



*Republika Hrvatska*

**MINISTARSTVO POMORSTVA, PROMETA I INFRASTRUKTURE**

Prisavlje 14, 10 000 Zagreb

# NACIONALNI PLAN RAZVOJA LUKA OTVORENIH ZA JAVNI PROMET OD ŽUPANIJSKOG I LOKALNOG ZNAČAJA NACRT KONAČNOG IZVJEŠĆA

## PRILOG 4. – ANALIZA FINANCIJSKIH REZULTATA ŽUPANIJSKIH LUČKIH UPRAVA

**19. rujna 2016.**

Verzija 2.0



**PLANET S.A.**  
64 Louise Riencourt St  
11523 Athens  
Greece



**EUFONDIA d.o.o.**  
Grašćica 36  
10000 Zagreb  
Croatia



**ROGAN ASSOCIATES S.A.**  
9 Valetta St  
15771 Athens  
Greece





---

## Sadržaj

---

<b>Sadržaj</b> .....	<b>1</b>
<b>1. Uvod</b> .....	<b>2</b>
<b>2. Upravljanje lukama za javni promet Istarske županije</b> .....	<b>3</b>
<b>3. Upravljanje lukama za javni promet Primorsko-goranske županije</b> .....	<b>5</b>
<b>4. Upravljanje lukama za javni promet Ličko-senjske županije</b> .....	<b>7</b>
<b>5. Upravljanje lukama za javni promet Zadarske županije</b> .....	<b>8</b>
<b>6. Upravljanje lukama za javni promet Šibensko-kninske županije</b> .....	<b>9</b>
<b>7. Upravljanje lukama za javni promet Splitsko-dalmatinske županije</b> .....	<b>10</b>
<b>8. Upravljanje lukama za javni promet Dubrovačko-neretvanske županije</b> .....	<b>11</b>
<b>Slike</b> .....	Error! Bookmark not defined.

---

## 1. Uvod

---

U ovome dijelu izneseni su rezultati i temeljni zaključci analize financijskih rezultata županijskih lučkih uprava, a u cilju sagledavanja njihove poslovne učinkovitosti.

Provedena je analiza obuhvatila:

- strukturnu analizu prihoda,
- strukturnu analizu rashoda,
- analizu ostvarenja prihoda od pružanja usluga i prodaje robe, te ostalih prihodovnih kategorija,
- analizu rashoda poslovanja,
- analizu imovine,
- analizu zaposlenosti i analiza ljudskih potencijala,
- analizu produktivnosti rada i sredstava,
- analizu produktivnosti imovine i prostora,
- analizu investicijske aktivnosti,
- analizu aktivnosti koncesioniranja,
- analizu sustava upravljanja.

Izvori ukupnih prihoda su promatrani kao vlastiti ili proračunski, a unutar vlastitih prihoda posebno su analizirani prihodi od pružanja usluga, kao i ostali sastavni dijelovi ukupnih prihoda iz vlastitih izvora. Posebno su analizirani i prihodi po osnovi komunalnih, odnosno nautičkih vezova.

Na rashodovnoj su strani analizirani ukupni rashodi i njihova struktura na način da se posebno analiziralo amortizaciju, zatim troškove tekućeg i investicijskog održavanja, troškove zaposlenih, te troškove upravljačkih usluga (rashodi za usluge promidžbe i informiranja, rashodi za intelektualne usluge, računalne usluge te ostale usluge - grafičke, objavljivanje, zaštita imovine i sl.). Rashodi koji nisu sadržani u prethodno navedene četiri glavne rashodovne skupine agregirani su skupno u petu opću troškovnu kategoriju – ostali troškovi.

Analiza je praćena grafičkim prikazima – slikama koji su zbog obimnosti stavljeni na kraj ovog priloga, a redosljedom prate tekst analize koji je naveden na početku ovog priloga i podijeljen je po svakoj od analiziranih županija.

## 2. Upravljanje lukama za javni promet Istarske županije

U Istarskoj županiji djeluje 5 županijskih lučkih uprava čiji su rezultati poslovanja analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Među lučkim upravama na području Istarske županije po veličini ostvarenog ukupnog prihoda uvelike prednjači LU Pula. Po ostvarenju prihoda od pružanja usluga u 2014. godini na drugom je mjestu LU Poreč, pa LU Umag-Novigrad te potom LU Rovinj, a najmanji iskazani prihod od pružanja usluga bilježi LU Rabac. U 2015. godini LU Pula također prednjači po iskazanom prihodu od pružanja usluga, na drugom je mjestu LU Poreč, a na trećem je mjestu LU Rovinj dok je LU Umag-Novigrad na četvrtom te je LU Rabac na petom mjestu.

Također, LU Pula prednjači i po prihodovnoj kategoriji prenesenog viška iz prethodnih godina, a u toj je prihodovnoj kategoriji kod LU Rabac u 2014. i 2015. godini iskazan čak i negativan rezultat što predstavlja iznimku u odnosu na sve druge županijske lučke uprave u promatranom razdoblju. S druge strane LU Rovinj i LU Novigrad iskazuju relativno male viškove iz prethodnih godina, dok LU Pula čak iskazuje prenesene viškove veće od ostvarenih prihoda od pružanja usluga.

Važno je istaći kako LU Rabac i u 2014. i u 2015. godini iskazuje daleko najveće (i apsolutno i relativno) prihode od donacija iz javnih proračuna, a što je moguće očekivati s obzirom na prenesene manjkove iz prethodnih godina. Kod iskazivanja ovih prihoda važno se pridržavati načela razmjernosti prikazivanja u smislu razmjernih troškova uporabe nefinancijske imovine koja je financirana tim sredstvima.

Po visini ostvarenih prihoda po osnovi nautičkih vezova uvelike prednjači LU Pula, dok je na drugom mjestu LU Poreč, te potom LU Umag-Novigrad, a po relativnom udjelu prihoda od nautičkih vezova u ukupnim prihodima od pružanja usluga u 2015. godini također prednjači LU Pula sa 35% dok je LU Umag-Novigrad na drugom mjestu sa 32%. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2015. godini LU Rovinj ima najveći udio lučkih naknada (14%) u ukupnim prihodima od pružanja usluga, a najmanje ima LU Umag-Novigrad sa 2%.

Ipak, kod sagledavanja poslovanja LU Pula valja uzeti u obzir da značajnu ulogu imaju prihodi LU Pula koje ista ostvaruje na temelju odluke o "privremenom upravljanju" nad dvjema lukama posebne namjene – nautičkom lukom Bunarina i sportskom lukom Bunarina, a koje je Vlada Republike Hrvatske donijela 2012. godine (NN 85/2012 i 90/2014). Na ime provedbe tih aktivnosti lučka uprava ima i pravo na priznavanje određenih troškova.

Analizirajući rashodovne stavke ističu se u apsolutnom iznosu najveći troškovi amortizacije kod LU Pula što je za očekivati s obzirom na najveći obuhvat i prostornost lučkih područja, a druga po redu je LU Rovinj koja ujedno iskazuje i najveće troškove amortizacije u relativnom smislu kao udio u ukupnim rashodima.

Najveći broj zaposlenih pa posljedično i najveće troškove zaposlenih ima LU Pula, a najveći udio rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima iskazuje LU Poreč, dok je blizu i LU Umag-Novigrad.

LU Poreč i LU Umag-Novigrad iskazuju i relativno najveće rashode za tekuće i investicijsko održavanje u 2014. godini, dok je u 2015. taj udio kod LU Poreč opao, a kod LU Umag-Novigrad se zadržao.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja u apsolutnom su smislu najveći kod LU Pula, no relativno u odnosu na ukupne rashode daleko su najveći kod LU Rovinj.

Pod kategorijom ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, apsolutno gledano najveći iznos bilježi LU Pula, a relativno gledano LU Rabac. I kod jedne i kod druge lučke uprave ukupna veličina ostalih troškova nadmašuje sve ostale kategorije troškova.

### 3. Upravljanje lukama za javni promet Primorsko-goranske županije

U Primorsko-goranskoj županiji djeluje 8 županijskih lučkih uprava čiji su rezultati poslovanje analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Među lučkim upravama na području Primorsko-goranske županije po veličini ostvarenog ukupnog prihoda prednjači ŽLU Krk, a jednaka je situacija i po glavnoj prihodovnoj kategoriji unutar ukupnih prihoda – prihodima od pružanja usluga. Po ostvarenom prihodu od pružanja usluga u 2014. godini na drugom je mjestu ŽLU Mali Lošinj, pa ŽLU Rab te potom ŽLU Cres, ŽLU Crikvenica, ŽLU Opatija – Lovran – Mošćenička Draga, ŽLU Bakar – Kraljevica – Kostrena, a najmanji iskazani prihod od pružanja usluga bilježi ŽLU Novi Vinodolski. U 2015. godini ŽLU Krk također prednjači po iskazanom prihodu od pružanja usluga, na drugom je mjestu također ŽLU Mali Lošinj, a na trećem je ŽLU Cres iza koje slijedi ŽLU Rab, ŽLU Crikvenica, ŽLU Opatija – Lovran – Mošćenička Draga, ŽLU Bakar – Kraljevica – Kostrena, te ŽLU Novi Vinodolski.

Također, ŽLU Krk prednjači i po prihodovnoj kategoriji prenesenog viška iz prethodnih godina, a na drugom je mjestu ŽLU Rab. Obje navedene lučke uprave u 2015. godini bilježe prenesene viškove, čak i veće od ostvarenih prihoda od pružanja usluga. S druge pak strane ŽLU Mali Lošinj iskazuju nepostojanje viška iz prethodnih godina.

Važno je istaći kako ŽLU Krk i u 2014. i u 2015. godini iskazuje apsolutno gledano najveće prihode od donacija iz javnih proračuna, a relativno gledano u odnosu na ukupne prihode u 2014. godini ŽLU Cres ima najveći udio prihoda iz proračuna, dok je u 2015. godini to situacija kod ŽLU Crikvenica.

Po visini ostvarenih prihoda po osnovi nautičkih vezova u 2015. godini prednjači ŽLU Mali-Lošinj, dok je na drugom mjestu ŽLU Krk, te na trećem ŽLU Cres, a po relativnom udjelu prihoda od nautičkih vezova u ukupnim prihodima od pružanja usluga u 2015. godini uvelike prednjači ŽLU Mali-Lošinj sa 73% dok je ŽLU Krk na drugom mjestu sa 45%. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2015. godini ŽLU Bakar – Kraljevica – Kostrena ima najveći udio lučkih naknada (14%) u ukupnim prihodima od pružanja usluga, a najmanje ima ŽLU Novi Vinodolski sa 1%, dok s druge strane ta lučka uprava ima najveći udio prihoda od naknada za koncesiju koji iznose čak 41% u ukupnim prihodima od pružanja usluga.

Analizirajući rashodovne stavke u 2015. godini ističu se u apsolutnom i u relativnom smislu najveći rashodi amortizacije kod ŽLU Cres, a druga po redu je ŽLU Rab.

Najveći broj zaposlenih pa posljedično i najveće troškove zaposlenih ima ŽLU Krk, a najveći udio rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima iskazuje ŽLU Opatija – Lovran – Mošćenička Draga.

ŽLU Crikvenica iskazuje relativno najveće rashode za tekuće i investicijsko održavanje i u 2014. i u 2015. godini.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja u apsolutnom i u relativnom su smislu najveći kod ŽLU Krk, a ŽLU Crikvenica je druge po redu po veličini relativnog udjela ovih troškova u ukupnim troškovima.

Pod kategorijom ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, apsolutno gledano najveći iznos u 2015. godini bilježi ŽLU Krk, a relativno gledano ŽLU Mali Lošinj. Niti kod jedne od analiziranih lučkih uprava ukupna veličina ostalih troškova nije iznad veličina ostalih glavnih troškovnih kategorija.



#### 4. Upravljanje lukama za javni promet Ličko-senjske županije

U Ličko-senjske županiji djeluju 2 županijske lučke uprave čiji su rezultati poslovanja analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Među lučkim upravama na području Ličko-senjske županije po veličini ostvarenog ukupnog prihoda prednjači LU Senj u odnosu na LU Novalja, a jednaka je situacija i po glavnoj prihodovnoj kategoriji unutar ukupnih prihoda – prihodima od pružanja usluga.

Također, LU Senj prednjači i po prihodovnoj kategoriji prenesenog viška iz prethodnih godina za razliku od LU Novalja koja ne iskazuje postojanje prenesenih viškova iz prethodnih godina. LU Senj bilježi i u 2014. i u 2015. godini prenesene viškove čak i veće od ostvarenih prihoda od pružanja usluga.

Važno je istaći kako LU Novalja i u 2014. i u 2015. godini iskazuje prihode od donacija iz javnih proračuna (u potpunosti su to donacije iz proračuna JLS), dok kod LU Senj nema prihoda po osnovi dotacija iz javnih proračuna.

Niti jedna niti druga lučka uprava ne bilježe ostvarenje prihoda po osnovi nautičkih vezova u promatranom razdoblju, a po osnovi prihoda od komunalnih vezova LU Senj bilježi nešto bolje financijske rezultate u odnosu na LU Novalja. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2015. godini LU Novalja ostvaruje relativno velik udio lučkih naknada (64%) u ukupnim prihodima od pružanja usluga, za razliku od LU Senj koja ne ostvaruje prihode od lučkih naknada, već 89% njenih prihoda od pružanja usluga otpada na lučke pristojbe, a 11% na naknade za koncesije, dok LU Novalja na prihode od naknada za koncesije ostvaruje 16% od ukupnim prihoda od pružanja usluga.

Analizirajući rashodovne stavke u 2015. godini kod obje se lučke uprave ističu, kako u apsolutnom tako i u relativnom iznosu, mali rashodi amortizacije.

Bitno veće troškove zaposlenih ima LU Novalja koja ima i veći broj zaposlenih, te ostvaruje i bitno veći udio rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima poslovanja.

LU Senj iskazuje i relativno i apsolutno gledano veće rashode za tekuće i investicijsko održavanje i u 2014. i u 2015. godini.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja u apsolutnom i u relativnom su smislu bitno veći kod LU Senj u odnosu na LU Novalja.

I kod jedne i kod druge lučke uprave u Ličko-senjskoj županiji kategorija ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, predstavlja najveći iznos u 2014. godini, dok u 2015. ostaje najveća rashodovna stavka kod LU Senj, i druga po redu kod LU Novalja.

## 5. Upravljanje lukama za javni promet Zadarske županije

U Zadarskoj županiji djeluje 1 županijska lučka uprava čiji su rezultati poslovanje analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Po veličini ostvarenog ukupnog prihoda u 2015. godini ŽLU Zadar se nalazi na trećem mjestu u odnosu na sve analizirane županijske lučke uprave u Republici Hrvatskoj, a na sedmom mjestu po glavnoj prihodovnoj kategoriji unutar ukupnih prihoda – prihodima od pružanja usluga.

ŽLU Zadar ima relativno velike prenesene viškove iz prethodnih godina koji u 2014. predstavljaju 39%, a u 2015. godini predstavljaju 44% od ukupnih prihoda.

Važno je istaći kako ŽLU Zadar i u 2014. i u 2015. godini iskazuje relativno velike prihode od donacija iz javnih proračuna (državni, županijski i JLS) koji u 2014. godini iznose 29%, a u 2015. godini 33% ukupnih prihoda.

Po osnovi prihoda od nautičkih vezova u promatranom razdoblju ŽLU Zadar bilježi čak 45-50% od ukupnih prihoda od pružanja usluga, dok po osnovi prihoda od komunalnih vezova bilježi 9-11%. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2014. i u 2015. godini ŽLU Zadar ne ostvaruje prihode od lučkih naknada već preko 99% prihoda od pružanja usluga ostvaruje po osnovi lučkih pristojbi i manje od 1% po osnovi naknada za koncesije.

Analizirajući rashodovne stavke ističu se kako u apsolutnom tako i u relativnom iznosu manji rashodi amortizacije koji u 2014. godini iznose 5%, a u 2015. godini su se smanjili na 4% od ukupnih rashoda.

Troškovi zaposlenih kod ŽLU Zadar u ukupnim rashodima poslovanja predstavljaju manji udio koji se u 2014. kretao na razini 11%, a u 2015. na razini 7% rashoda poslovanja.

ŽLU Zadar iskazuje iznimno velike rashode za tekuće i investicijsko održavanje kako u 2014. tako i u 2015. godini. Oni dominiraju u strukturi ukupnih poslovnih rashoda, te su u 2014. iznosili 73%, a u 2015. godini čak 84% od ukupnih rashoda.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja kod ŽLU Zadar predstavljaju svega oko 2% u promatranom razdoblju.

Kategorija ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, predstavlja relativno male udjele te u 2014. iznose 8%, a u 2015. godini 4% ukupnih rashoda poslovanja.

## 6. Upravljanje lukama za javni promet Šibensko-kninske županije

U Šibensko-kninskoj županiji djeluje jedna županijska lučka uprava čiji su rezultati poslovanja analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Po veličini ostvarenog ukupnog prihoda u 2015. godini LU Šibensko-kninske županije nalazi se na petom mjestu u odnosu na sve analizirane županijske lučke uprave u Republici Hrvatskoj, a na trećem mjestu po glavnoj prihodovnoj kategoriji unutar ukupnih prihoda – prihodima od pružanja usluga.

LU Šibensko-kninske županije ima relativno velike prenesene viškove iz prethodnih godina koji u 2014. predstavljaju 22%, a u 2015. godini predstavljaju 31% od ukupnih prihoda.

Važno je istaći kako LU Šibensko-kninske županije u 2014. godini iskazuje relativno velike prihode od donacija iz javnih proračuna (pretežito državni, pa manje županijski i neznatno JLS) koji iznose 24% od ukupnih prihoda, a u 2015. godini taj se udio smanjio na 15% od ukupnih prihoda.

Po osnovi prihoda od nautičkih vezova u promatranom razdoblju LU Šibensko-kninske županije bilježi čak oko 70-80% od ukupnih prihoda od pružanja usluga, dok po osnovi prihoda od komunalnih vezova bilježi svega 2-3%. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2014. i u 2015. godini ŽLU Šibensko-kninske županije ostvaruje relativno male prihode od lučkih naknada koji iznose oko svega 1-3%, a oko 90-92% prihoda od pružanja usluga ostvaruje po osnovi lučkih pristojbi i oko 6-7% po osnovi naknada za koncesije.

Analizirajući rashodovne stavke ističu se kako u apsolutnom tako i u relativnom iznosu manji rashodi amortizacije koji i u 2014. i 2015. godini iznose oko 3% od ukupnih rashoda.

Troškovi zaposlenih kod ŽLU Šibensko-kninske županije u ukupnim rashodima poslovanja predstavljaju manji udio koji se u 2014. kretao na razini 13%, a u 2015. na razini 12% rashoda poslovanja.

ŽLU Šibensko-kninske županije također iskazuje relativno velike rashode za tekuće i investicijsko održavanje kako u 2014. tako i u 2015. godini. Oni se najviše ističu u strukturi ukupnih poslovnih rashoda., te su u 2014. iznosili 33%, a u 2015. godini čak 35% od ukupnih rashoda.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja kod ŽLU Šibensko-kninske županije predstavljaju relativno značajnih 31-33% u promatranom razdoblju.

Kategorija ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, predstavlja značajne udjele te u 2014. iznose 19%, a u 2015. godini 17% ukupnih rashoda poslovanja.

## 7. Upravljanje lukama za javni promet Splitsko-dalmatinske županije

U Splitsko-dalmatinskoj županiji djeluje jedna županijska lučka uprava čiji su rezultati poslovanja analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Po veličini ostvarenog ukupnog prihoda u 2015. godini LU Šibensko-kninske županije nalazi se na prvom mjestu u odnosu na sve analizirane županijske lučke uprave u Republici Hrvatskoj, te također na prvom mjestu po glavnoj prihodovnoj kategoriji unutar ukupnih prihoda – prihodima od pružanja usluga, sa više nego dvostruko većim prihodima od ostalih.

LU Splitsko-dalmatinske županije ne bilježi prenesene viškove iz prethodnih godina niti u 2014. niti u 2015. godini.

Važno je istaći kako LU Splitsko-dalmatinske županije u 2014. godini iskazuje prihode od donacija iz javnih proračuna (pretežito državni, pa manje županijski i bez JLS) koji iznose 7% od ukupnih prihoda, a u 2015. godini taj udio raste na 15% od ukupnih prihoda.

Po osnovi prihoda od nautičkih vezova u promatranom razdoblju LU Splitsko-dalmatinske županije bilježi čak oko 92-94% od ukupnih prihoda od pružanja usluga, dok po osnovi prihoda od komunalnih vezova bilježi svega 2-4%. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2014. i u 2015. godini LU Splitsko-dalmatinske županije ne ostvaruje prihode od lučkih naknada, te u strukturi ukupnih prihoda od pružanja usluga dominiraju lučke pristojbe sa 96%, a preostalih 4% otpada na naknade od koncesije.

Analizirajući rashodovne stavke ističu se kako u apsolutnom tako i u relativnom iznosu veliki rashodi amortizacije koji i u 2014. i 2015. godini dominiraju u strukturi rashoda i iznose 39% u 2014. te čak 46% od ukupnih rashoda poslovanja u 2015. godini.

Troškovi zaposlenih kod LU Splitsko-dalmatinske županije u ukupnim rashodima poslovanja predstavljaju manji udio koji se i u 2014. i u 2015. godini kretao na razini 13% od rashoda poslovanja.

LU Splitsko-dalmatinske županije iskazuje relativno male rashode za tekuće i investicijsko održavanje kako u 2014. tako i u 2015. godini. Oni su u 2014. iznosili 4%, a u 2015. godini svega 3% od ukupnih rashoda.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja kod LU Splitsko-dalmatinske županije predstavljaju relativno značajnih 32-35% u promatranom razdoblju.

Kategorija ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, imaju relativno manje udjele, te u 2014. iznose 9%, a u 2015. godini 6% od ukupnih rashoda poslovanja.

## 8. Upravljanje lukama za javni promet Dubrovačko-neretvanske županije

U Dubrovačko-neretvanskoj županiji djeluje 4 županijske lučke uprave čiji su rezultati poslovanja analizirani za razdoblje 2014. i 2015. godine. Među lučkim upravama na području Dubrovačko-neretvanske županije po veličini ostvarenog ukupnog prihoda prednjači LU Dubrovačko-neretvanske županije, dok analizirajući glavnu prihodovnu kategoriju unutar ukupnih prihoda – prihode od pružanja usluga vidljivo je da veće poslovne rezultate ostvaruje ŽLU Dubrovnik. Po ostvarenom prihodu od pružanja usluga u 2014. godini na drugom je mjestu LU Dubrovačko-neretvanske županije, potom ŽLU Korčula, a najmanji iskazani prihod od pružanja usluga bilježi ŽLU Vela Luka. U 2015. godini redoslijed prema veličini ostvarenog prihoda od poslovanja ostaje isti te i u 2015. godini prednjači ŽLU Dubrovnik.

Također, u 2014. godini ŽLU Dubrovnik prednjači i po prihodovnoj kategoriji prenesenog viška iz prethodnih godina, dok je na drugom mjestu LU Dubrovačko-neretvanske županije koja u 2015. godini preuzima primat, a LU Dubrovnik je na trećem mjestu iza ŽLU Vela Luka. S druge pak strane ŽLU Korčula iskazuju nepostojanje viška iz prethodnih godina.

Važno je istaći kako LU Dubrovačko-neretvanske županije i u 2014. i u 2015. godini iskazuje apsolutno i relativno gledano najveće prihode od donacija iz javnih proračuna (dominira državni proračun). U promatranom razdoblju ŽLU Korčula i ŽLU Vela Luka ne ostvaruju prihode od donacija iz javnih proračuna

Po visini ostvarenih prihoda po osnovi nautičkih vezova u 2015. godini malo prednjači LU Dubrovačko-neretvanske županije, dok je na drugom mjestu, s malom razlikom, ŽLU Korčula, te na trećem ŽLU Vela Luka. Po relativnom udjelu prihoda od nautičkih vezova u ukupnim prihodima od pružanja usluga u 2015. godini uvelike prednjači ŽLU Korčula sa 44% dok je ŽLU Vela Luka na drugom mjestu sa 34%. Također, važno je istaći i strukturu glavnih potkategorija unutar prihoda od pružanja usluga, gdje u 2015. godini samo jedna od lučkih uprava – ŽLU Dubrovnik ostvaruje prihode po osnovi lučkih naknada koje ipak čine skromnih manje od 1% u ukupnim prihodima od pružanja usluga. S druge strane u prihodima od pružanja usluga dominiraju luče pristojbe, s time da ŽLU Korčula ima najveći udio od čak 99%. Po pitanju prihoda od naknada za koncesiju u 2015. godini ŽLU Dubrovnik ima najveći udio (22%) tih prihoda u strukturi prihoda od pružanja usluga. ŽLU Korčula gotovo se u potpunosti financira iz prihoda od pružanja usluga.

Analizirajući rashodovne stavke u 2015. godini ističu se u apsolutnom i u relativnom smislu najveći rashodi amortizacije kod ŽLU Dubrovnik.

Najveće troškove zaposlenih ima ŽLU Dubrovnik, dok najveći udio rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima iskazuje ŽLU Vela Luka, te ŽLU Korčula.

LU Dubrovačko-neretvanske županije iskazuje i apsolutno i relativno najveće rashode za tekuće i investicijsko održavanje i u 2014. i u 2015. godini.

Troškovi upravljačkih usluga kao određeni pokazatelj veličine angažiranja vanjskih stručnjaka (usluga) za potrebe upravljanja u apsolutnom i u relativnom smislu najveći su kod ŽLU Dubrovnik.

Pod kategorijom ostalih troškova, koji nisu obuhvaćeni prethodno analiziranim četirima glavnim rashodovnim stavkama, apsolutno i relativno gledano najveći iznos u 2015. godini bilježi ŽLU Dubrovnik, kod koje ova stavka predstavlja i najveću veličinu u odnosu na prethodno analizirane ostale četiri troškovne stavke.

---

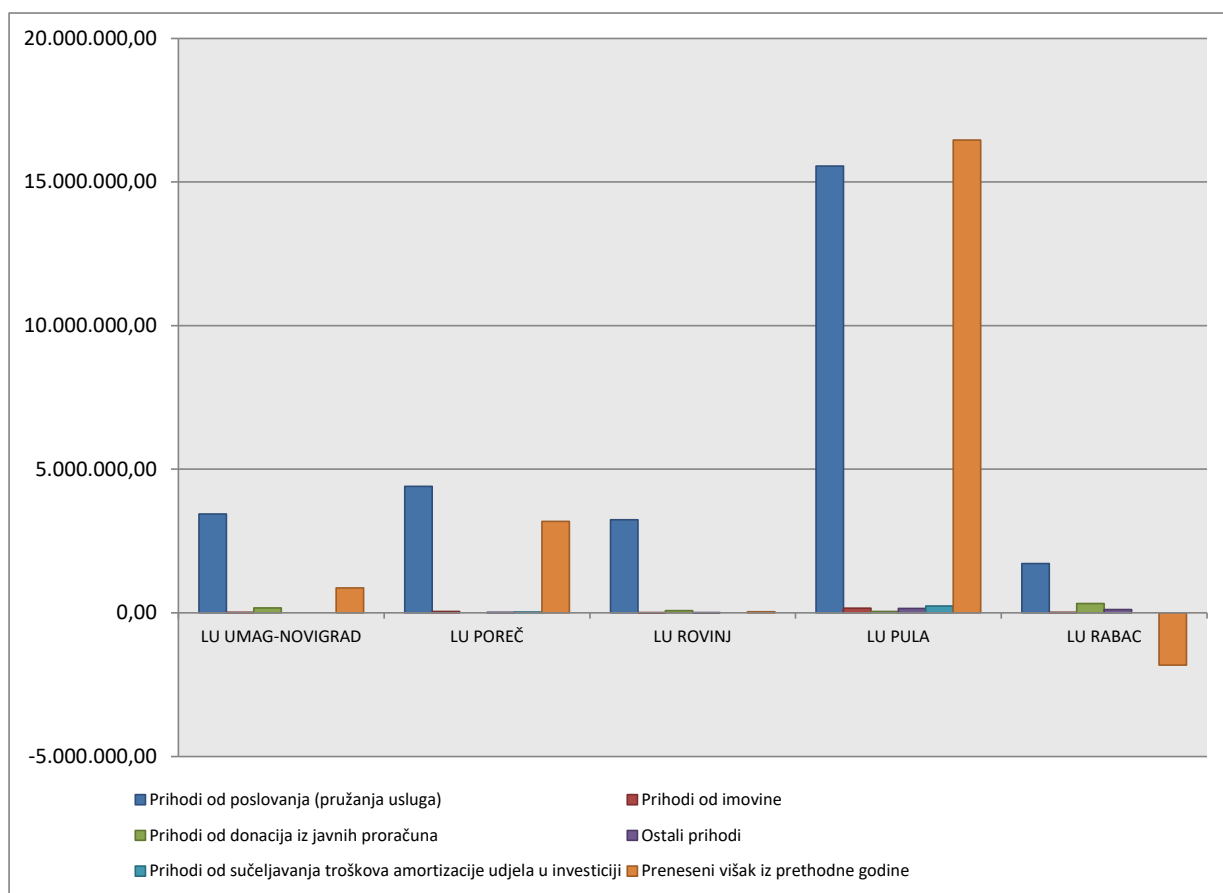
## Grafički prikazi

---

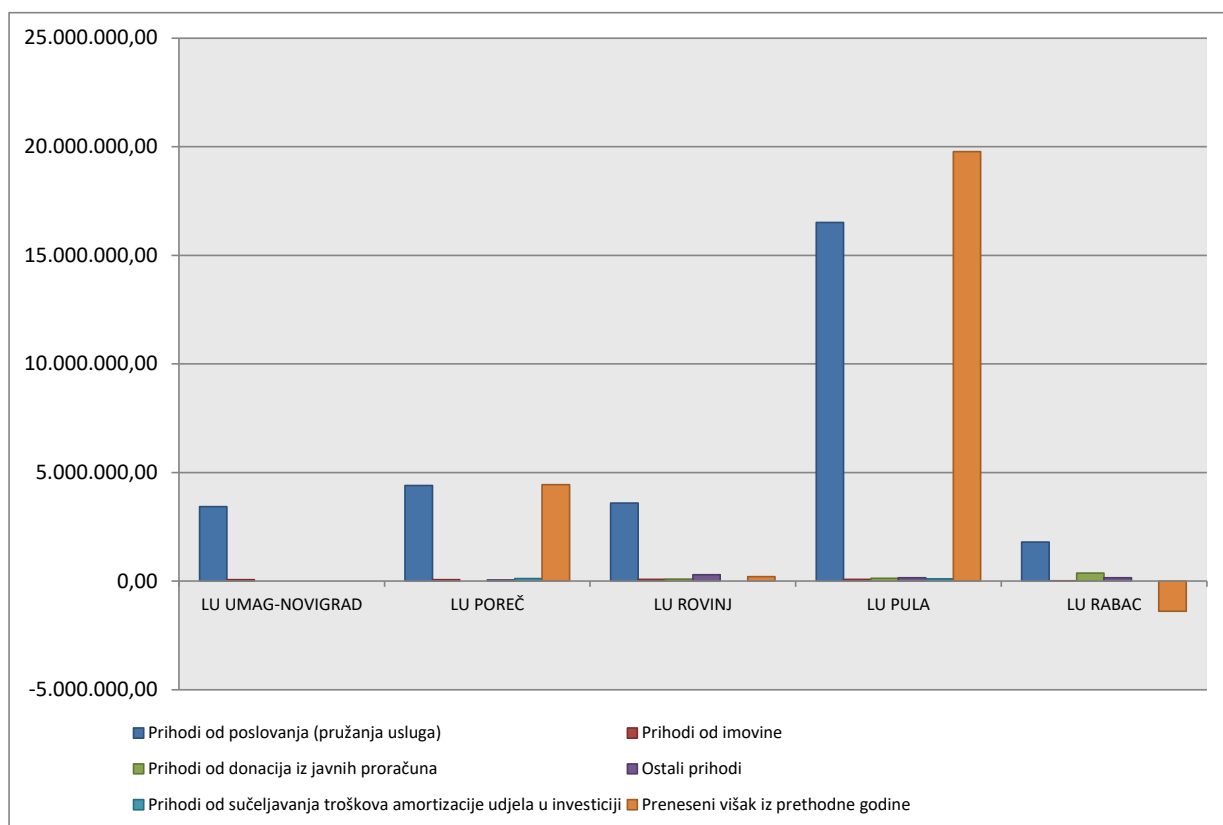




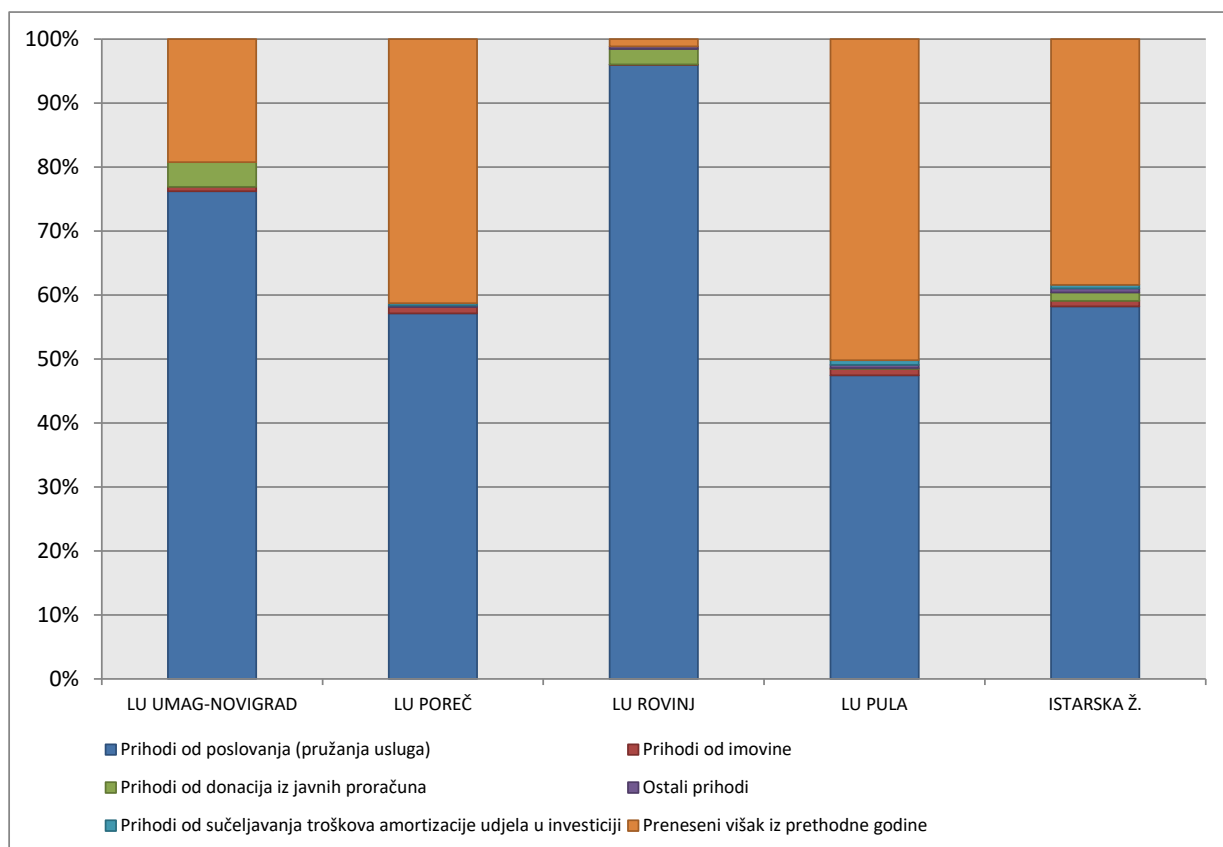
## 8.1 Istarska županija



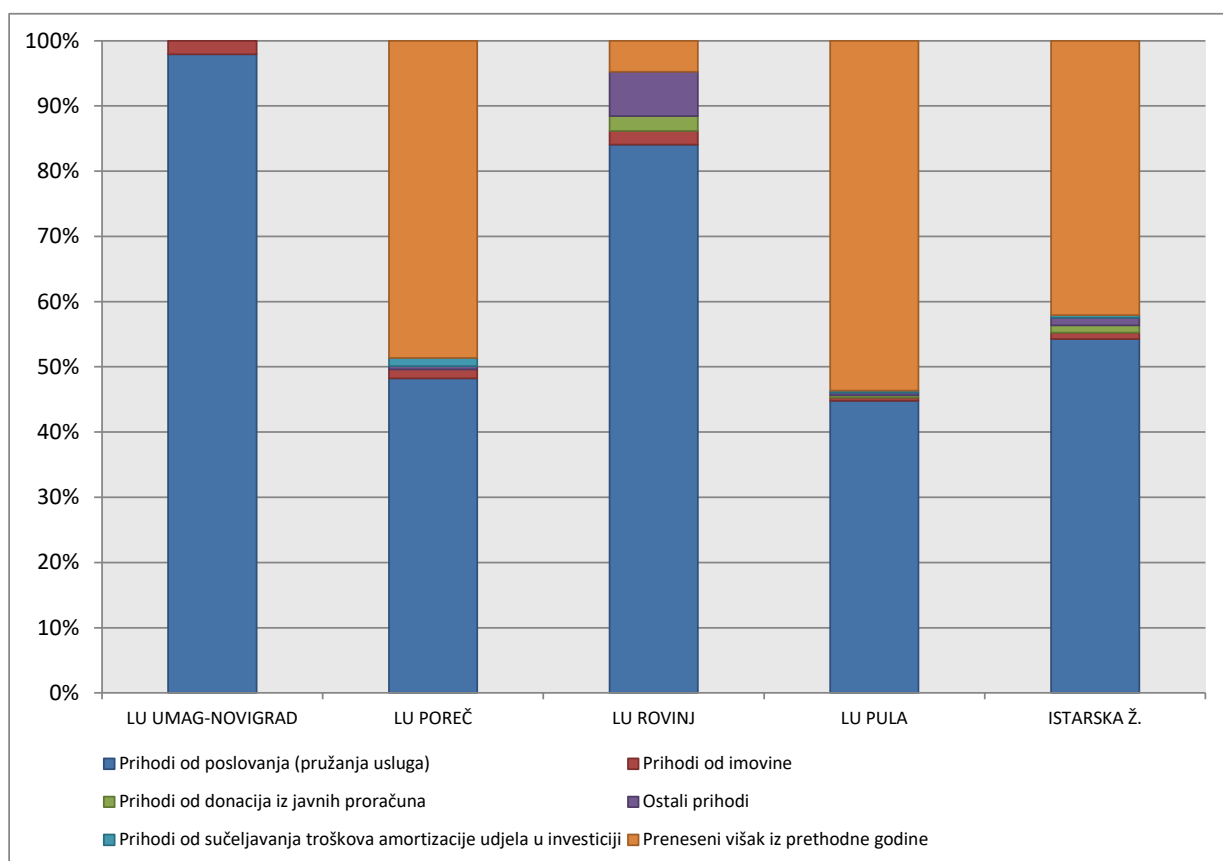
**Slika 1 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Istarske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**



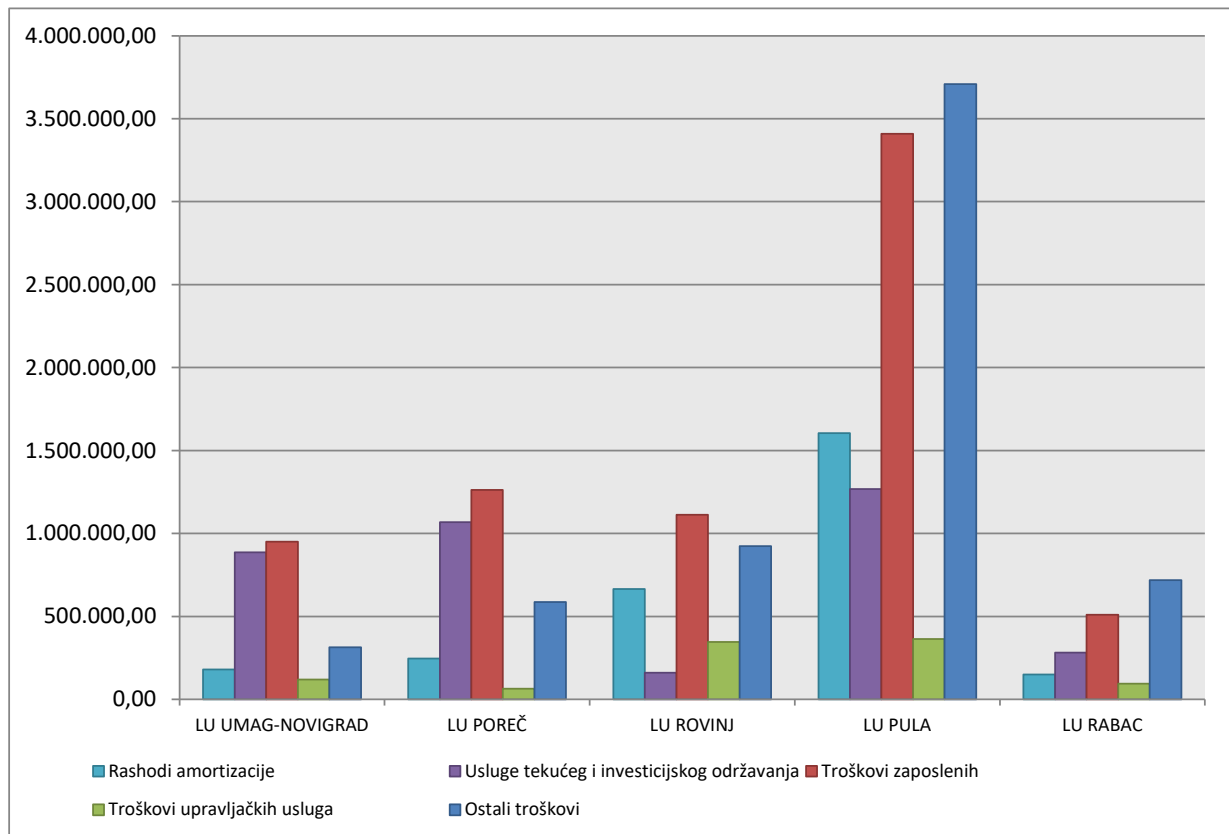
**Slika 2 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Istarske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini**



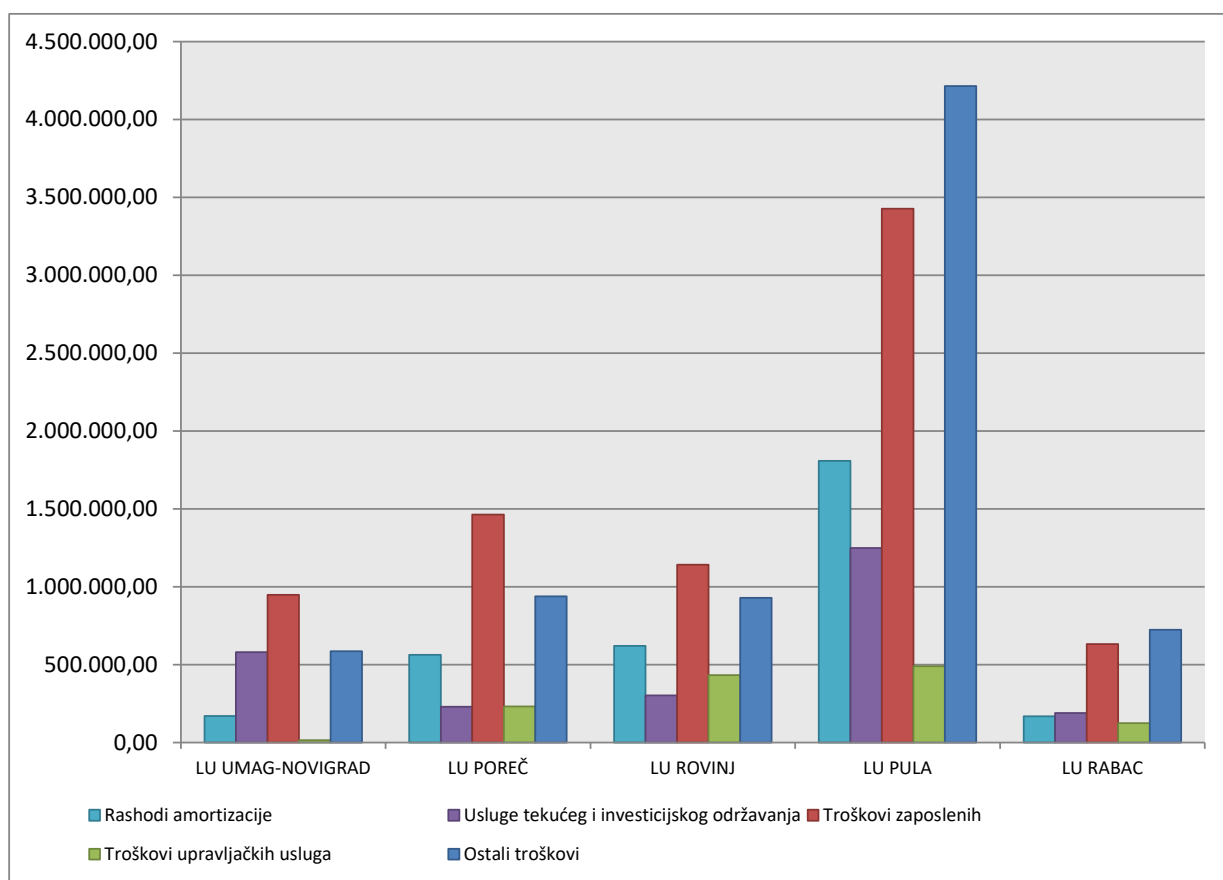
**Slika 3 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Istarske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**



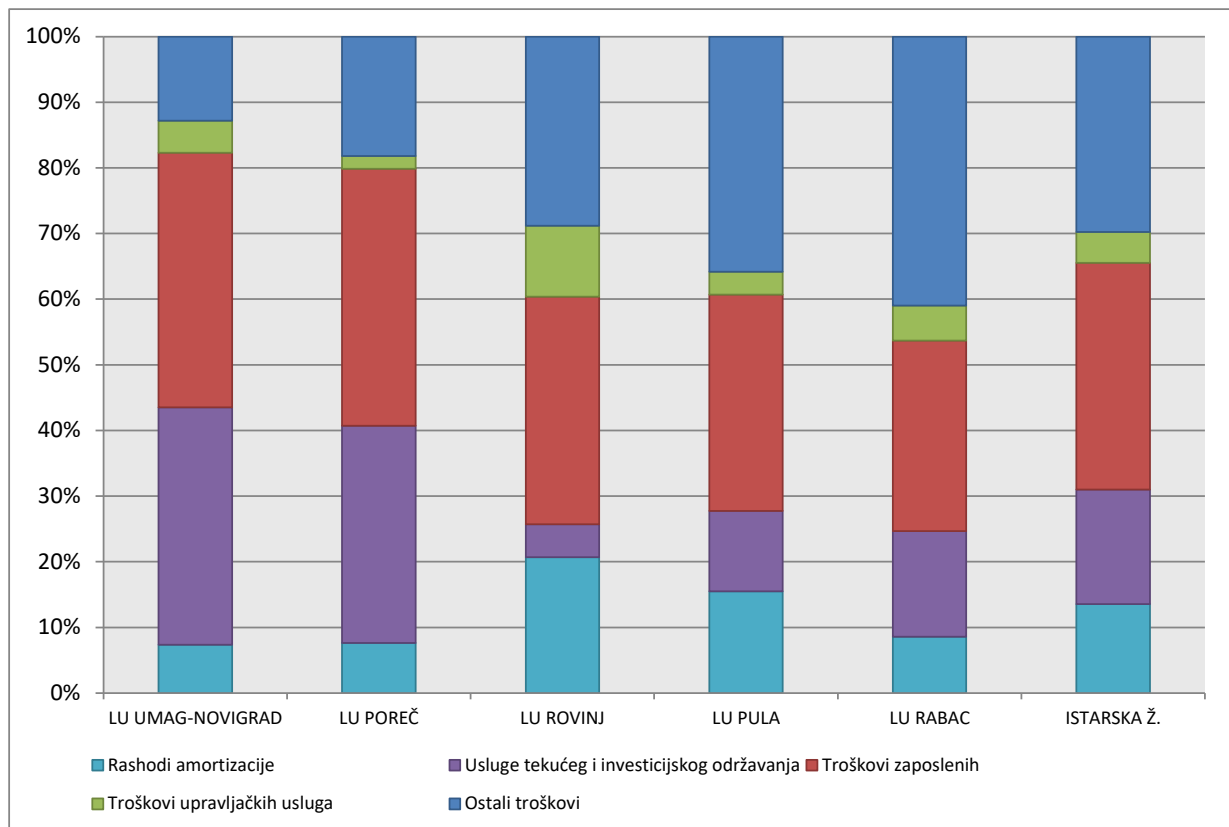
**Slika 4** Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Istarske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



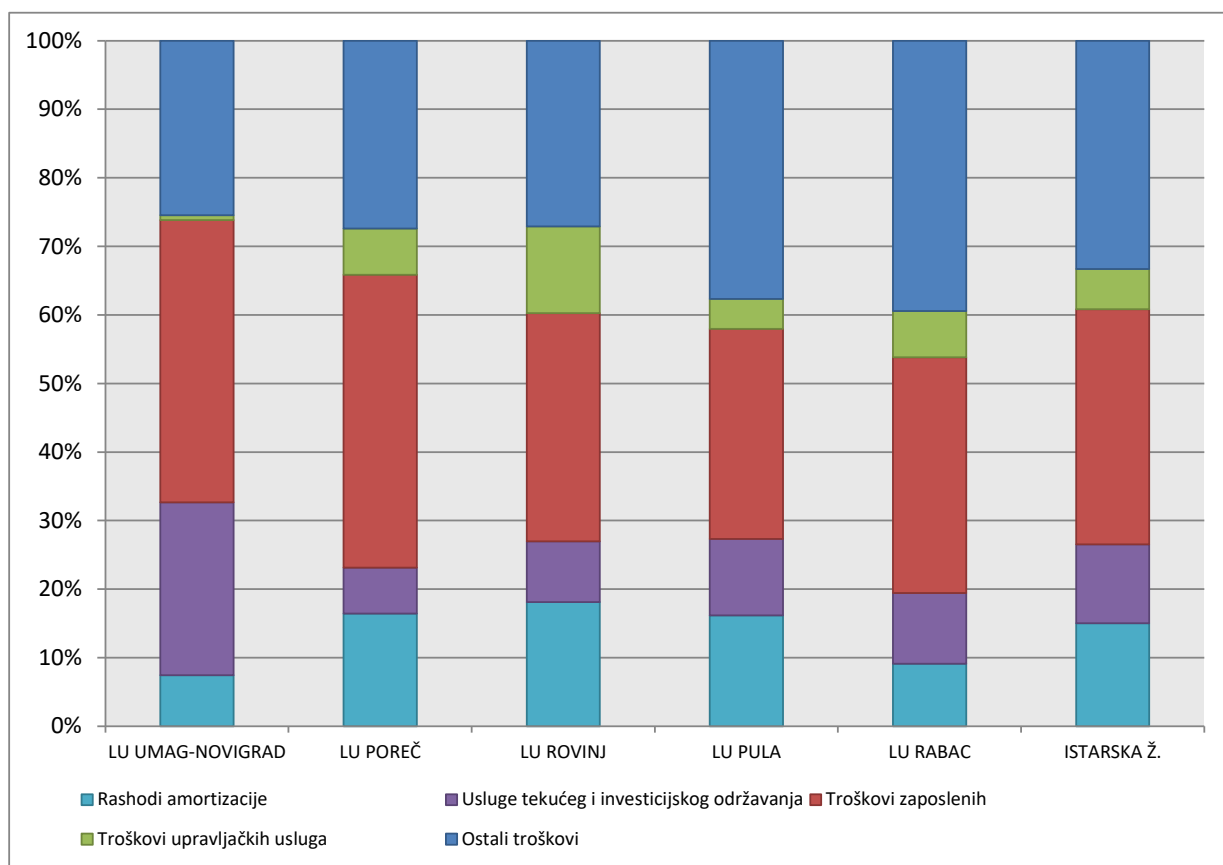
Slika 5 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Istarske županije u 2014. godini



Slika 6 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Istarske županije u 2015. godini



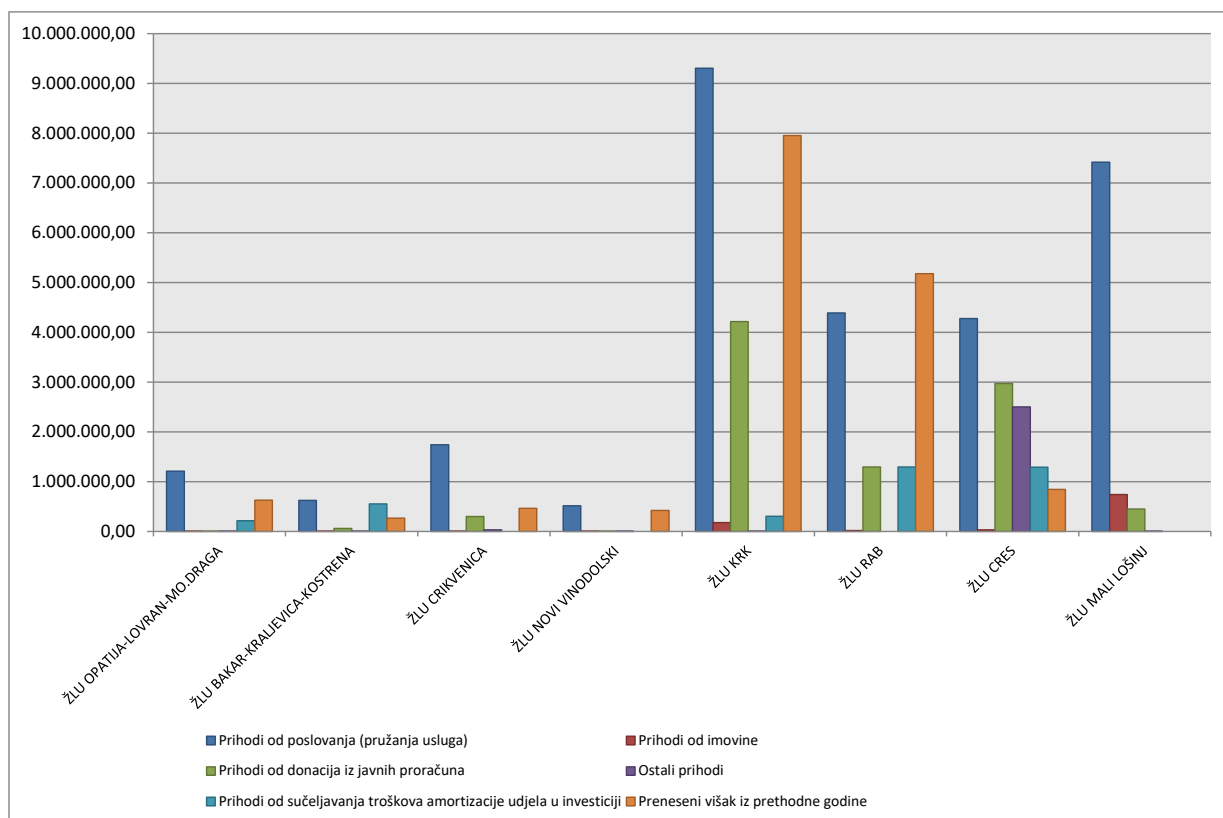
Slika 7 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Istarske županije u 2014. godini



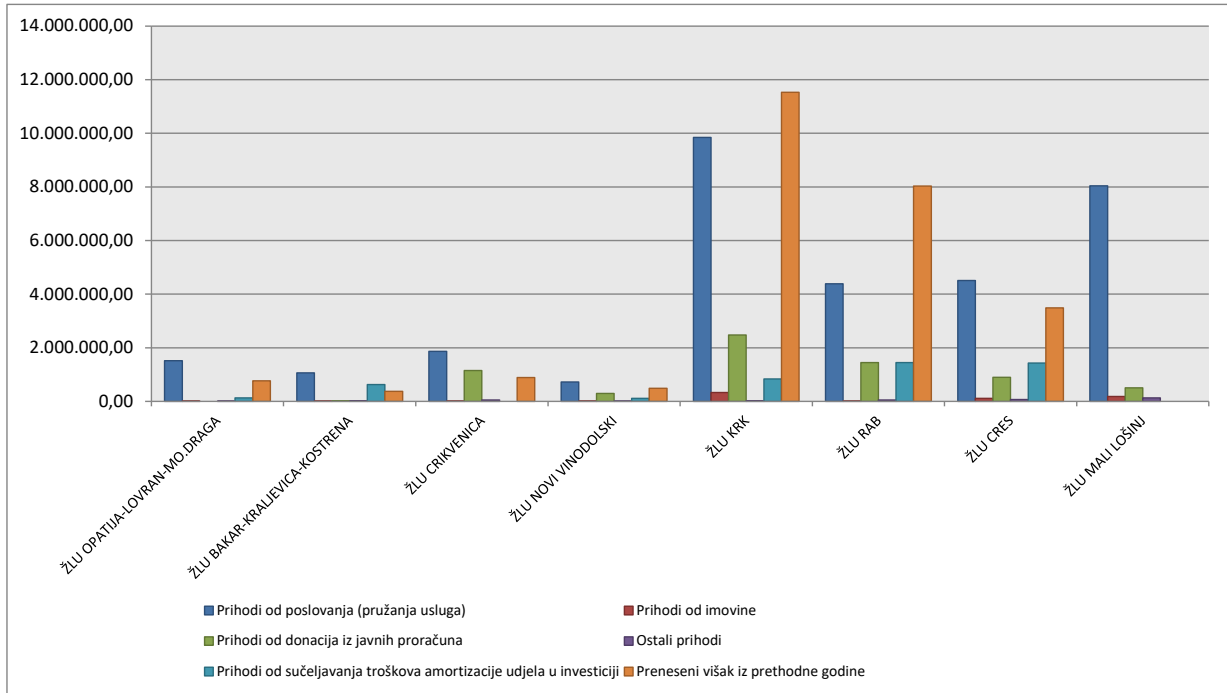
Slika 8 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Istarske županije u 2015. godini



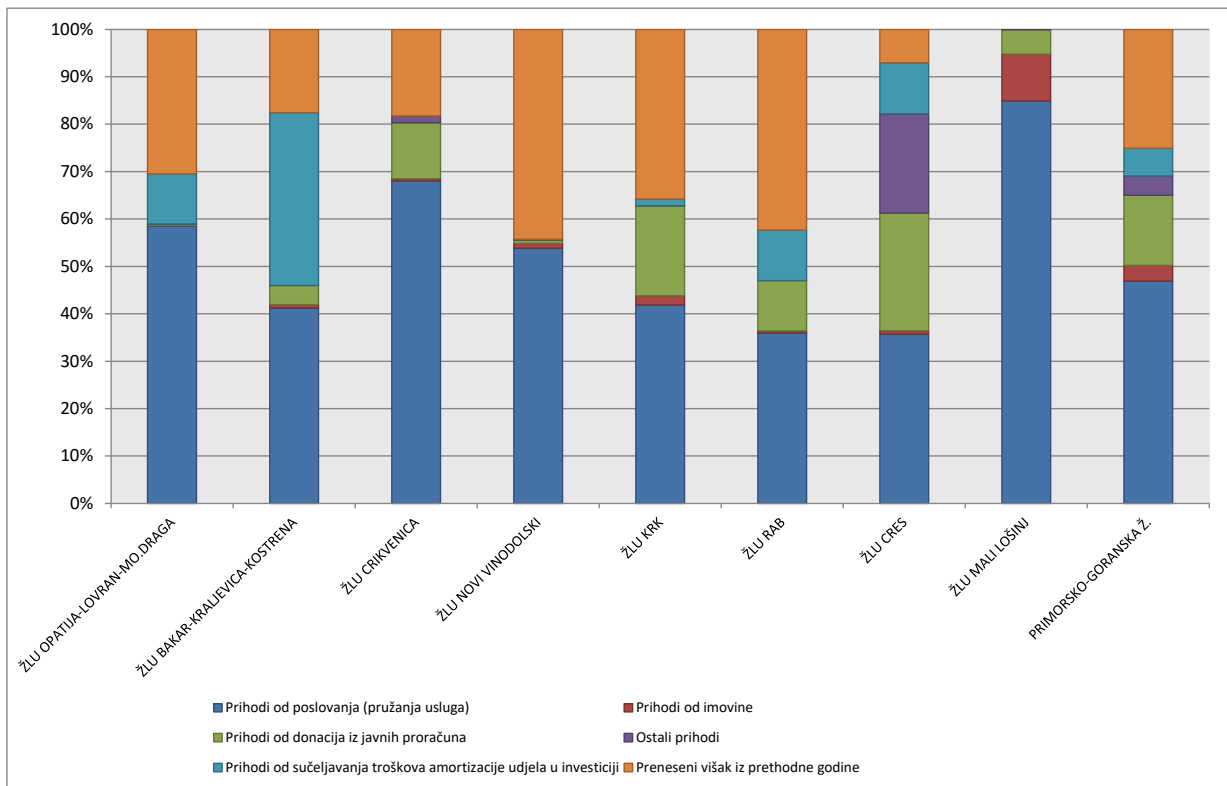
## 8.2 Primorsko-goranska županija



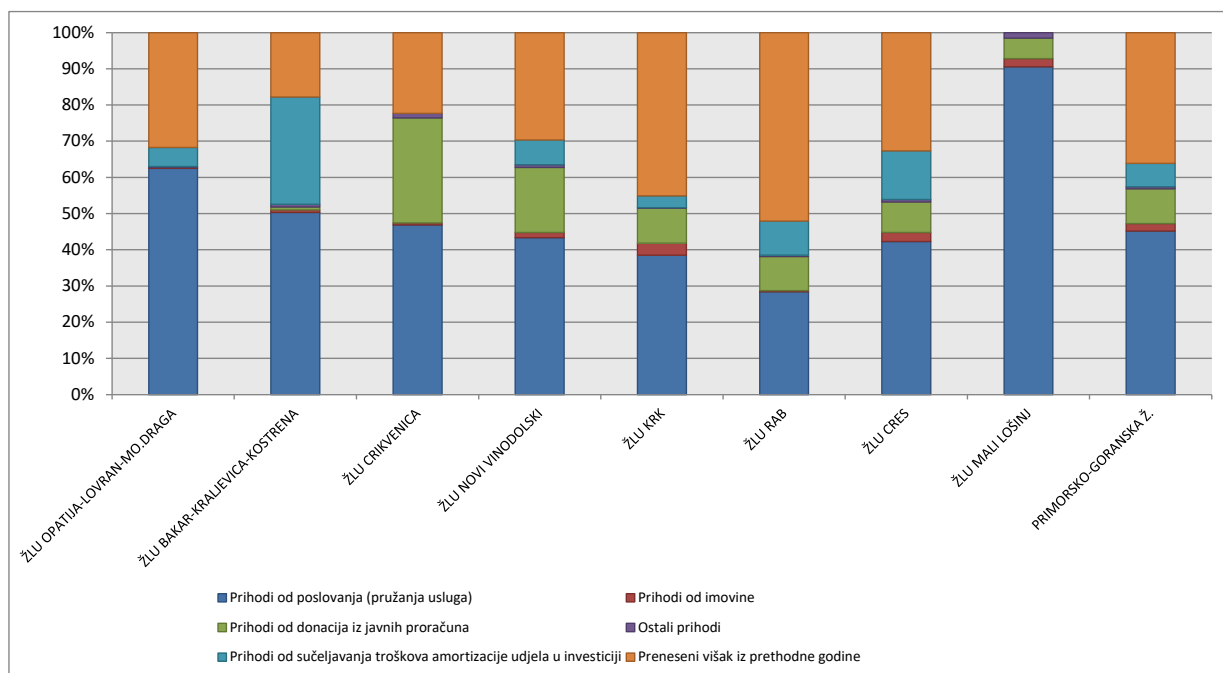
Slika 9 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



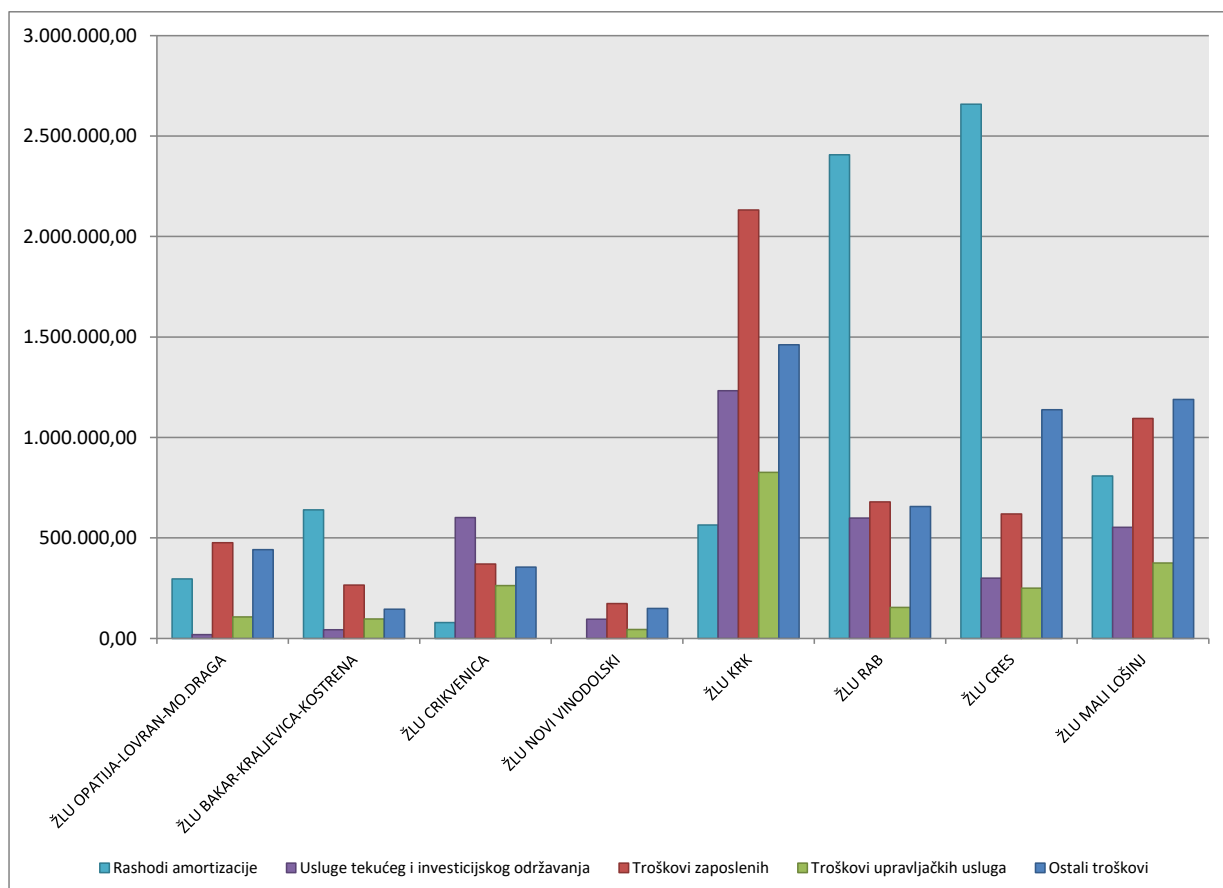
Slika 10 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



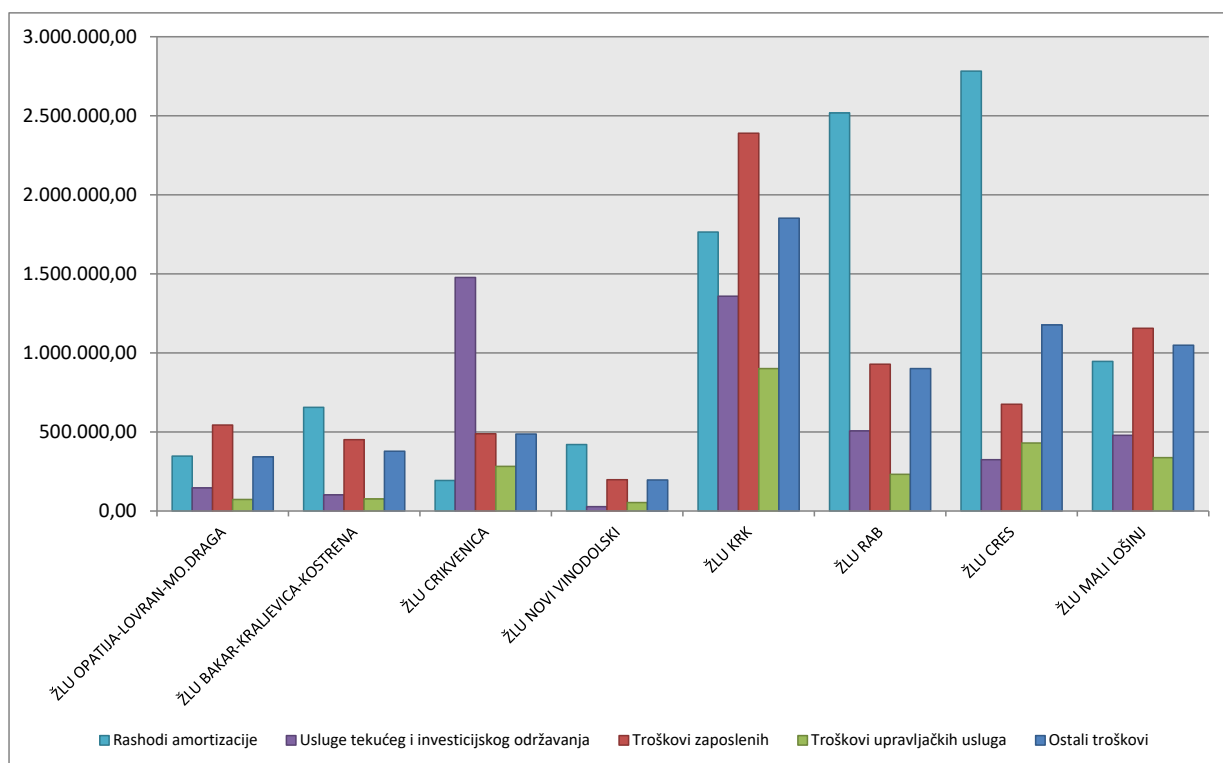
Slika 11 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



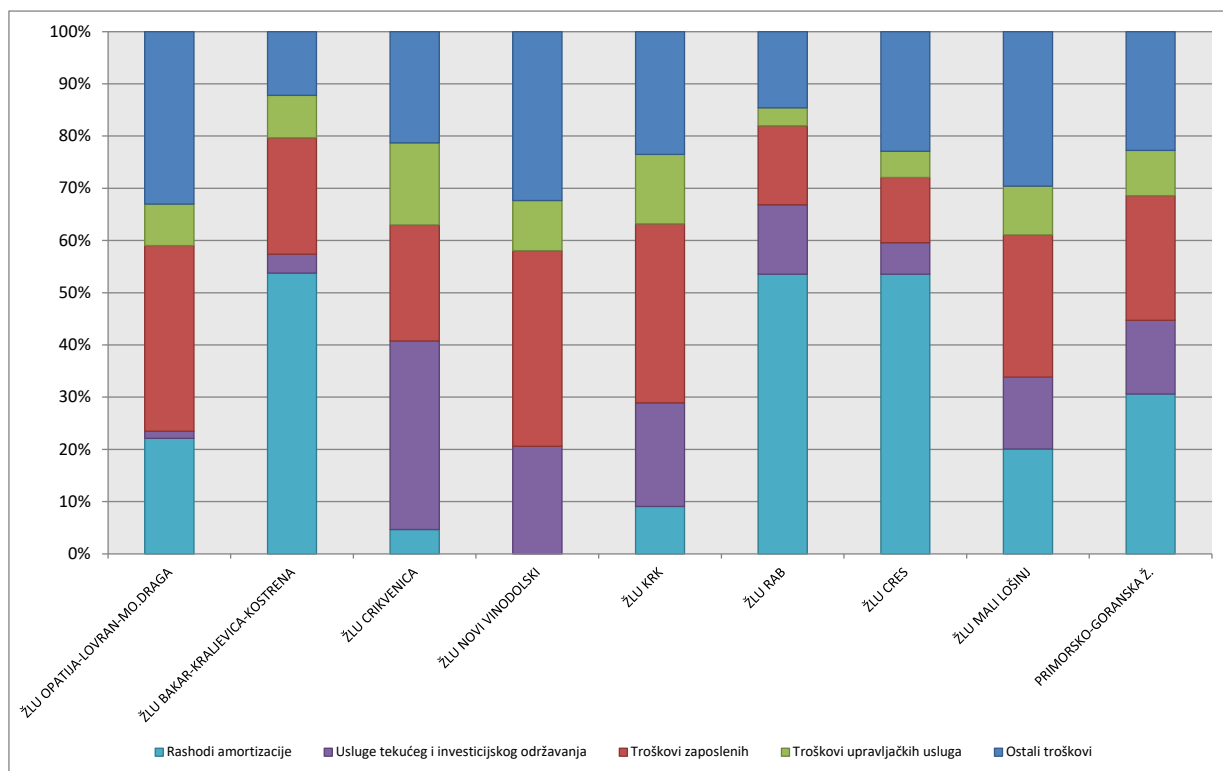
Slika 12 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



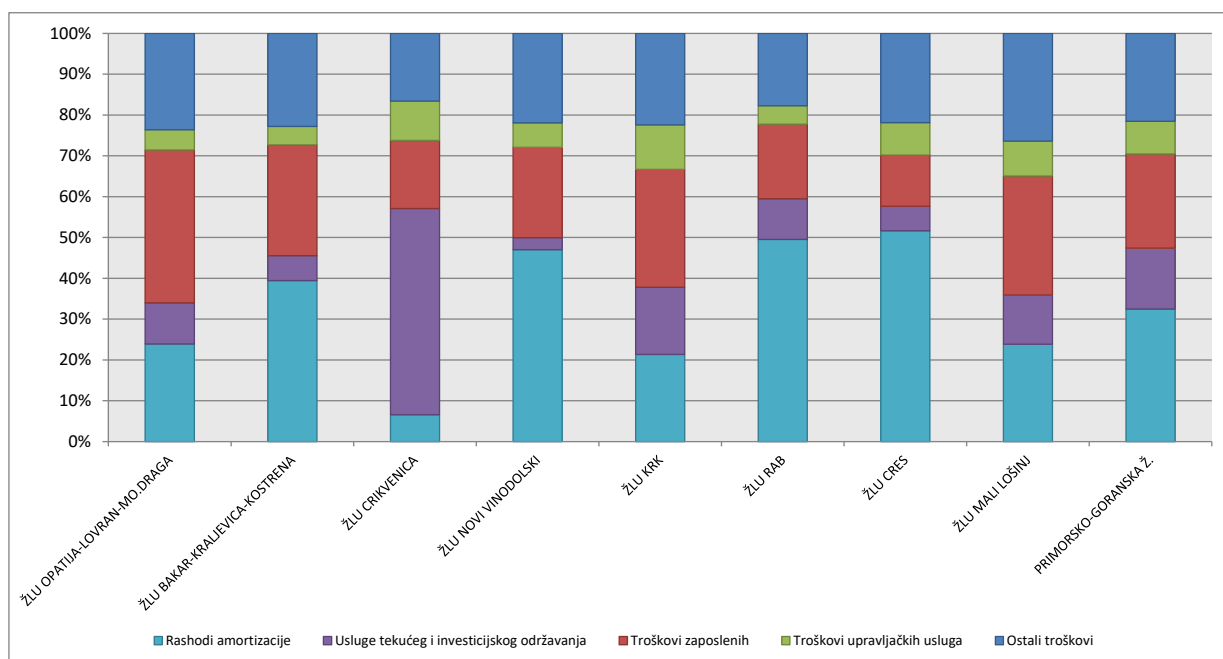
Slika 13 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije u 2014. godini



Slika 14 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije u 2015. godini

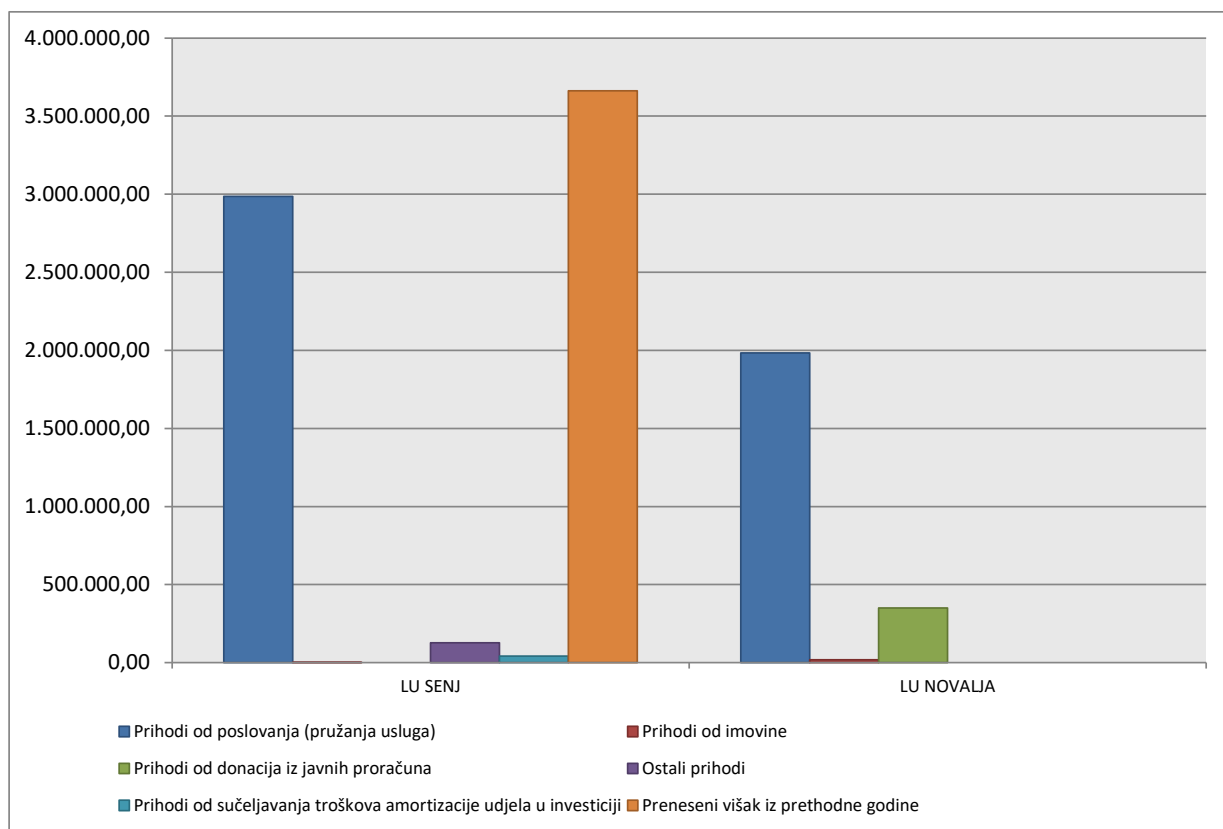


Slika 15 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije u 2014. godini

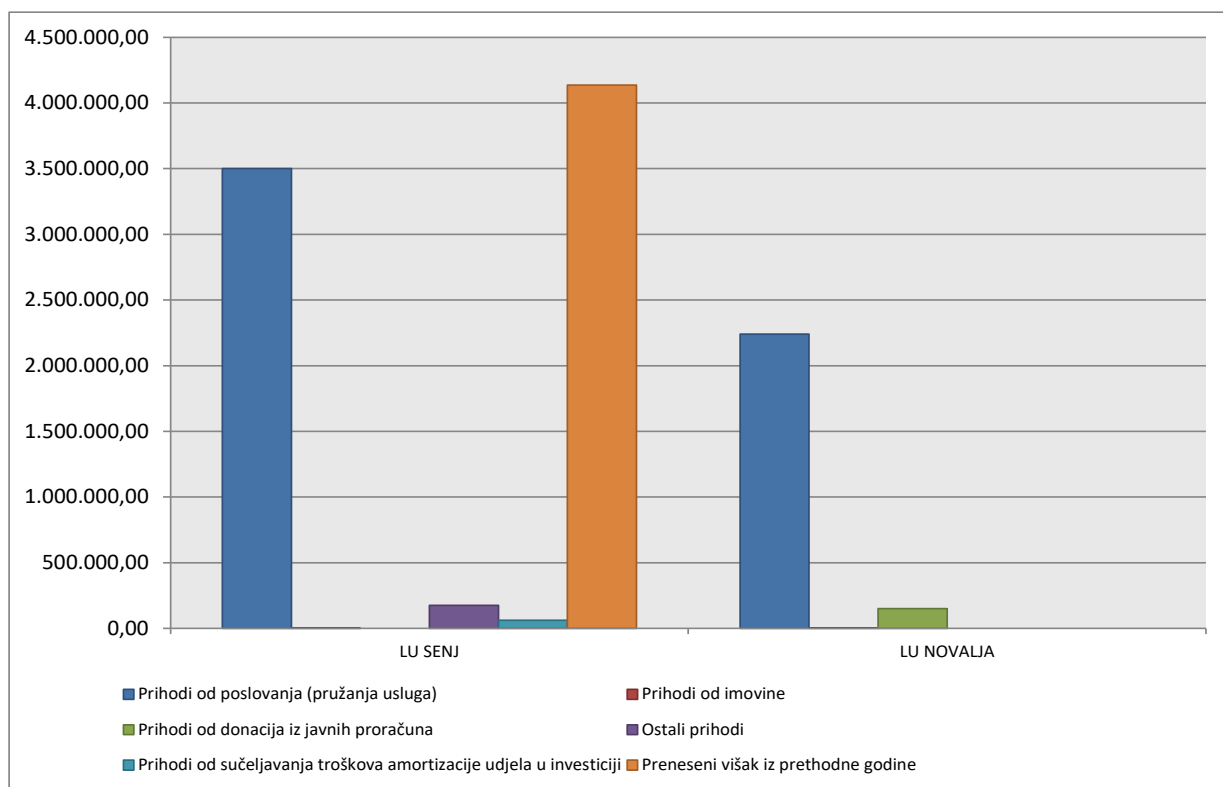


Slika 16 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Primorsko-goranske županije u 2015. godini

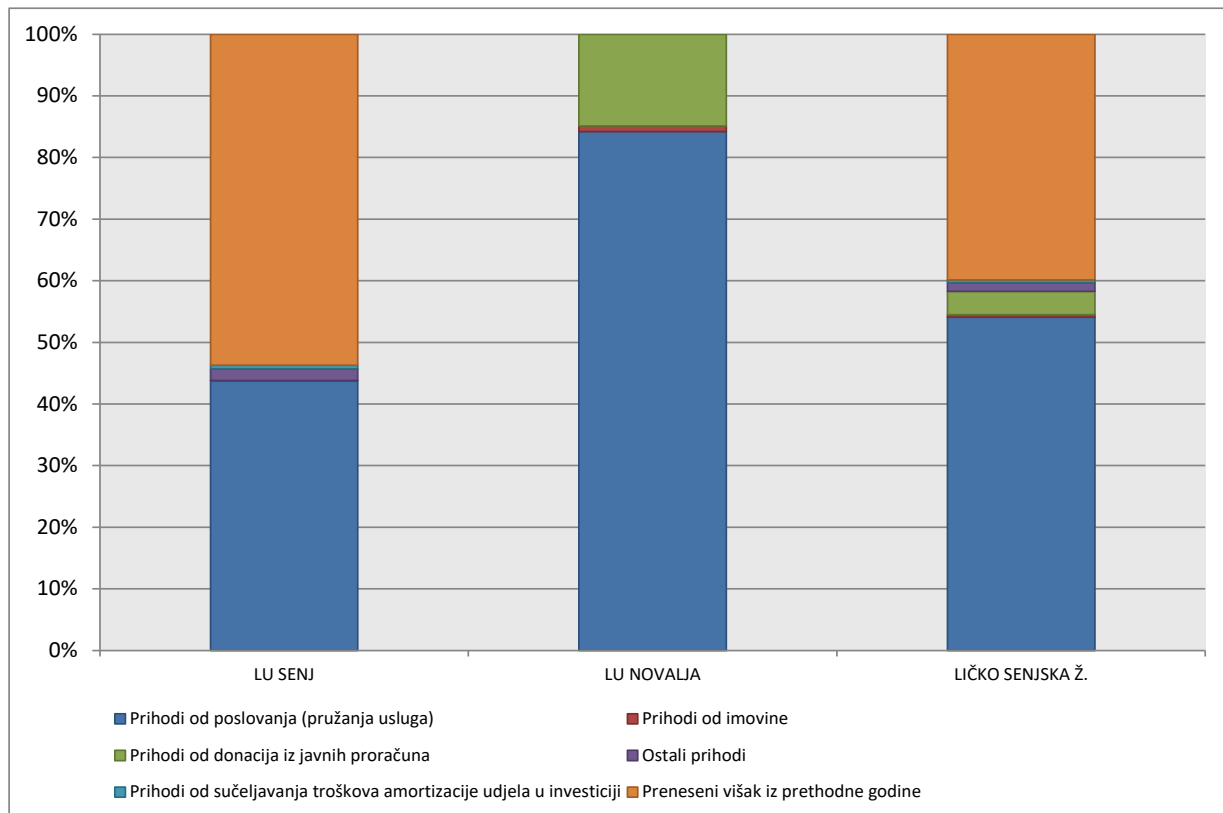
### 8.3 Ličko-senjska županija



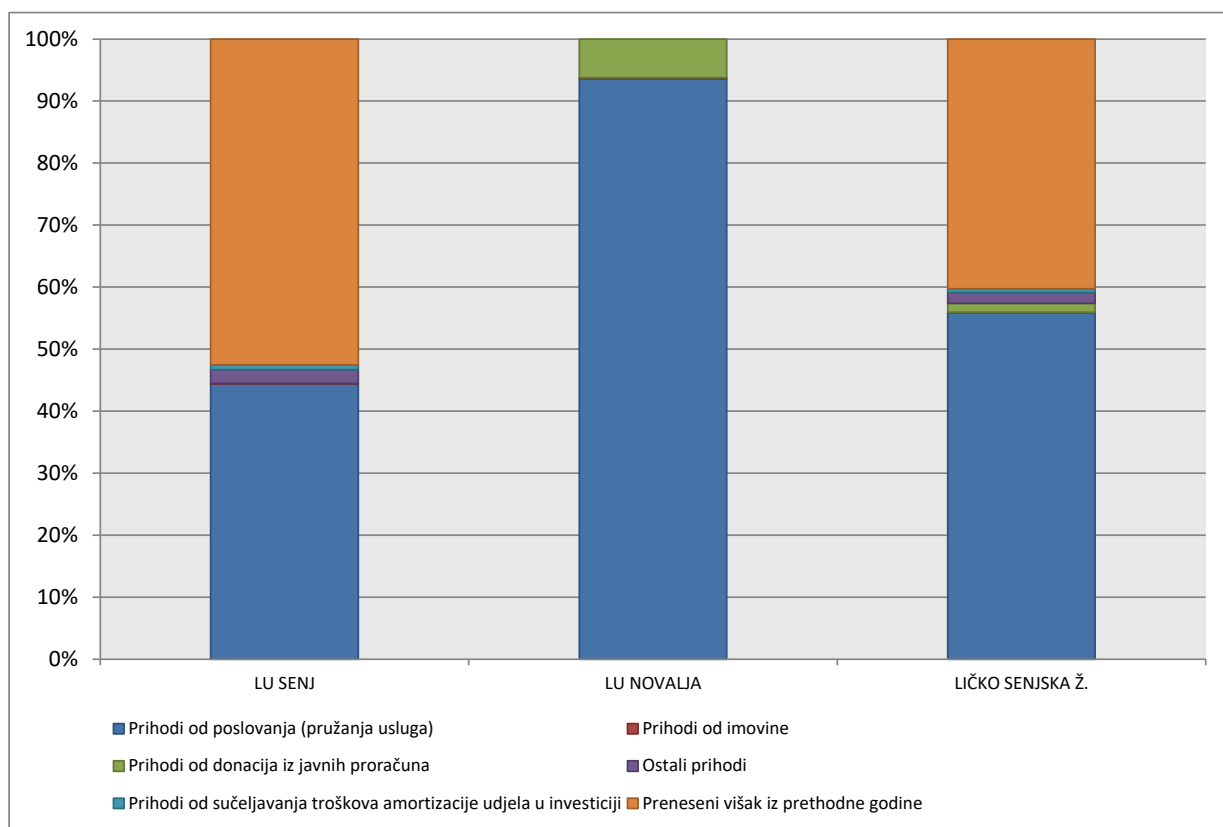
Slika 17 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



**Slika 18 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini**

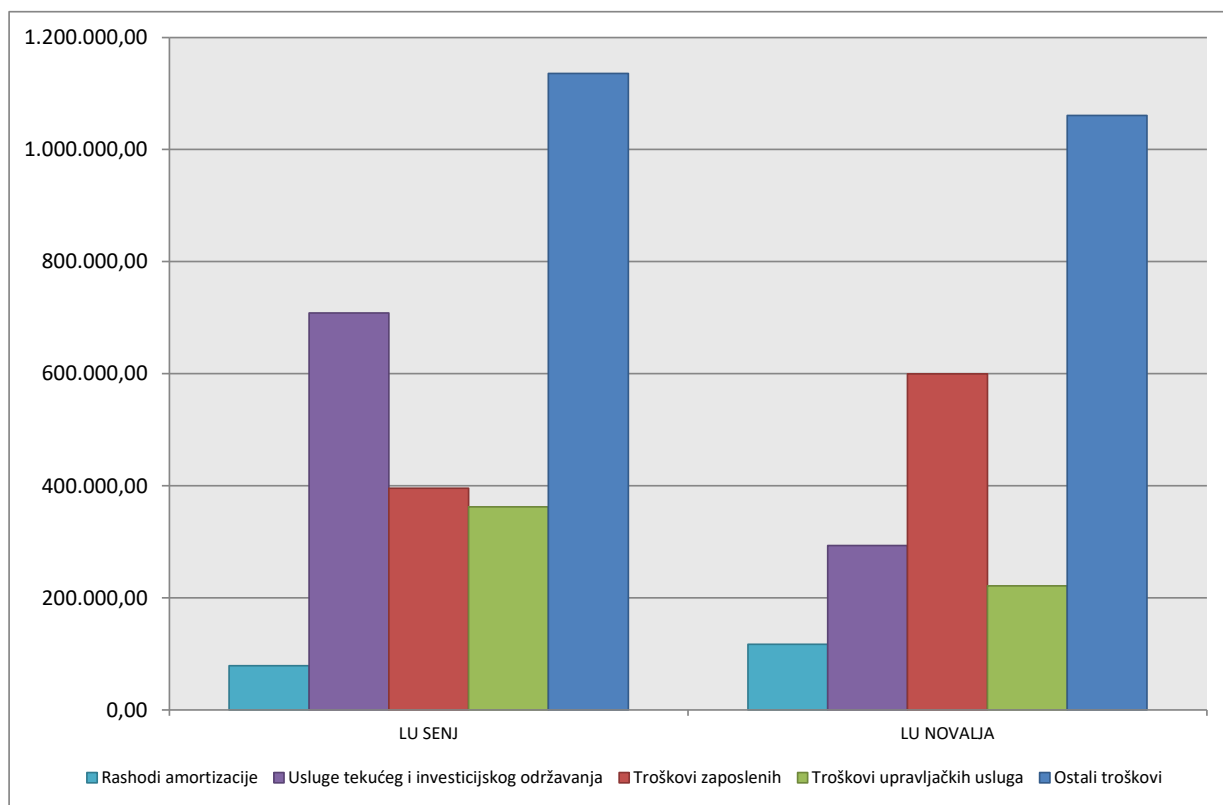


**Slika 19 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**

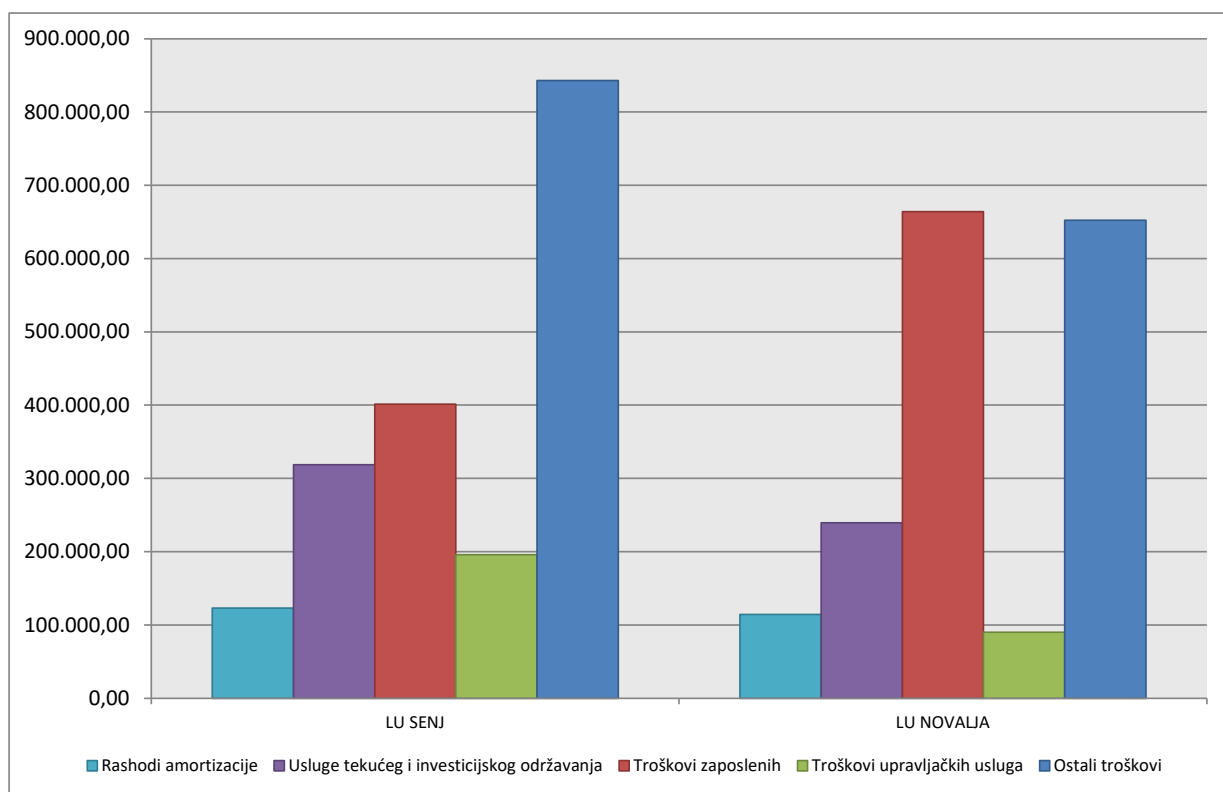


**Slika 20** Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini

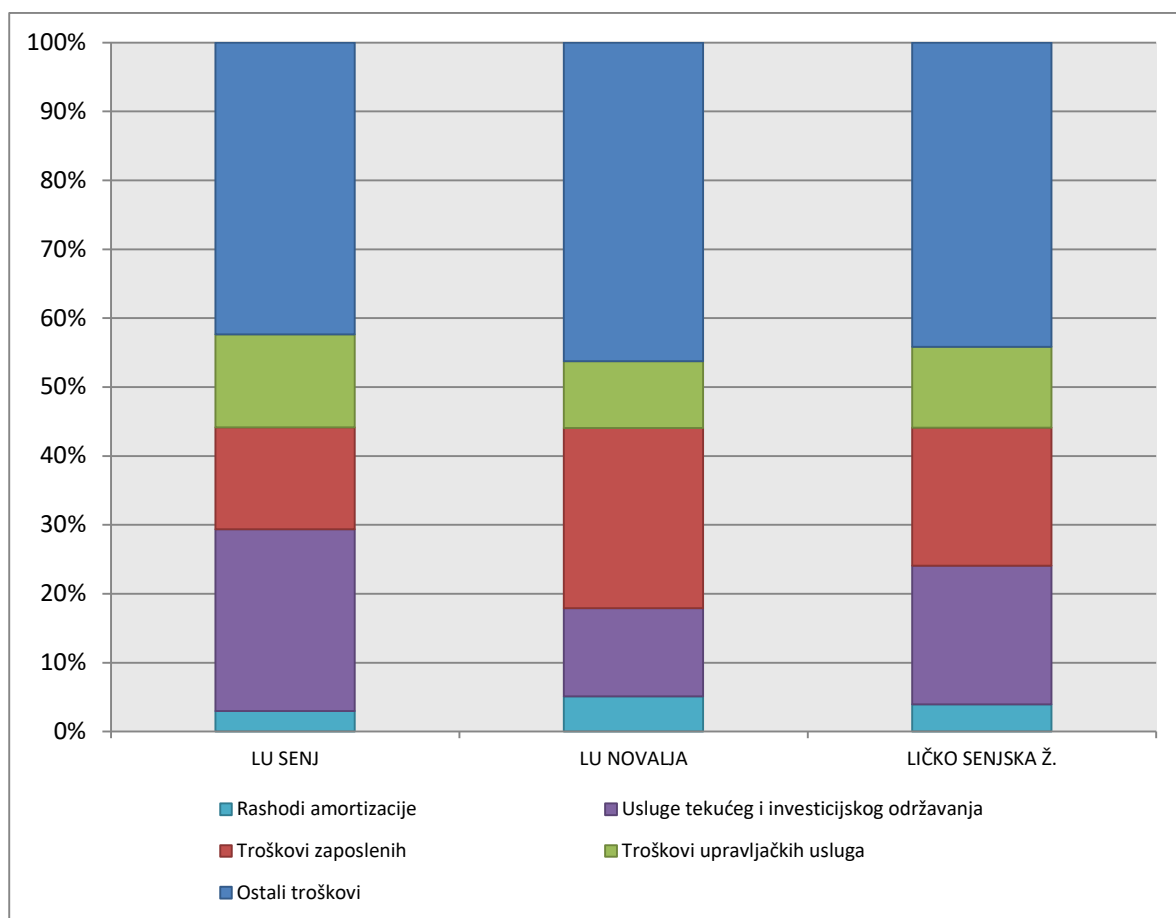




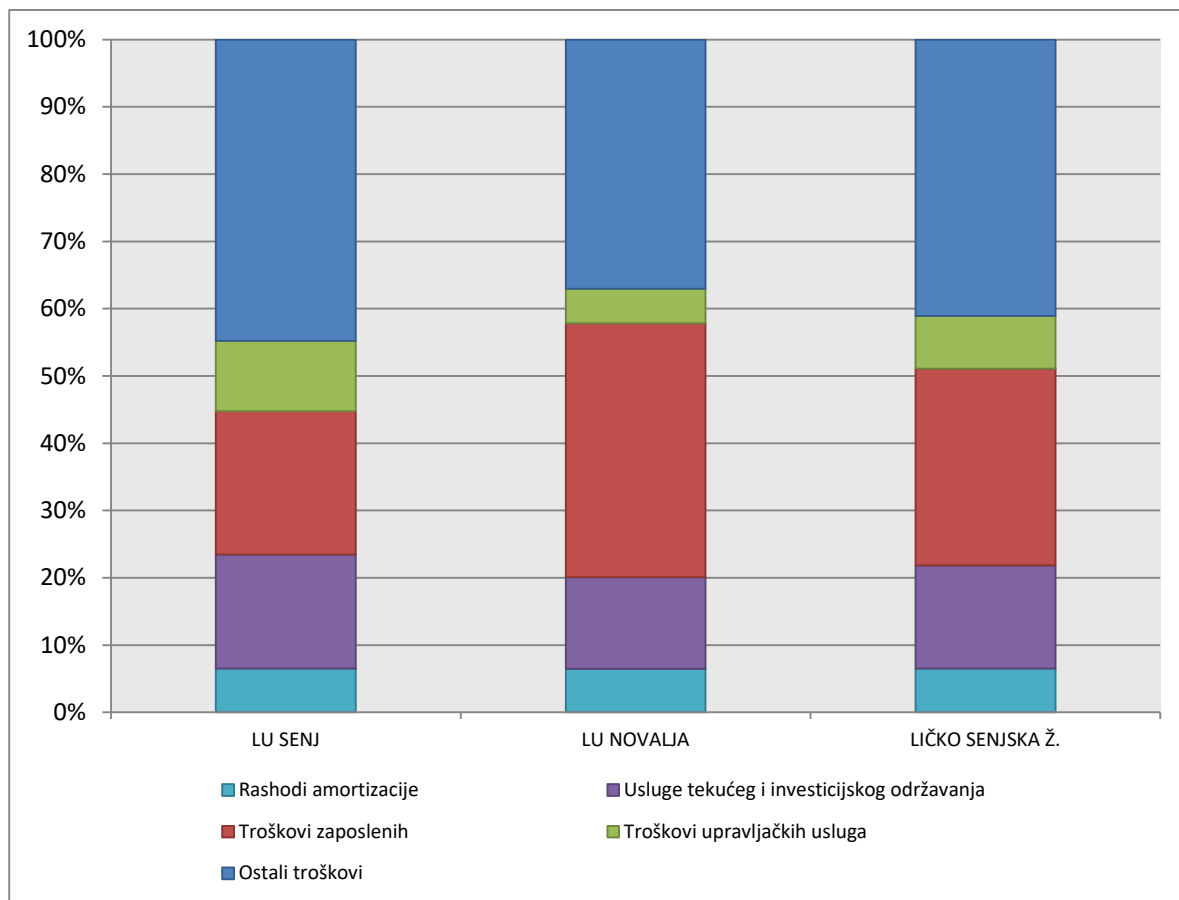
Slika 21 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije u 2014. godini



Slika 22 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije u 2015. godini

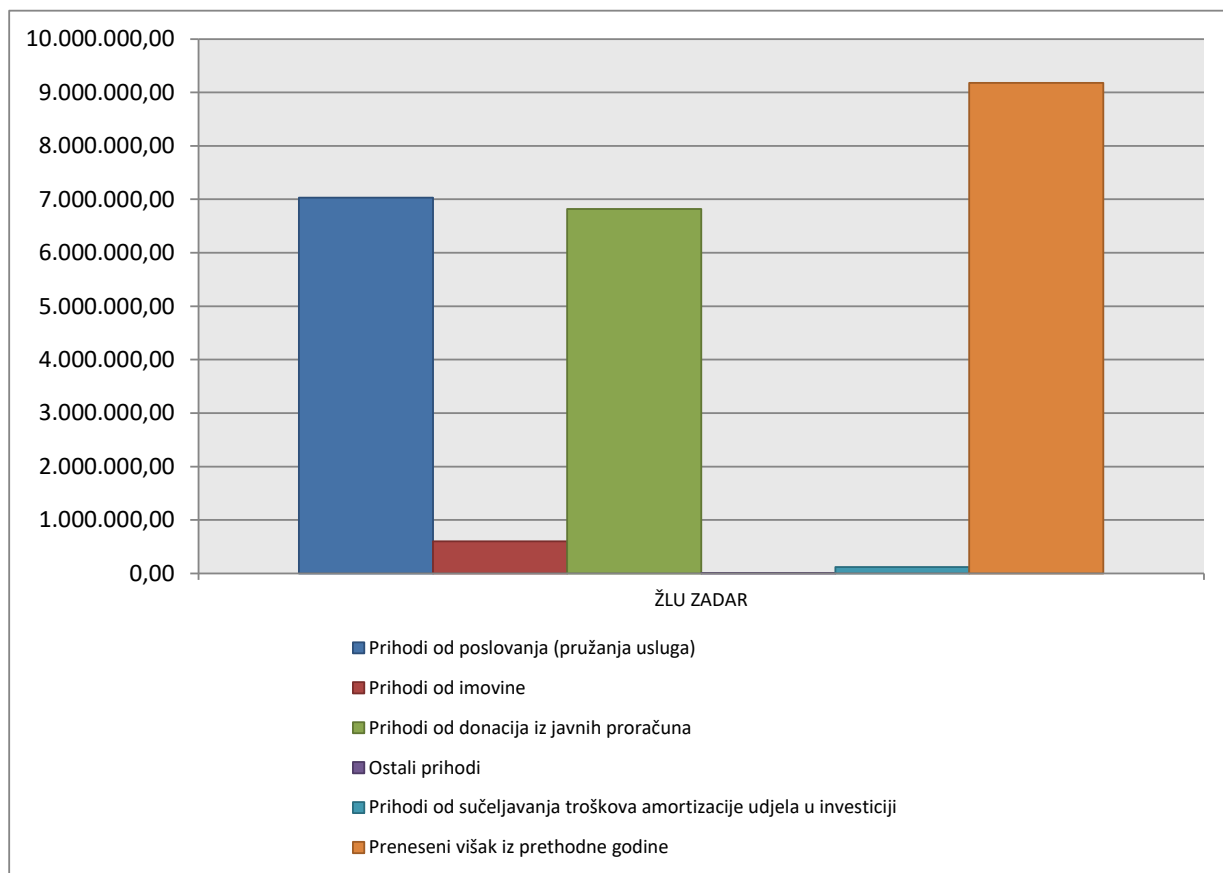


Slika 23 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije u 2014. godini

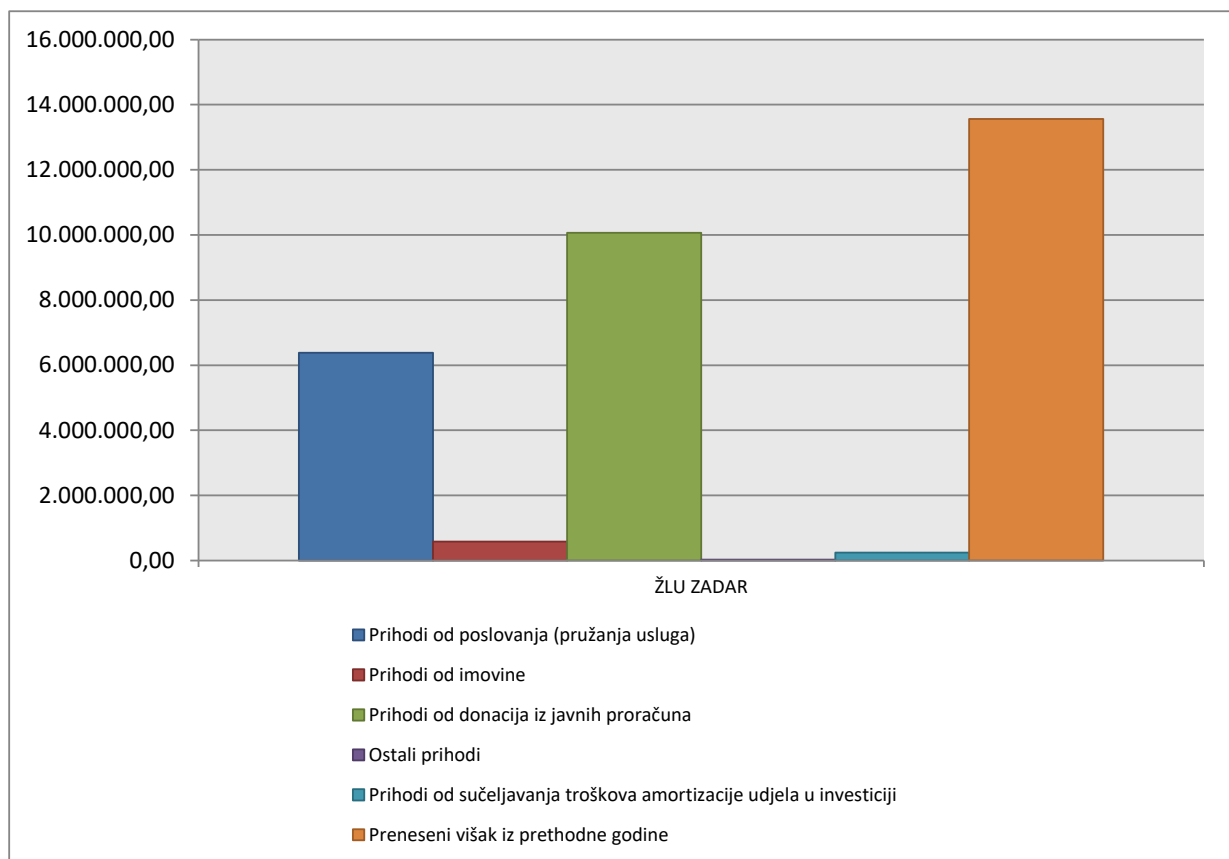


Slika 24 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Ličko-senjske županije u 2015. godini

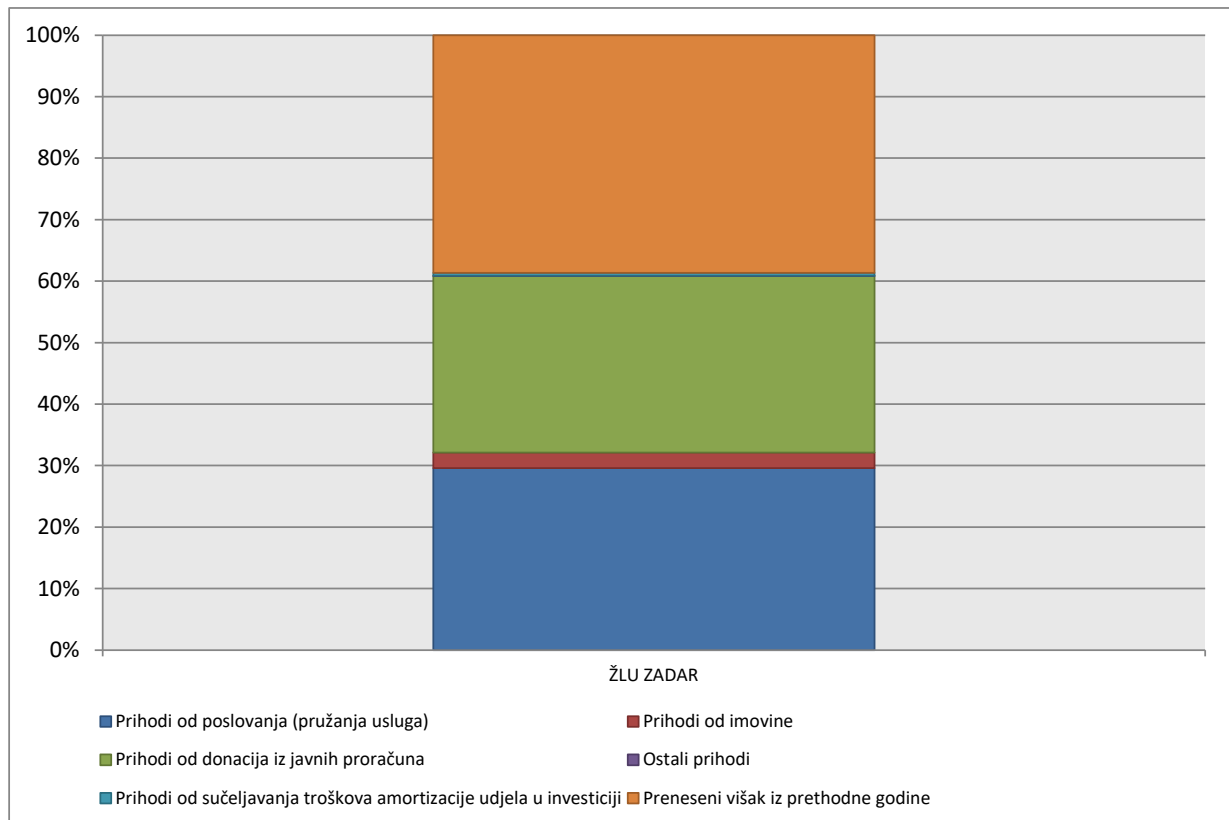
## 8.4 Zadarska županija



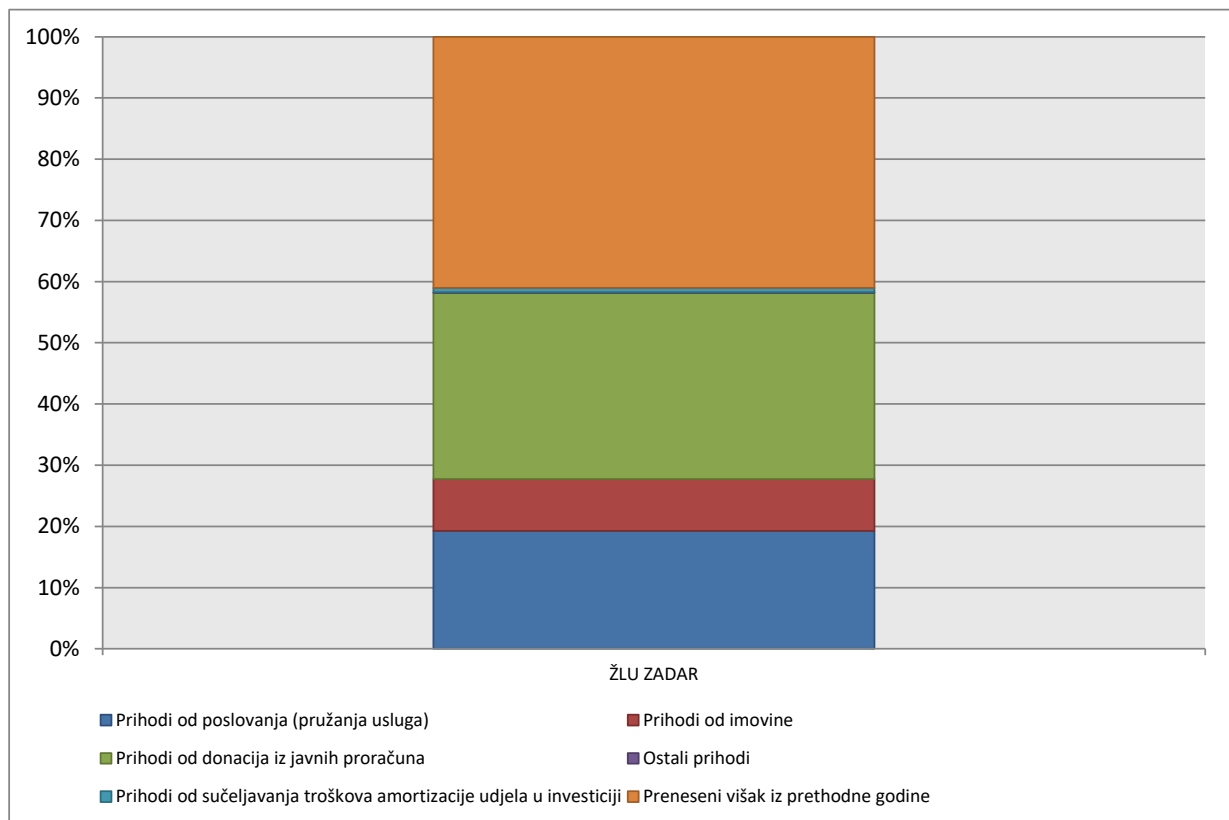
**Slika 25 Ostvareni prihodi županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**



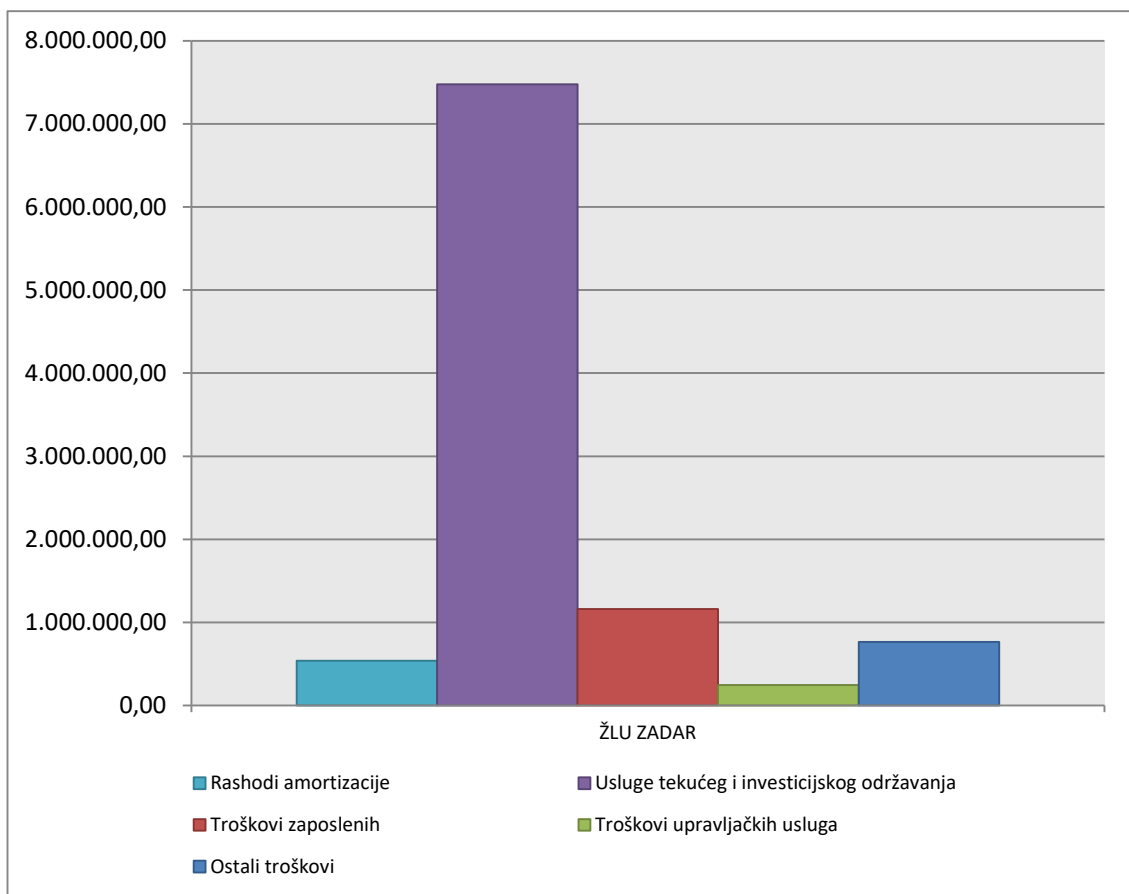
**Slika 26 Ostvareni prihodi županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini**



**Slika 27 Struktura prihoda županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**

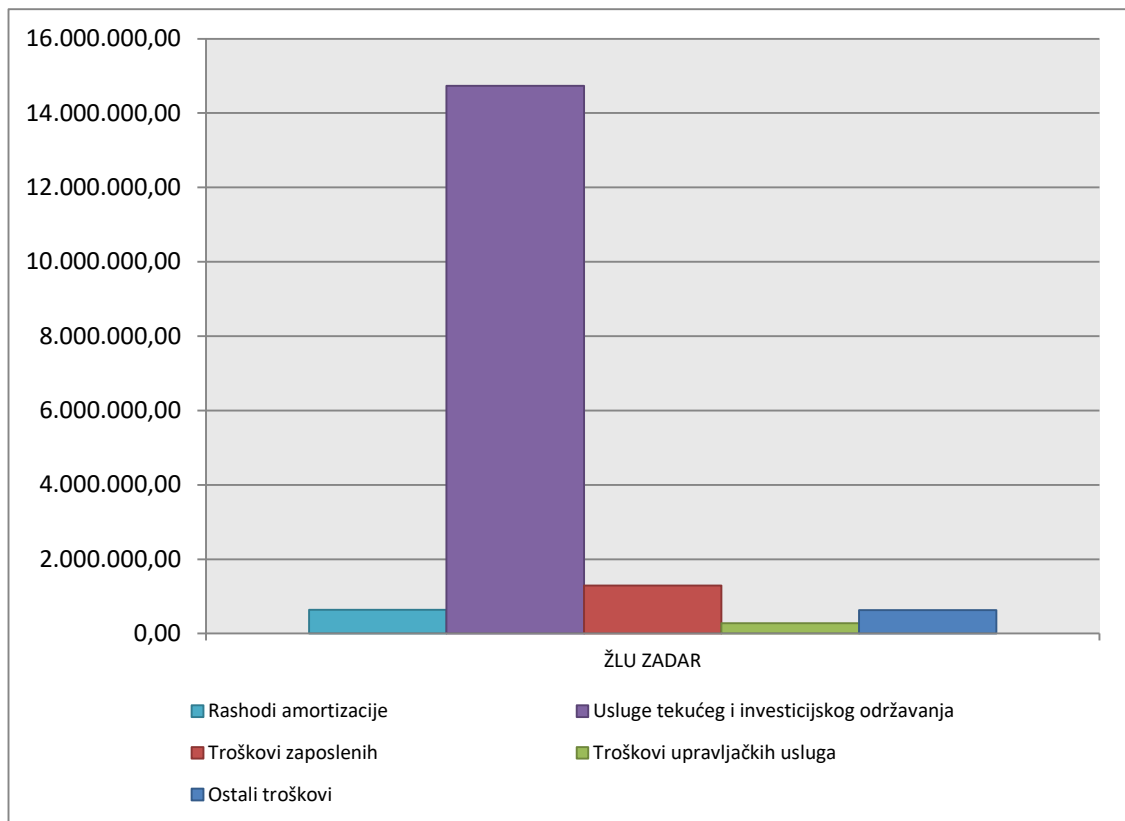


**Slika 28 Struktura prihoda županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini**

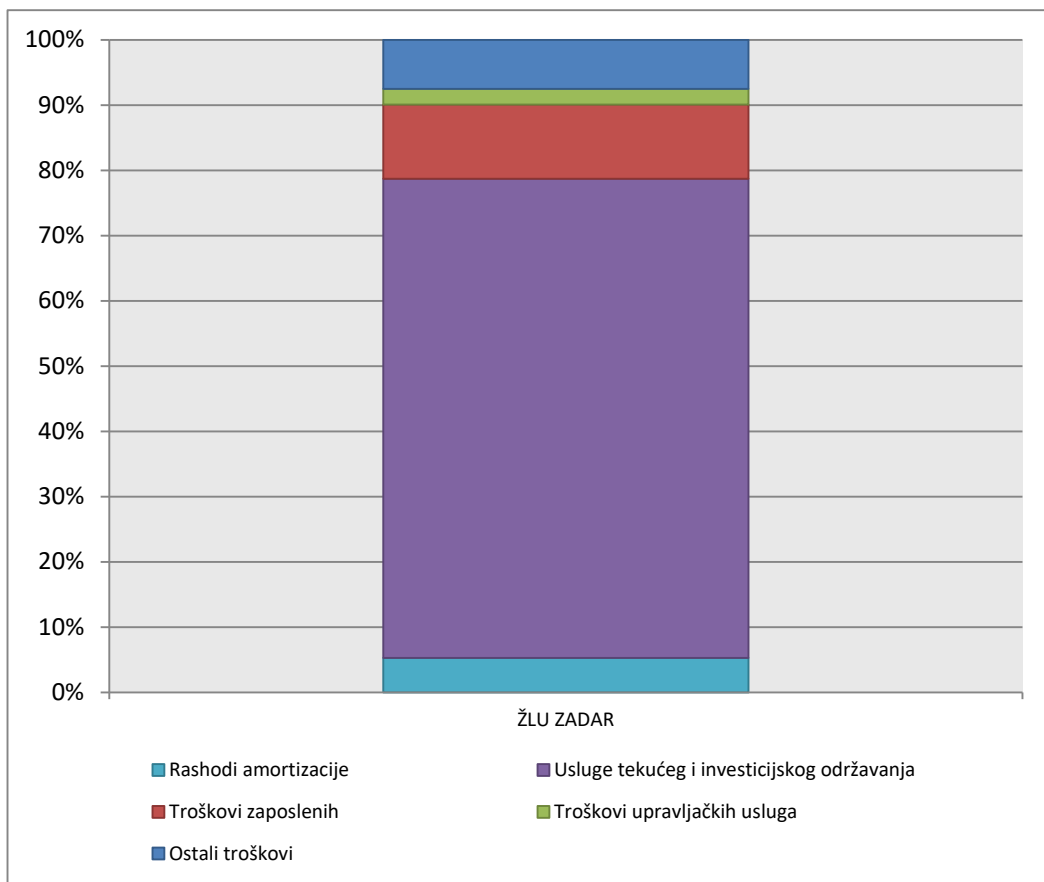


Slika 29 Rashodi poslovanja županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji u 2014. godini

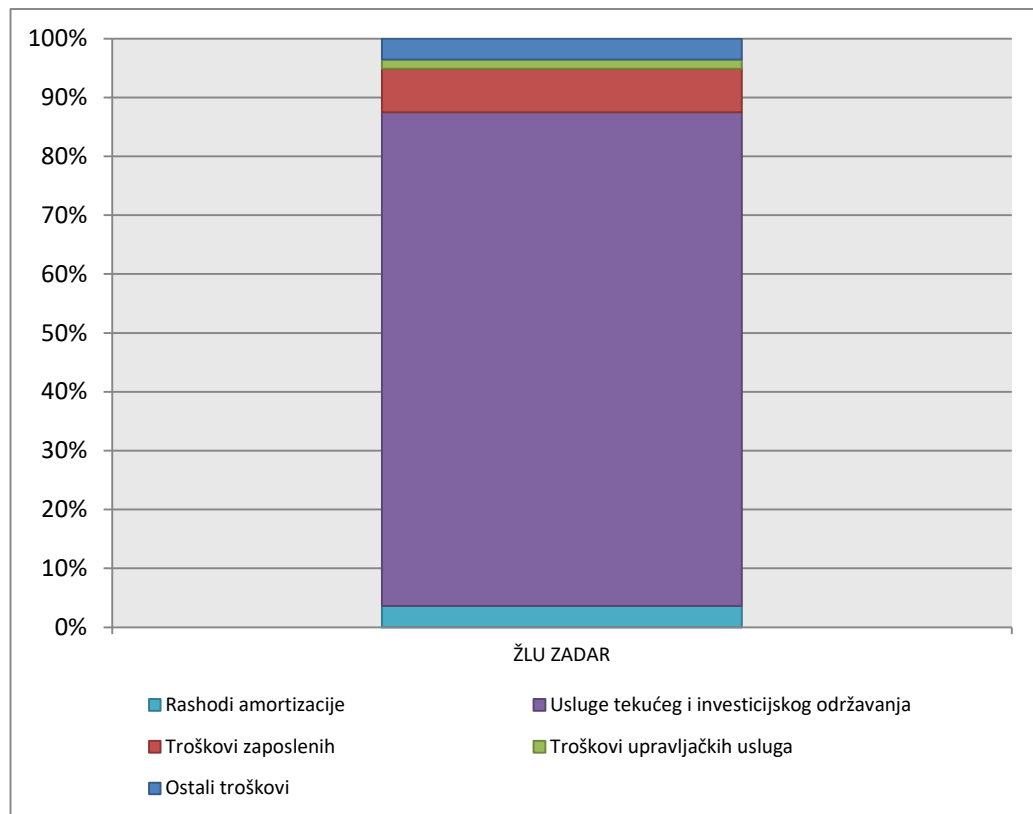




**Slika 30 Rashodi poslovanja županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji u 2015. godini**

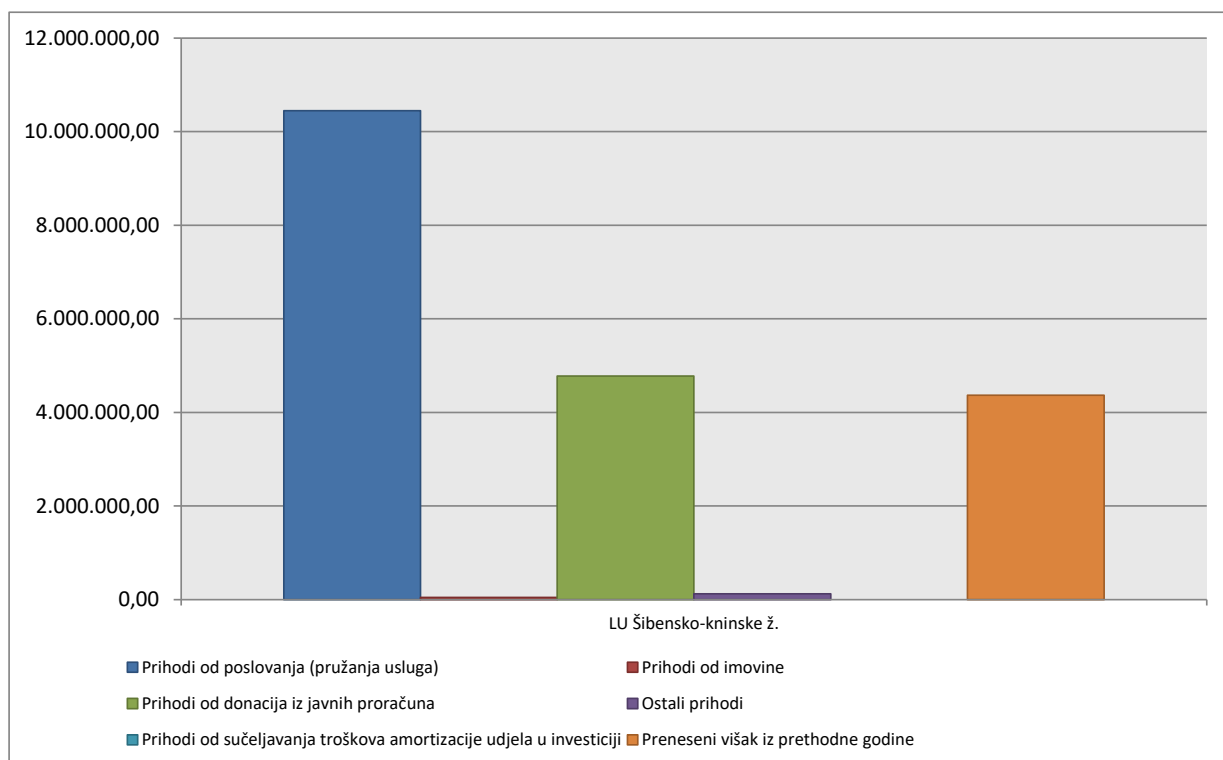


Slika 31 Struktura rashoda županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji u 2014. godini

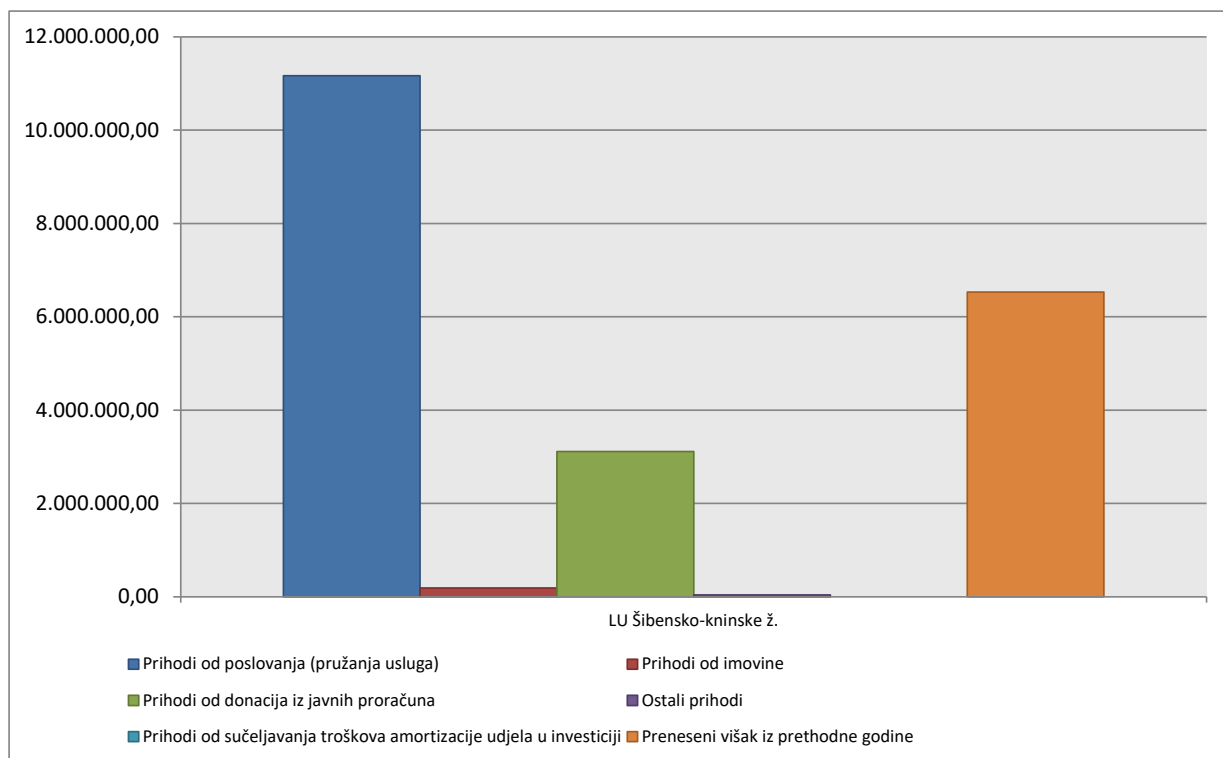


Slika 32 Struktura rashoda županijske lučke uprave u Zadarskoj županiji u 2015. godini

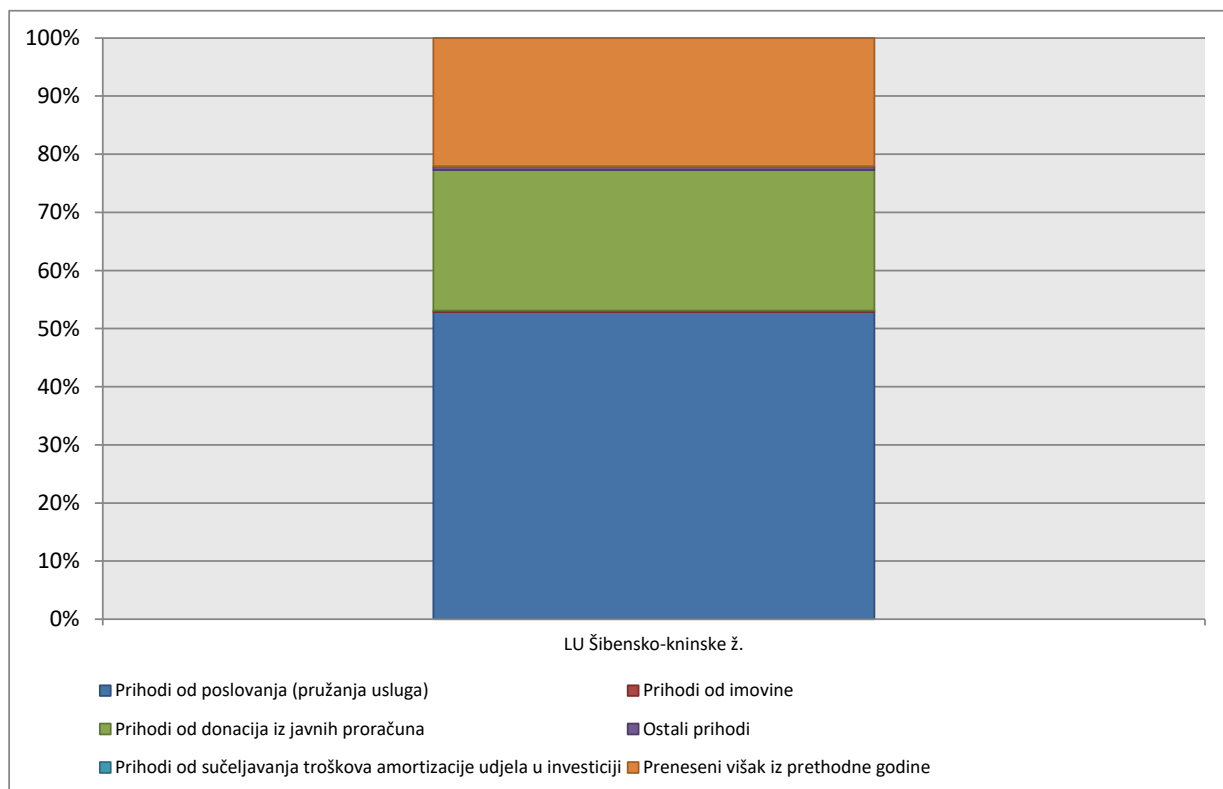
## 8.5 Šibensko-kninska županija



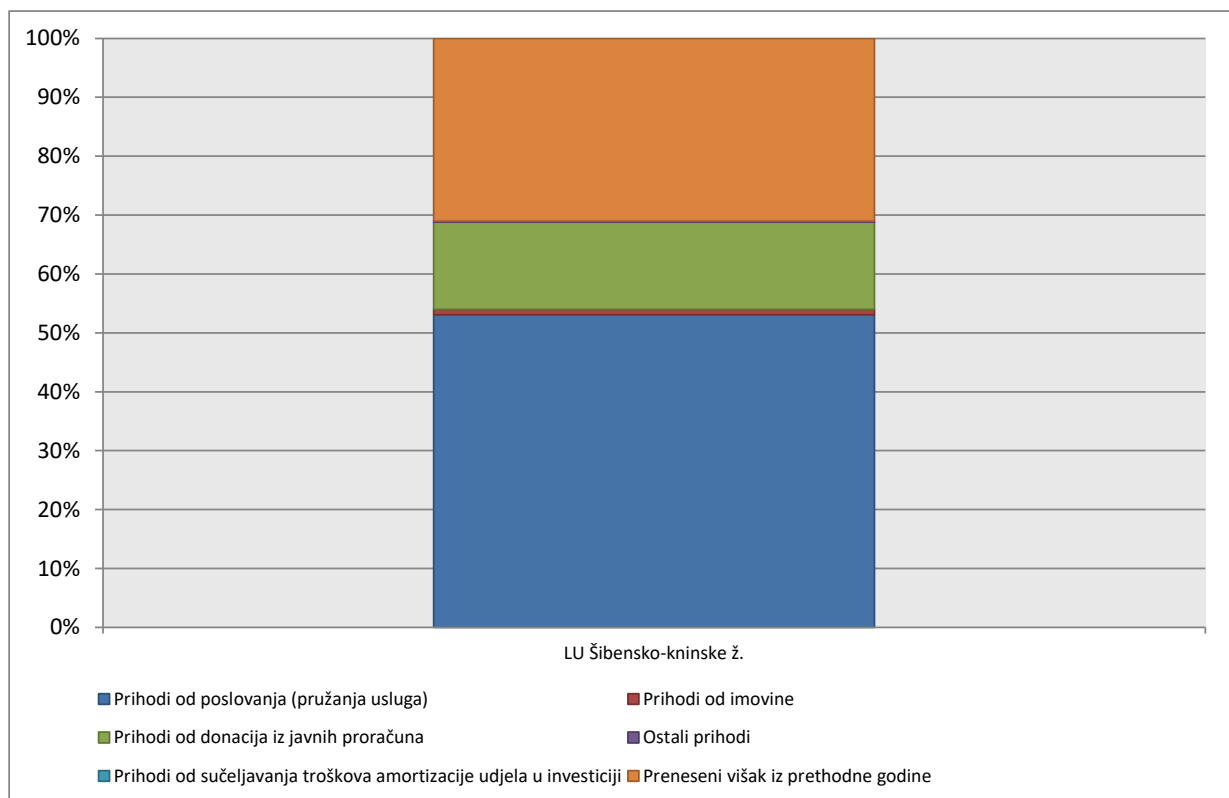
Slika 33 Ostvareni prihodi županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



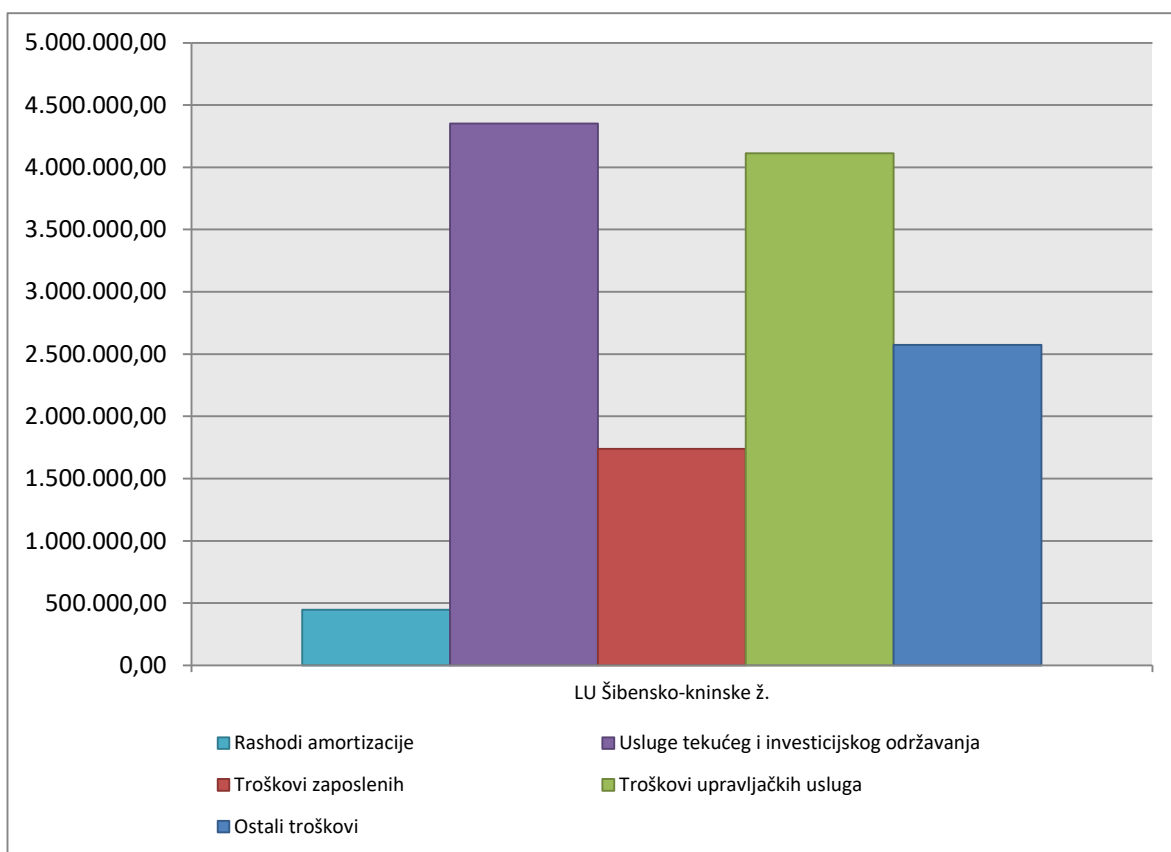
**Slika 34 Ostvareni prihodi županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini**



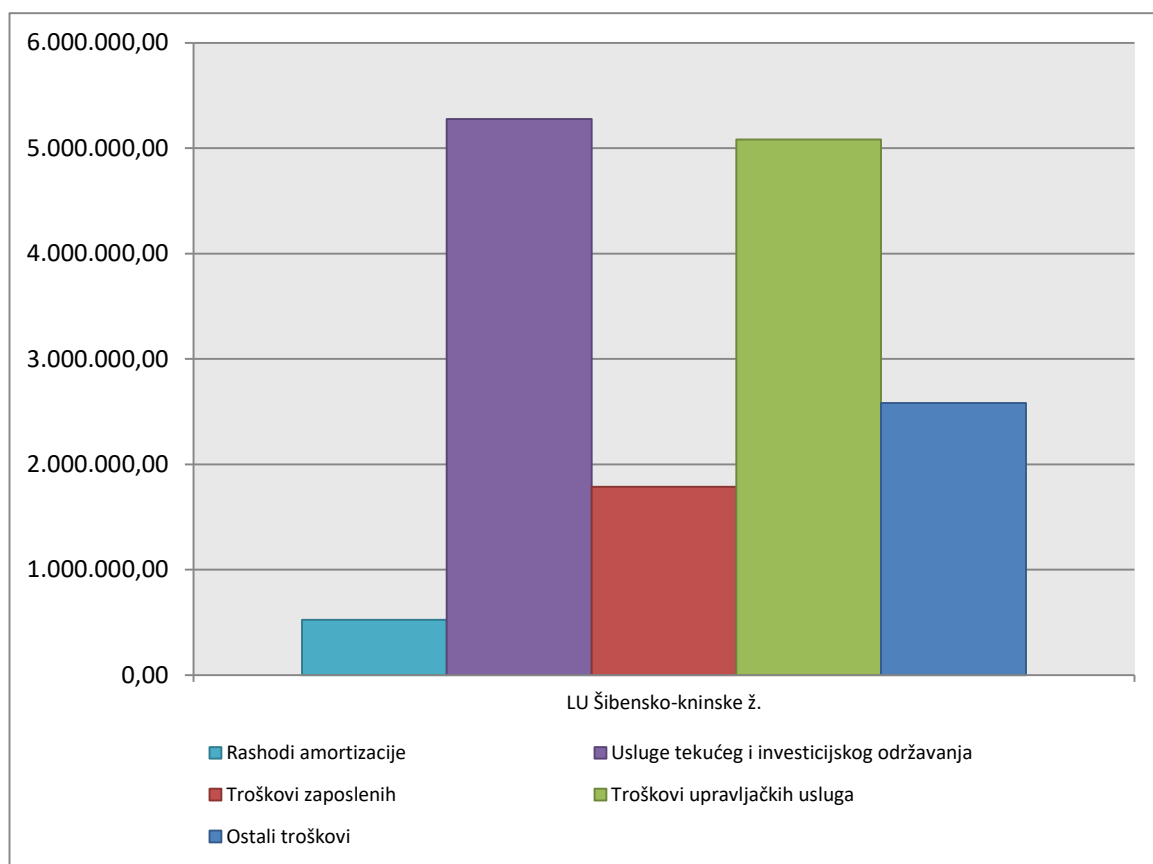
**Slika 35 Struktura prihoda županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**



**Slika 36 Struktura prihoda županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini**

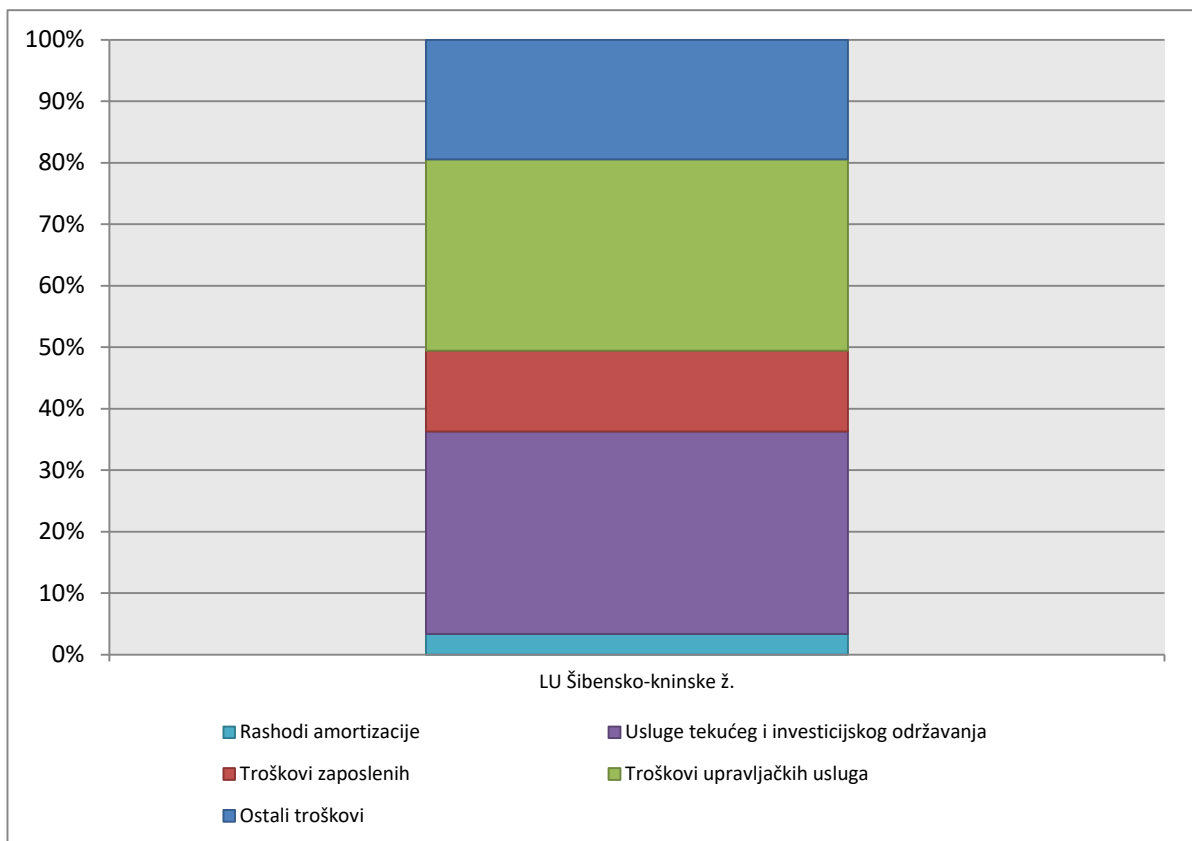


Slika 37 Rashodi poslovanja županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji u 2014. godini

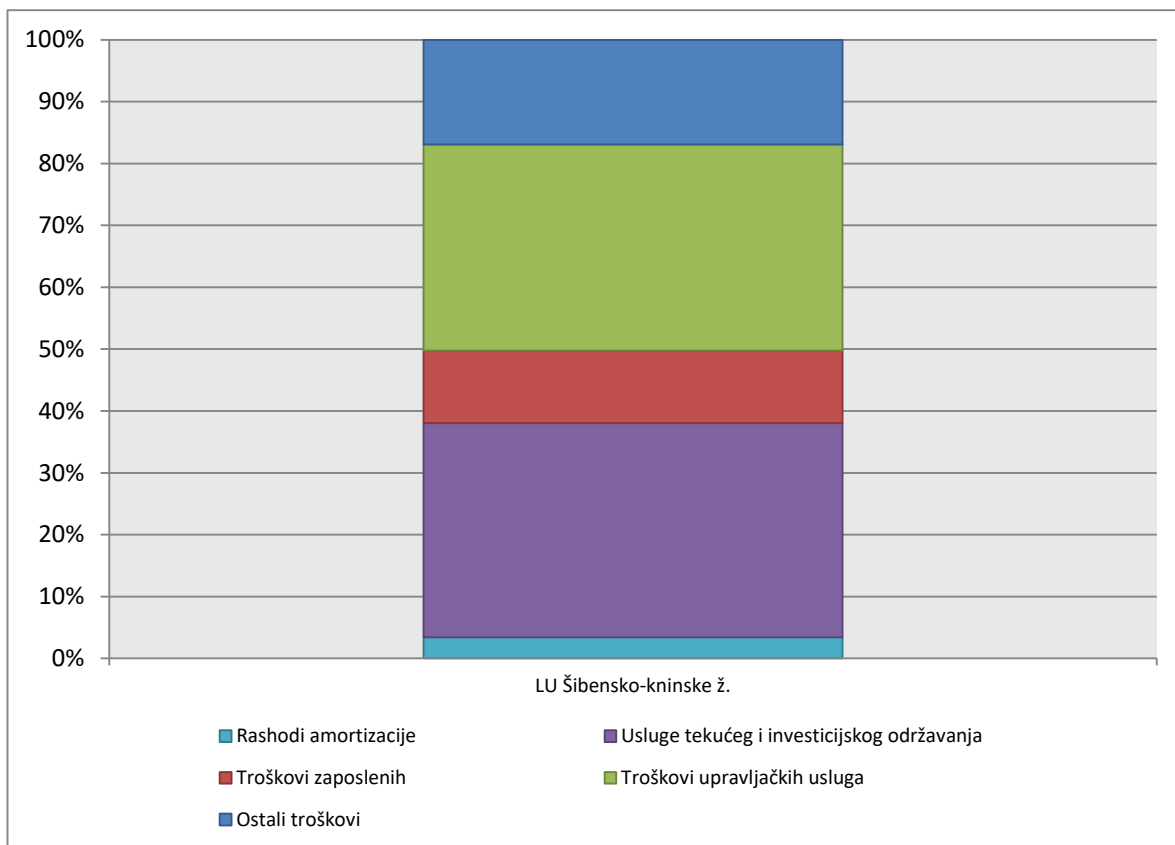


Slika 38 Rashodi poslovanja županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji u 2015. godini



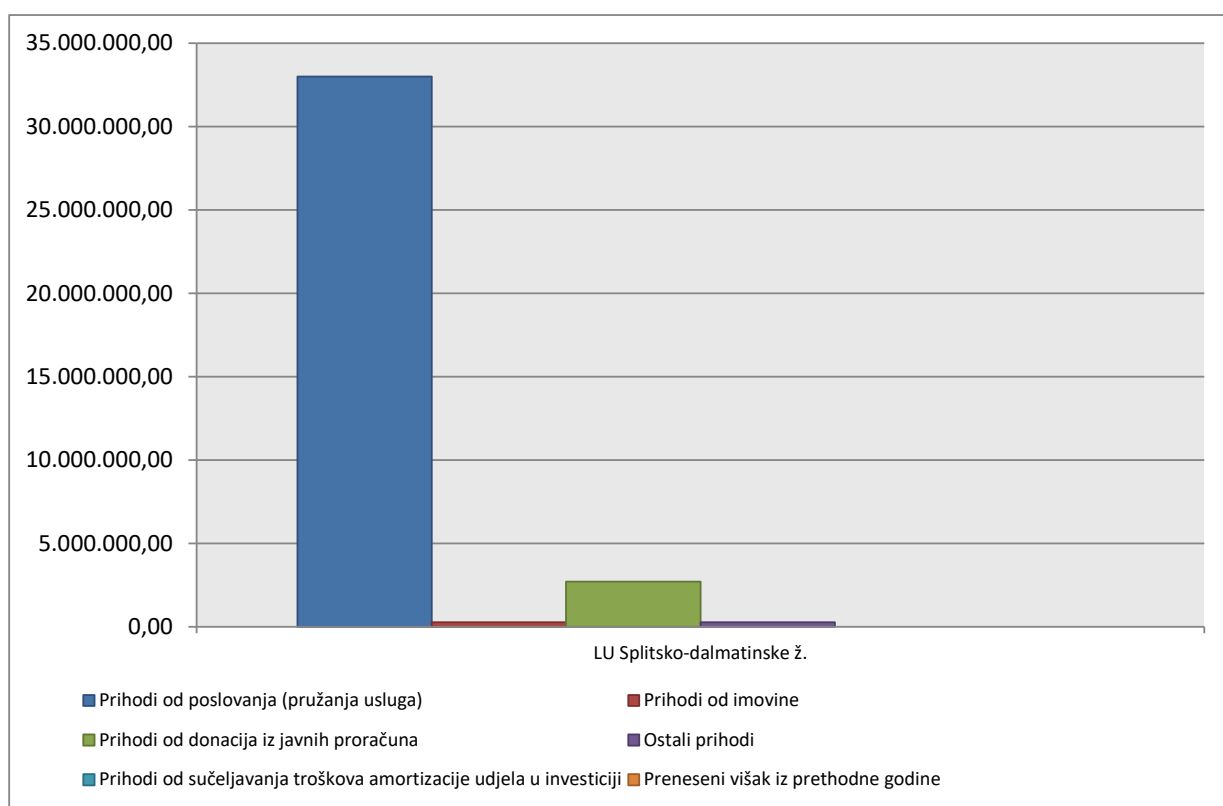


Slika 39 Struktura rashoda županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji u 2014. godini

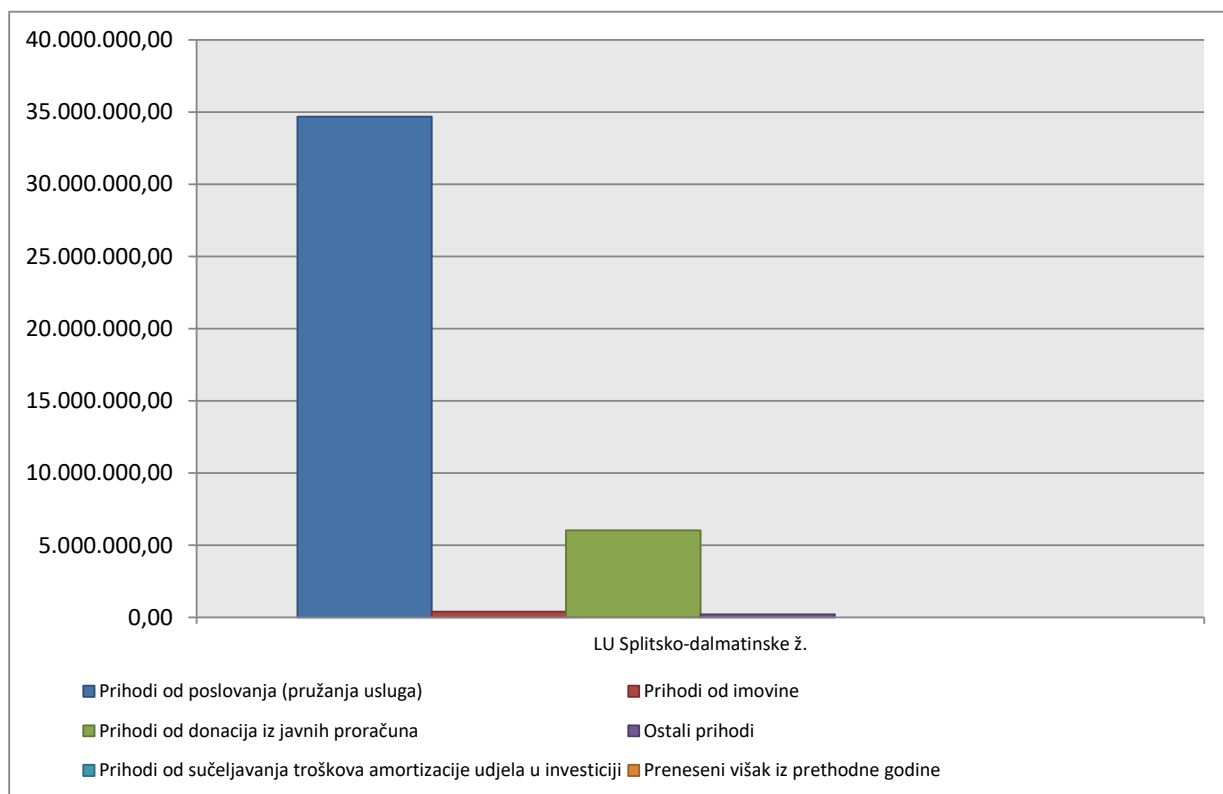


Slika 40 Struktura rashoda županijske lučke uprave u Šibensko-kninskoj županiji u 2015. godini

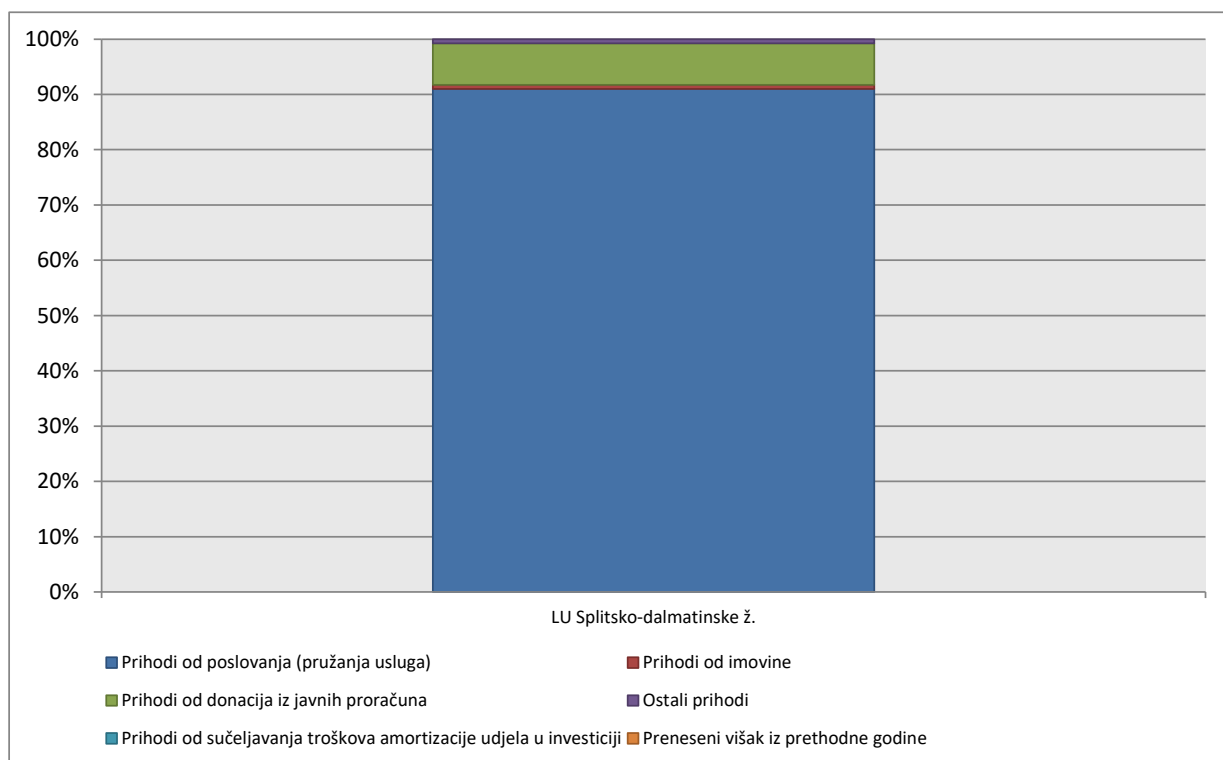
## 8.6 Splitsko-dalmatinska županija



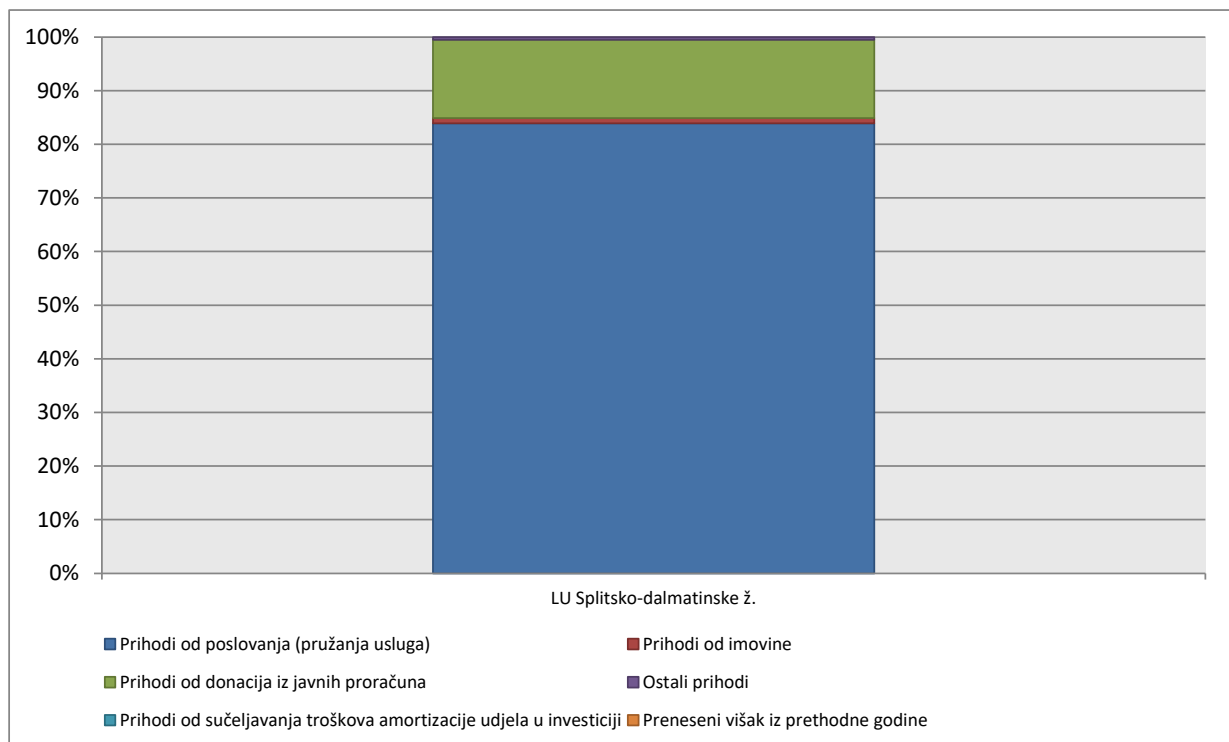
**Slika 41 Ostvareni prihodi županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**



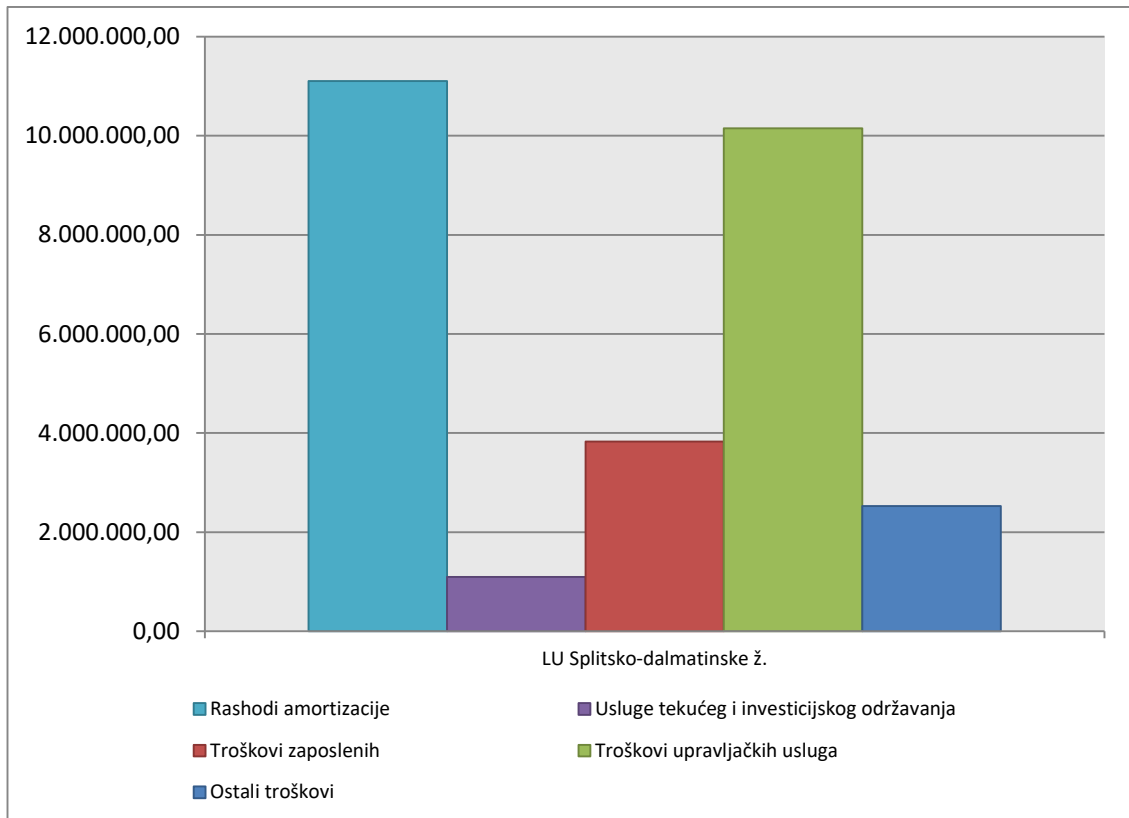
Slika 42 Ostvareni prihodi županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



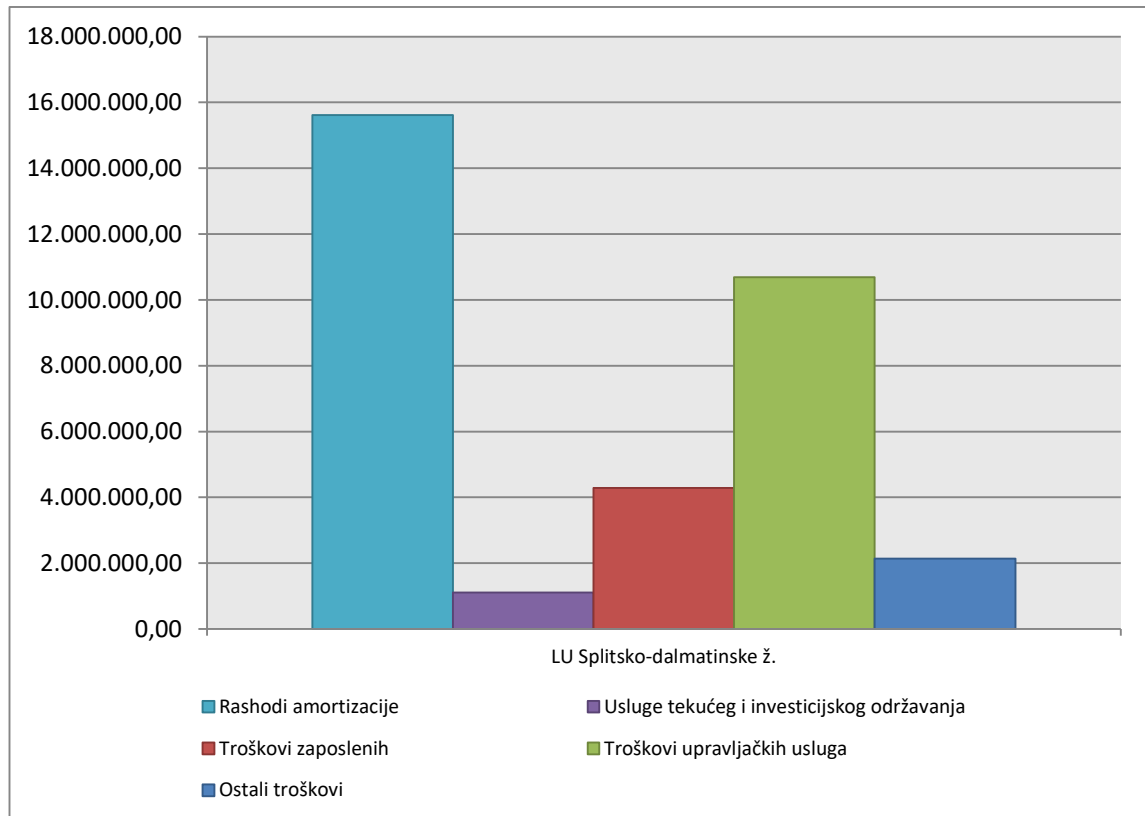
Slika 43 Struktura prihoda županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



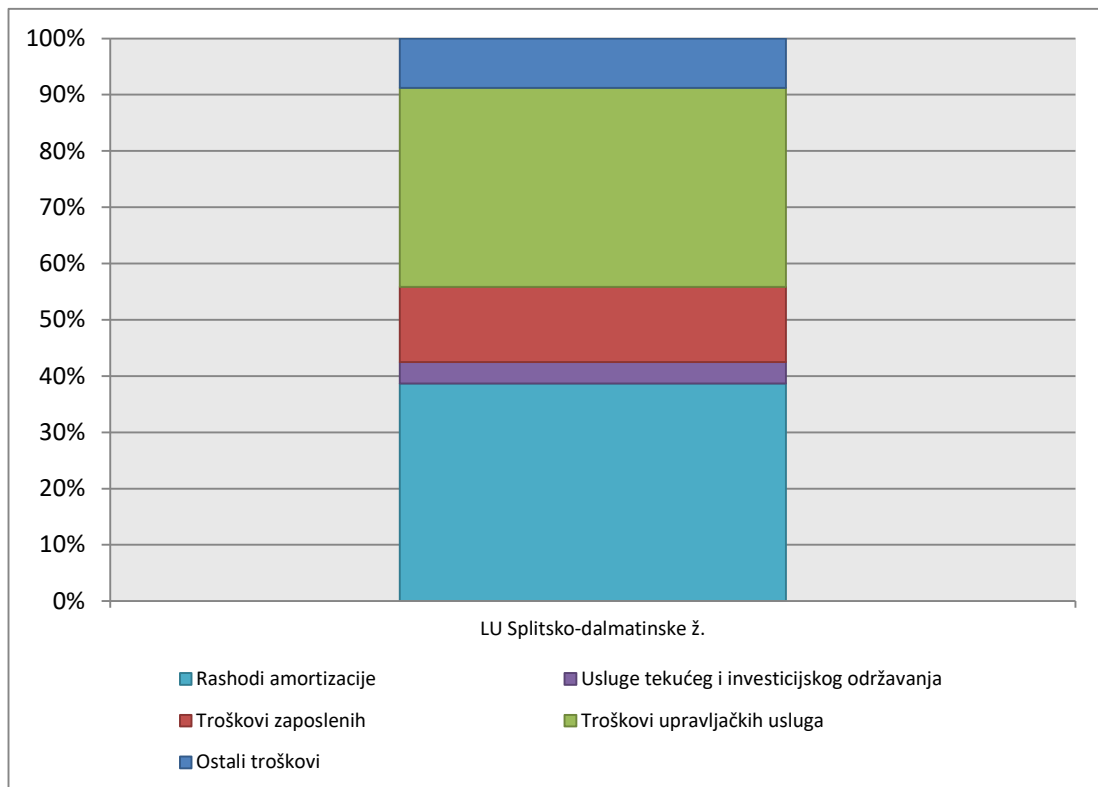
**Slika 44** Struktura prihoda županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



**Slika 45 Rashodi poslovanja županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji u 2014. godini**

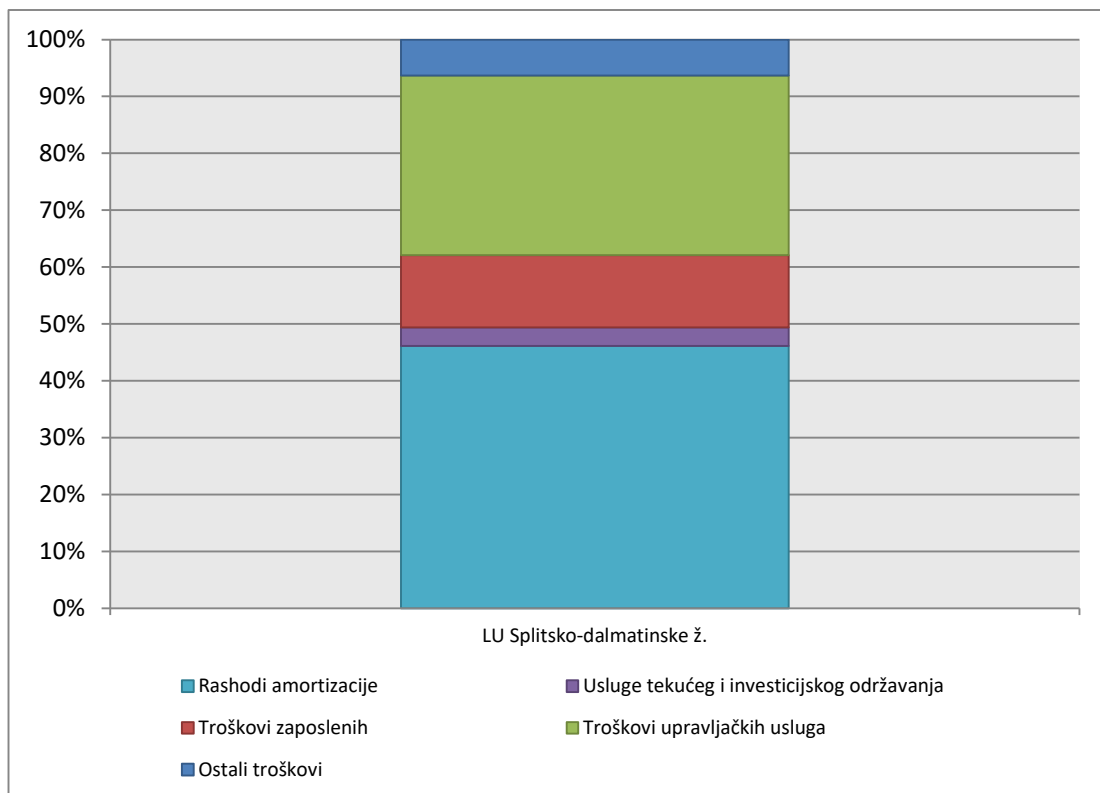


**Slika 46 Rashodi poslovanja županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji u 2015. godini**



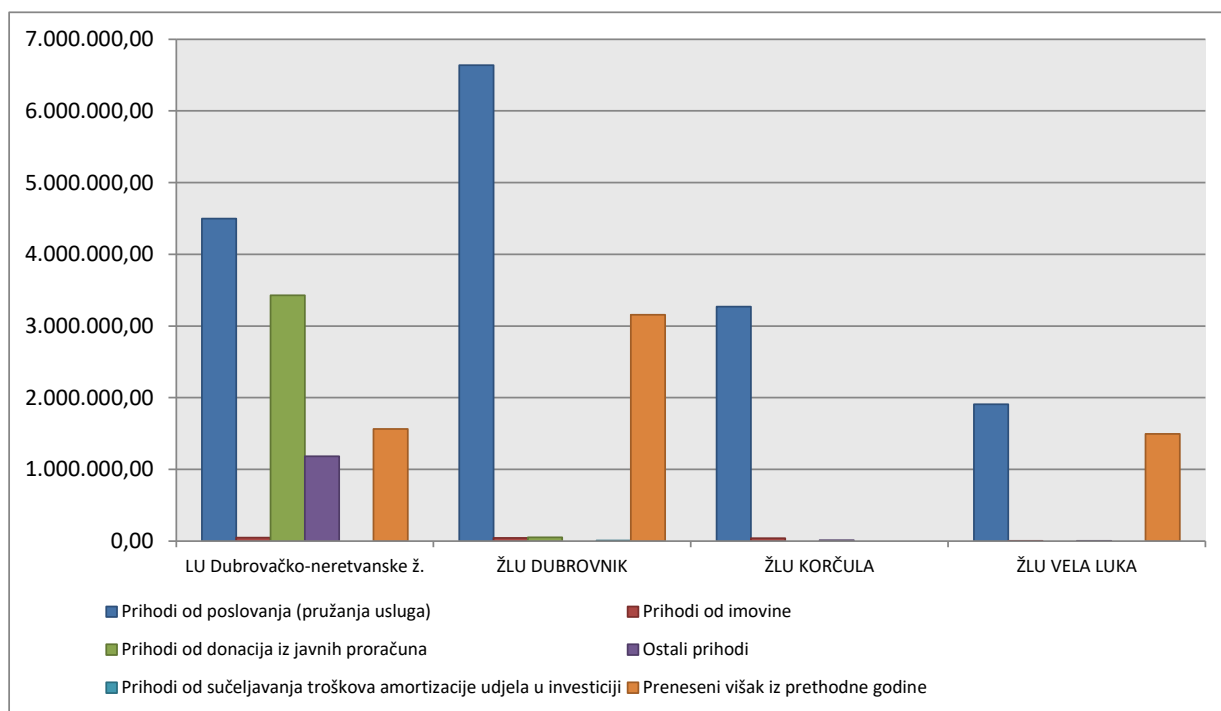
Slika 47 Struktura rashoda županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji u 2014. godini



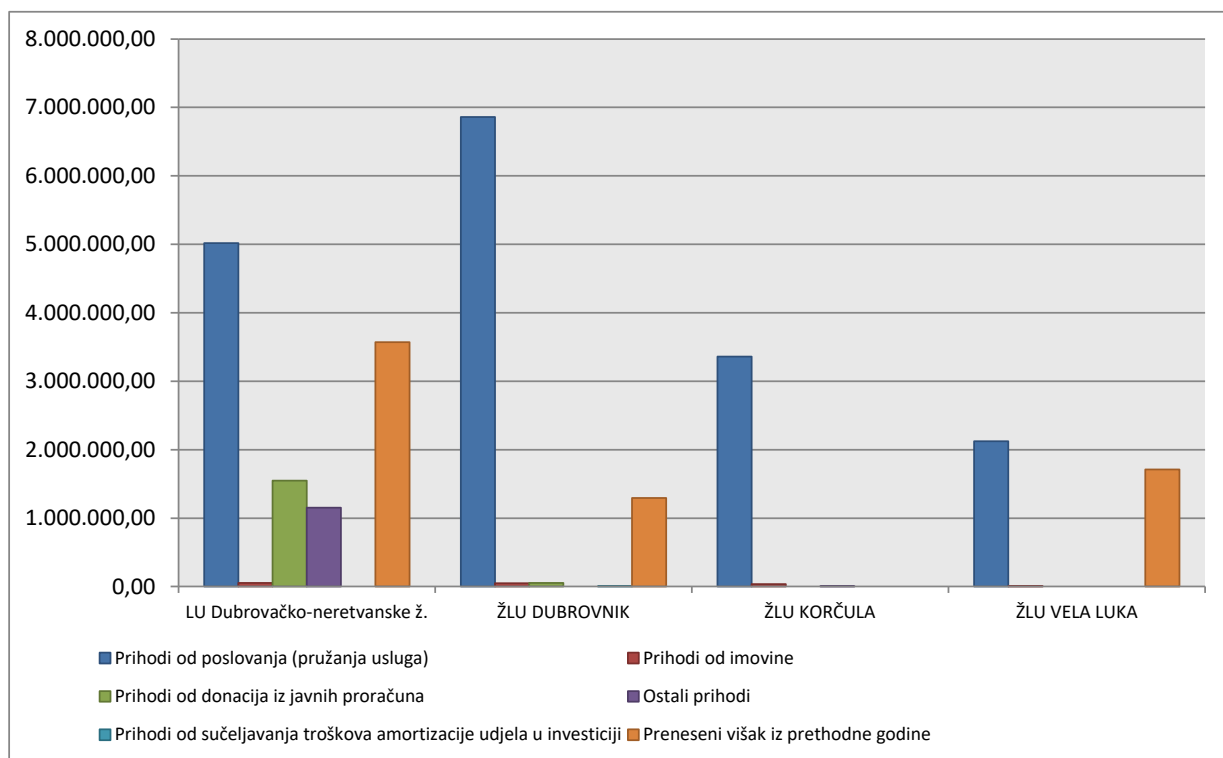


Slika 48 Struktura rashoda županijske lučke uprave u Splitsko-dalmatinskoj županiji u 2015. godini

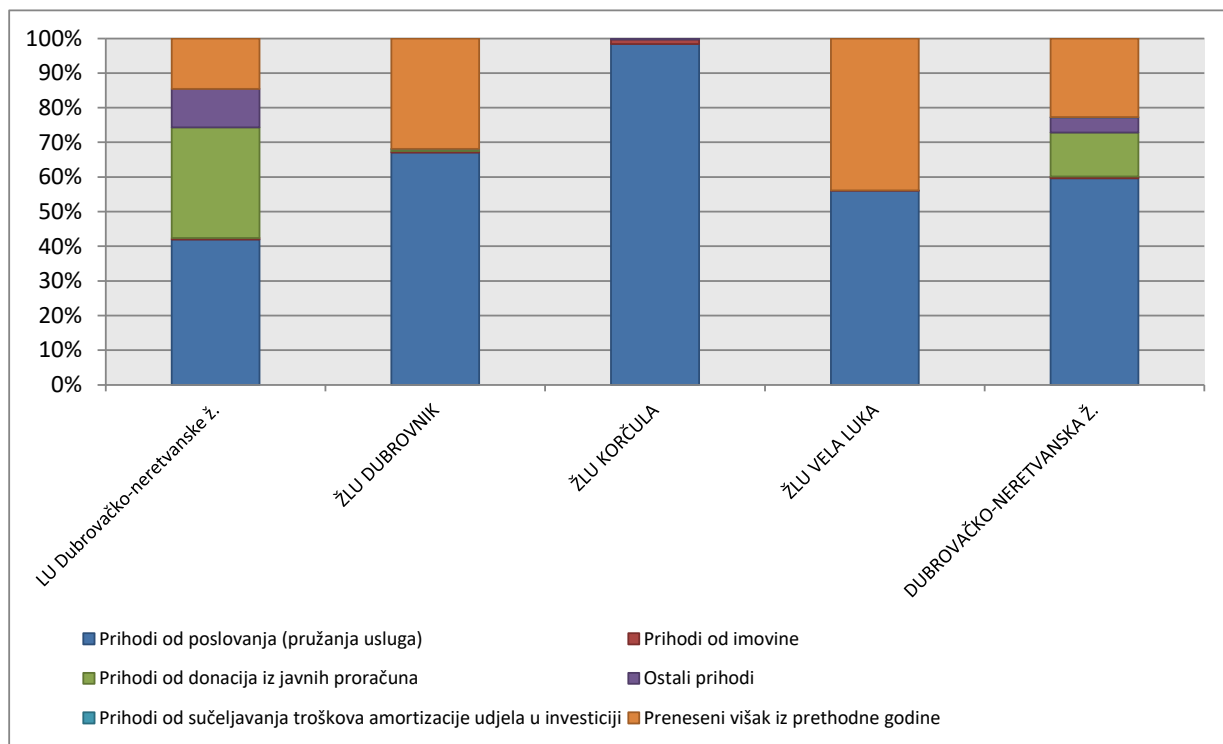
## 8.7 Dubrovačko-neretvanska županija



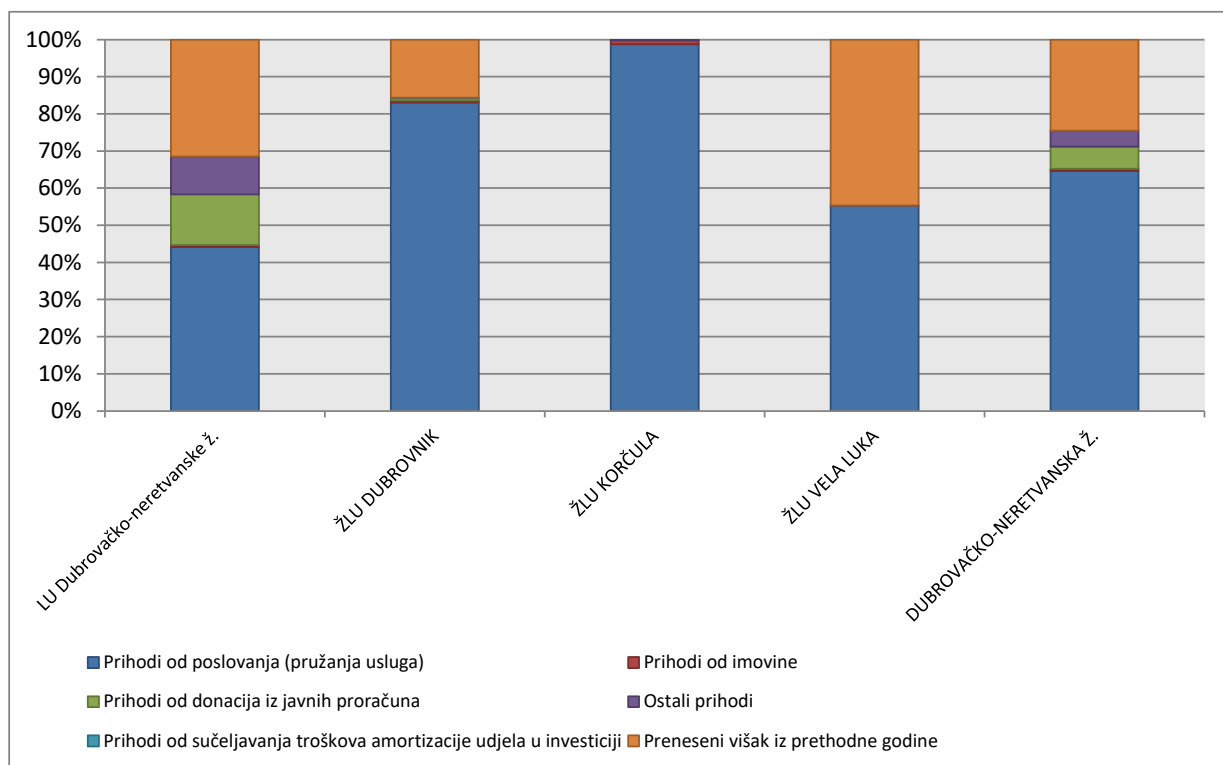
**Slika 49 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini**



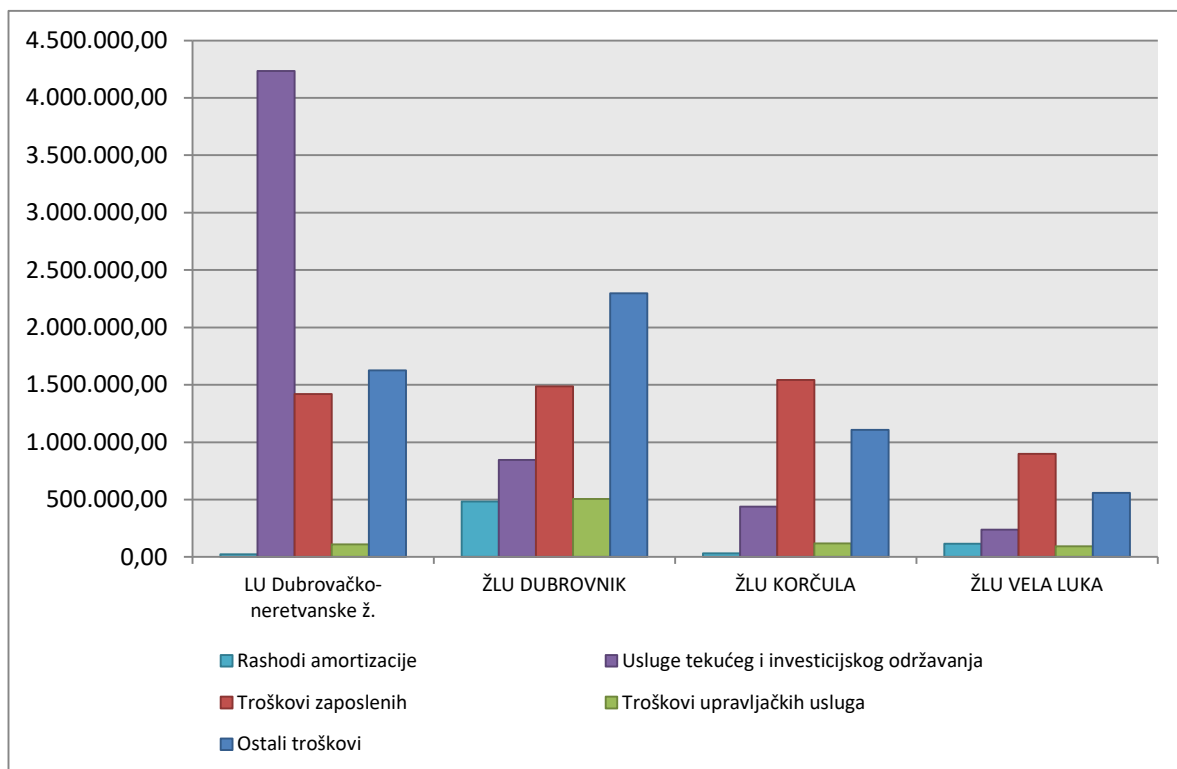
Slika 50 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



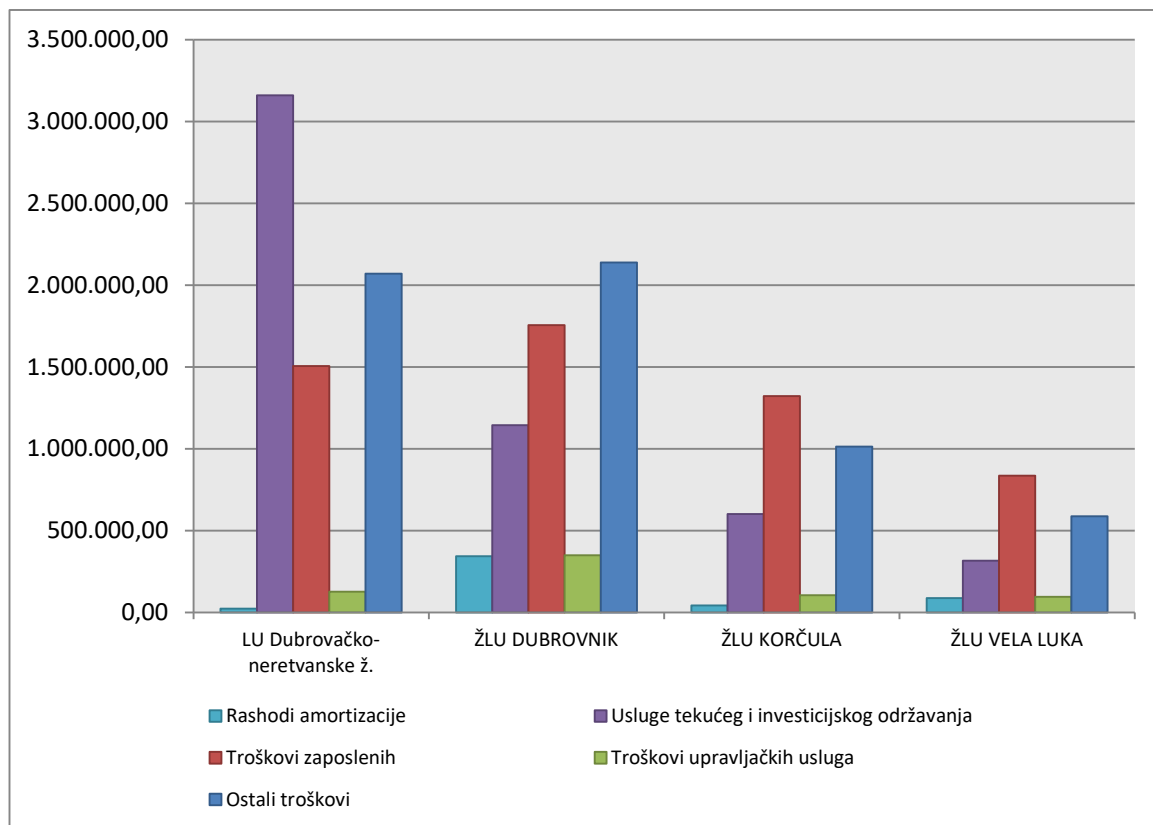
Slika 51 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



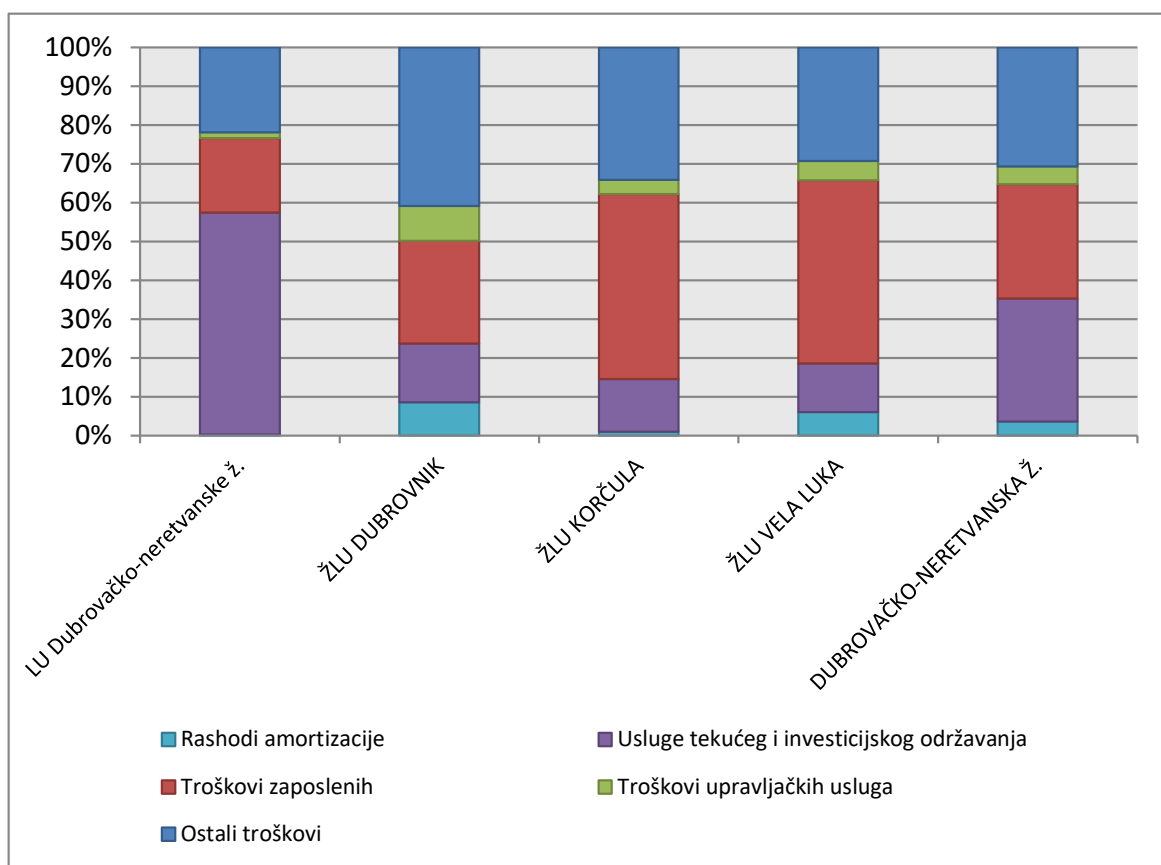
Slika 52 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



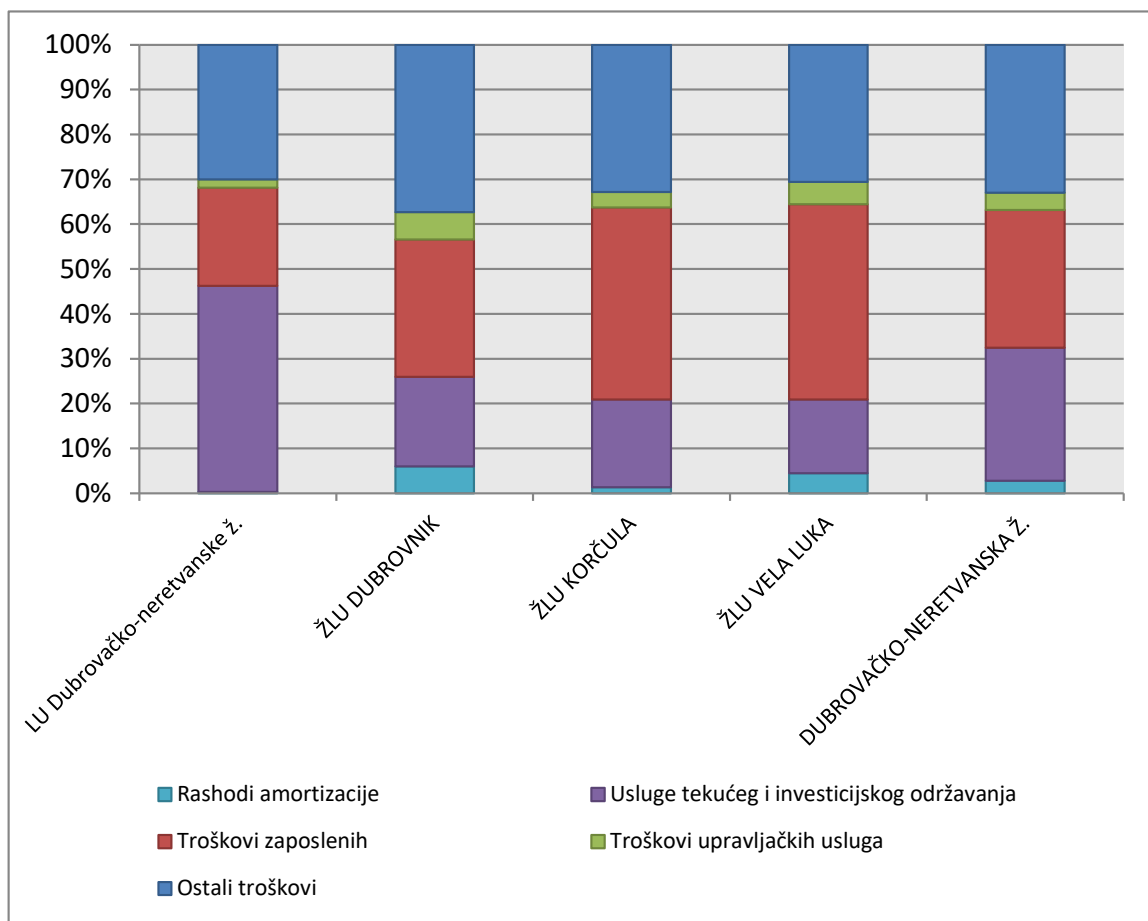
Slika 53 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije u 2014. godini



Slika 54 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije u 2015. godini

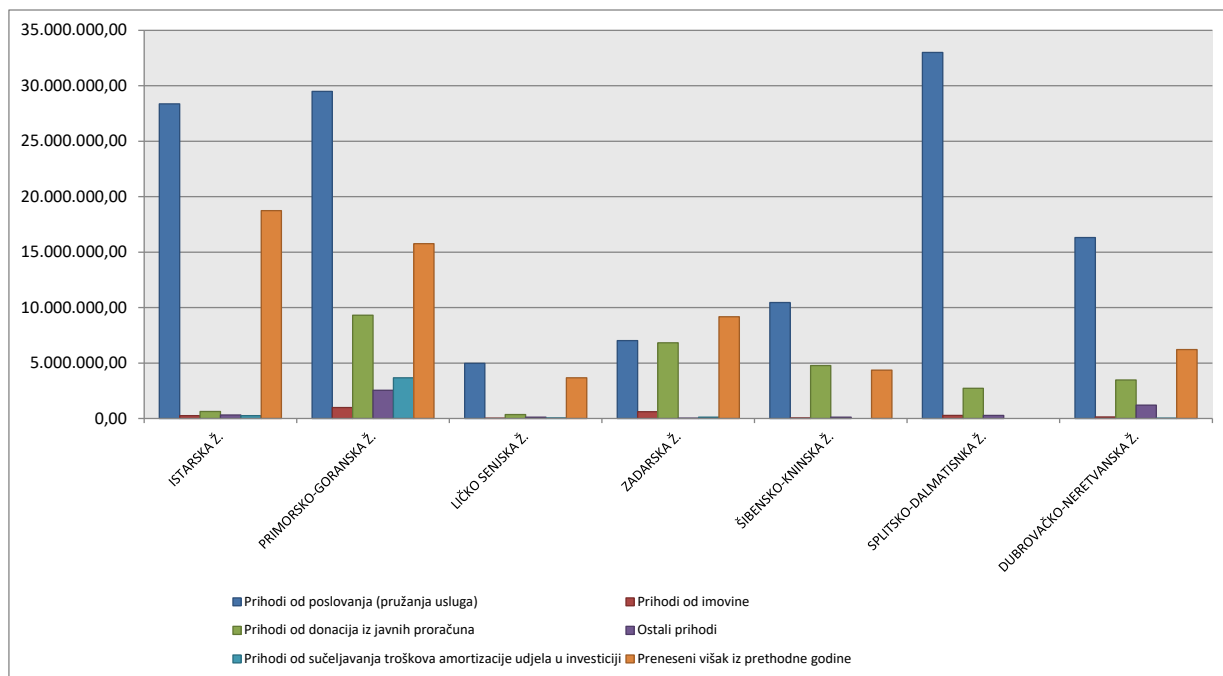


Slika 55 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije u 2014. godini

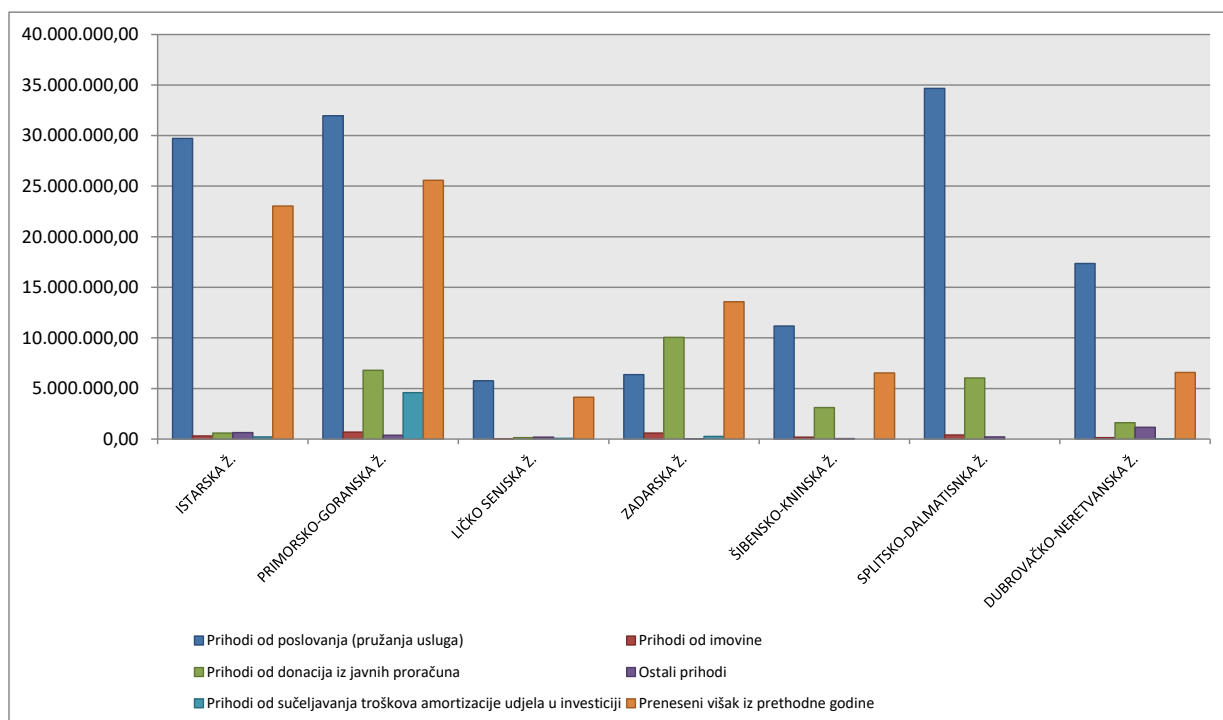


Slika 56 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava Dubrovačko-neretvanske županije u 2015. godini

## 8.8 Županijske lučke uprave – usporedni prikaz

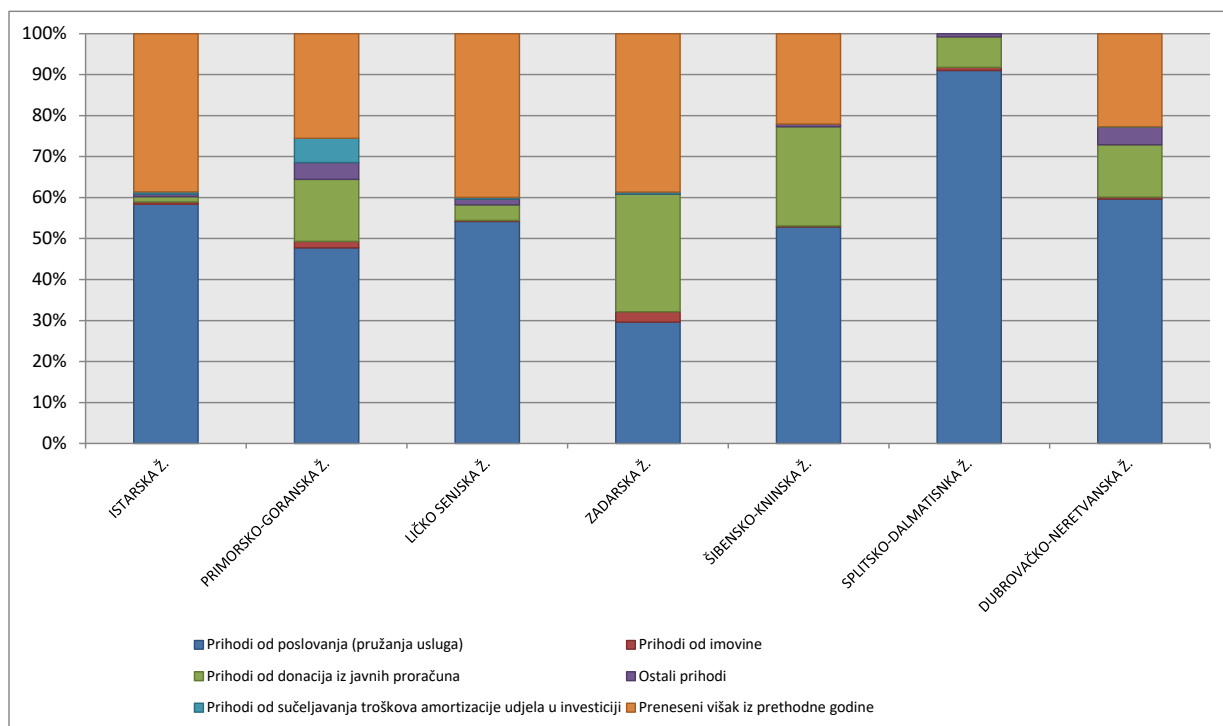


Slika 57 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava po županijama prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini

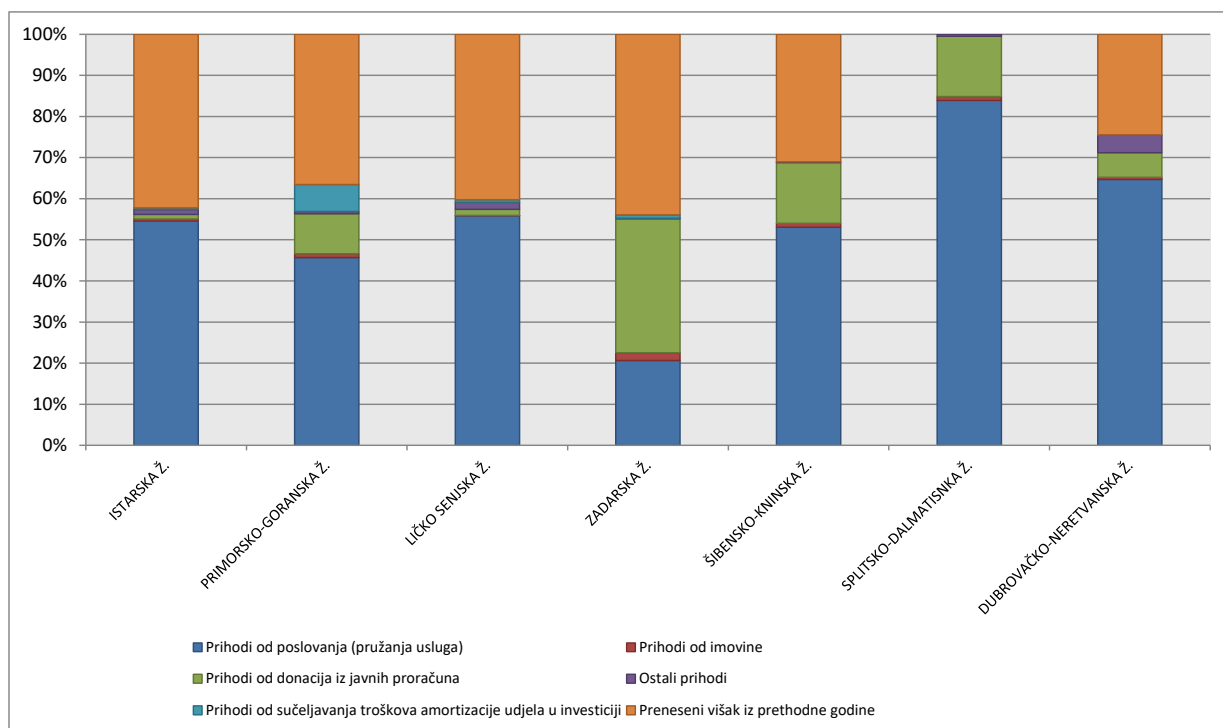


Slika 58 Ostvareni prihodi županijskih lučkih uprava po županijama prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini

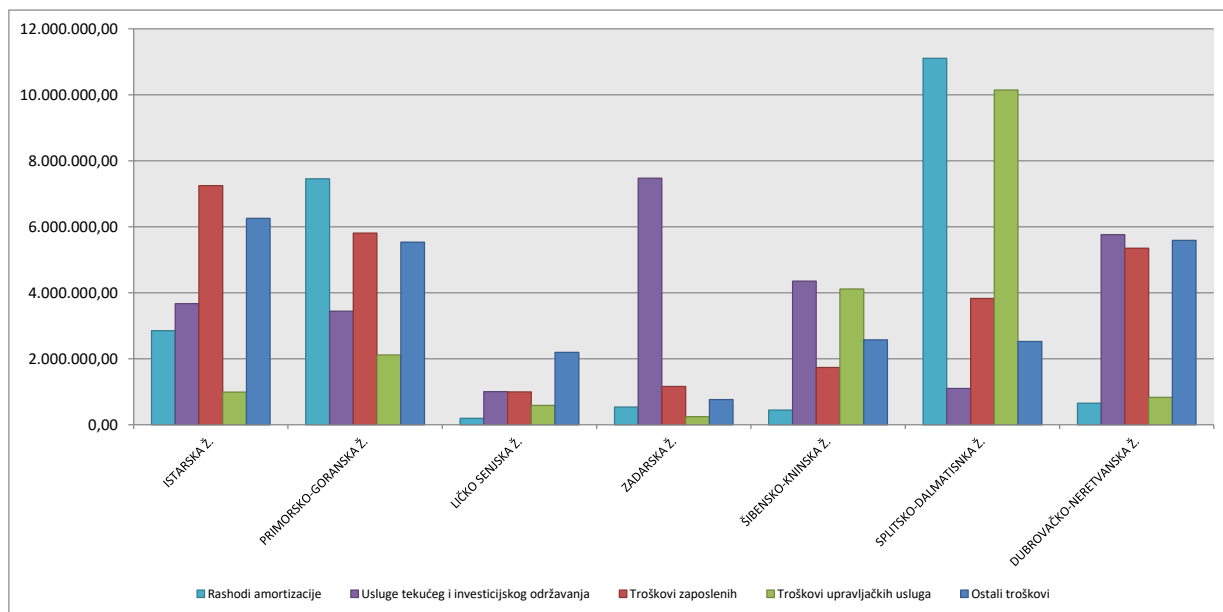




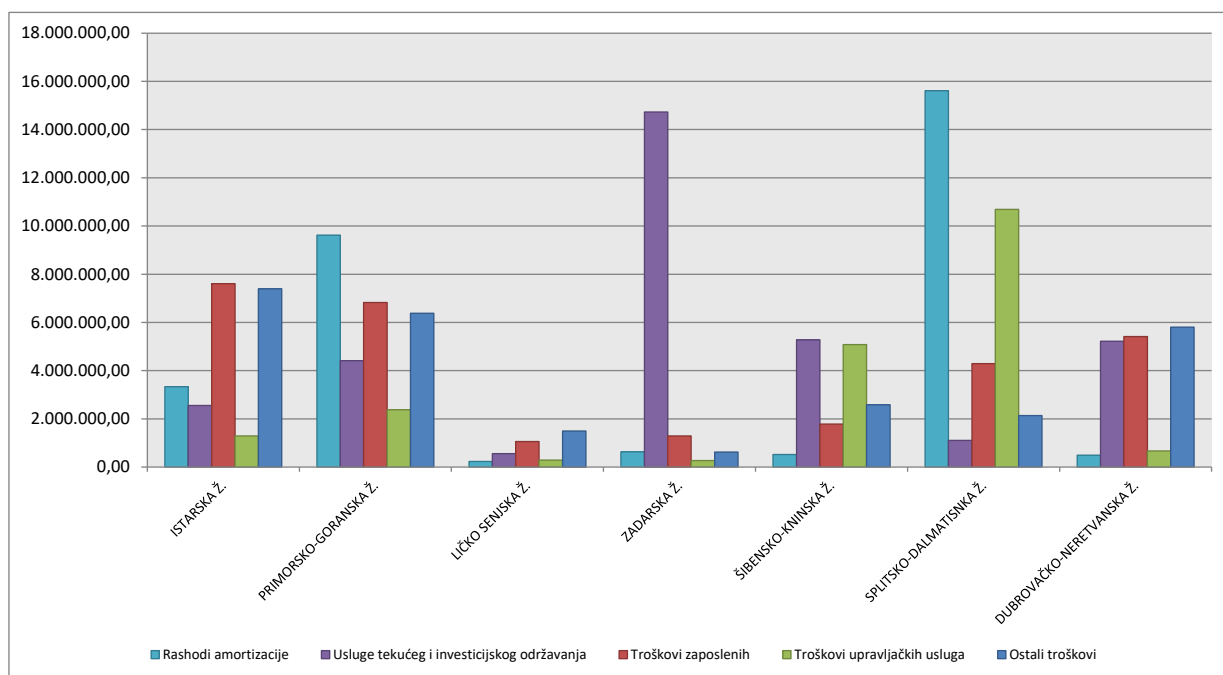
Slika 59 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava po županijama prema glavnim prihodovnim grupama u 2014. godini



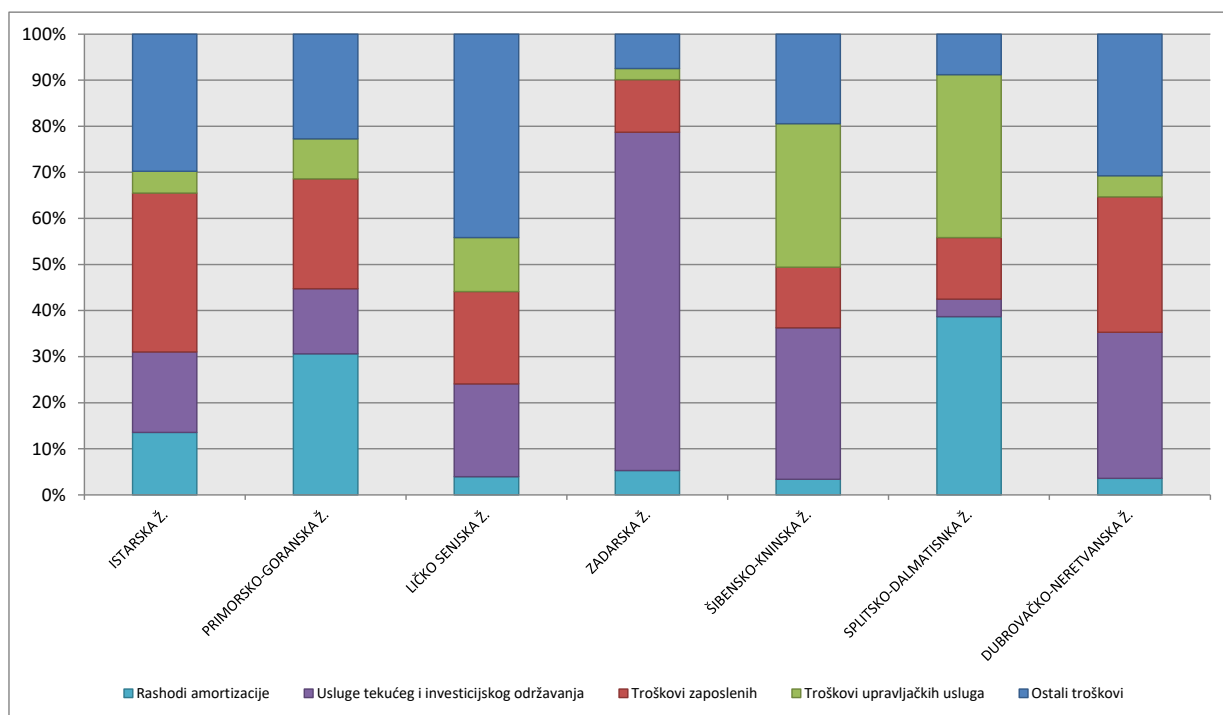
Slika 60 Struktura prihoda županijskih lučkih uprava po županijama prema glavnim prihodovnim grupama u 2015. godini



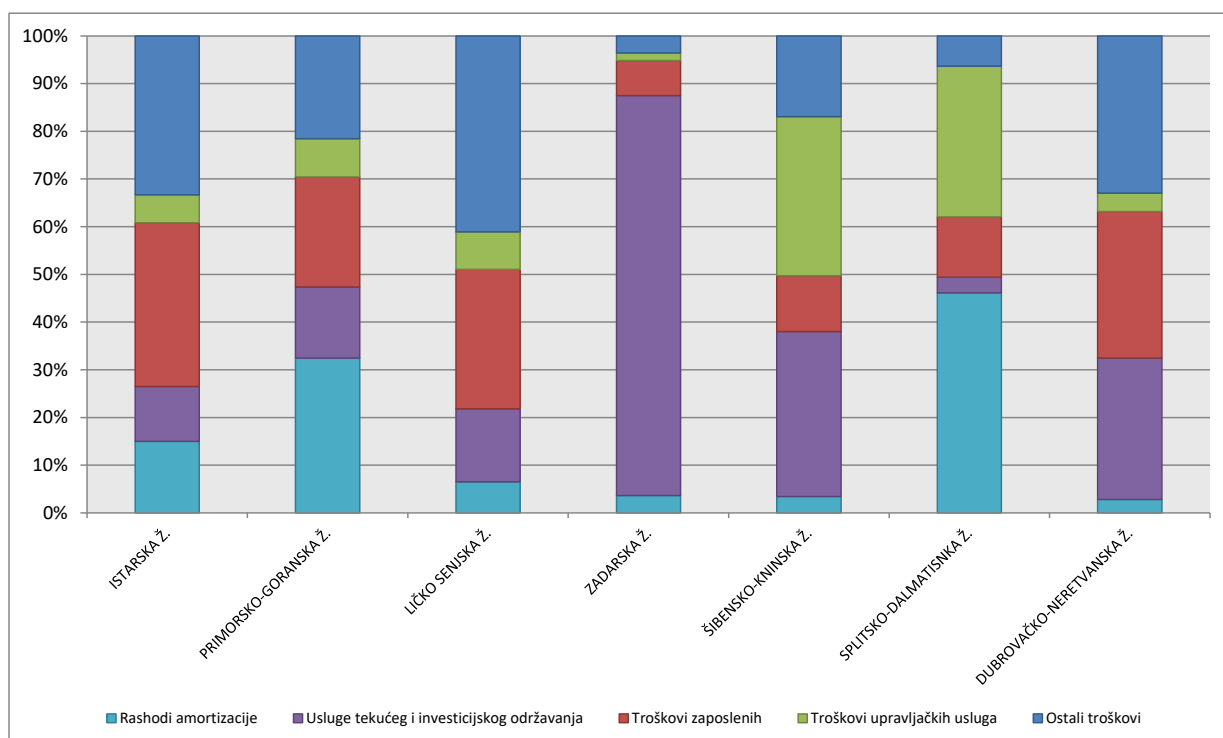
Slika 61 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava po županijama u 2014. godini



Slika 62 Rashodi poslovanja županijskih lučkih uprava po županijama u 2015. godini



Slika 63 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava po županijama u 2014. godini



Slika 64 Struktura rashoda županijskih lučkih uprava po županijama u 2015. godini